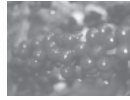


# Comité Departamental de Cafeteros de Tolima







La zona cafetera del Tolima se extiende por su extensa geografía, sobre las vertientes de las cordilleras central y oriental, lo cual le confiere diversidad de regiones, con características culturales, sociales y económicas claramente diferenciadas.

El café es el principal renglón agrícola del Tolima en términos de área sembrada, empleo generado y contribución a las exportaciones. De las 2,8 millones de hectáreas que tiene el departamento, 407 mil corresponden a la zona cafetera, de las cuales 105 mil están sembradas en café, distribuidas en 62.840 fincas, cuya propiedad o posesión es de 52.250 caficultores.

De los 47 municipios del departamento, 37 son cafeteros, en donde cerca de 245 mil personas dependen directamente del café, cifra que corresponde al 55% de la población rural y al 18% del total de habitantes del Tolima.

Durante el presente año, el Comité del Tolima ha centrado sus actividades en la ejecución de programas y proyectos orientados a lograr los propósitos del Plan Estratégico de la Federación, dando especial énfasis al mejoramiento de la calidad de vida del caficultor y su familia. Gracias a los recursos de cofinanciación no solamente se trabaja en la transferencia de conocimientos a la comunidad y el apoyo a su organización, sino también se apoya el mejoramiento de la infraestructura física y productiva. De igual forma se trabaja intensamente en los temas de relevo generacional, fortalecimiento gremial, modernización de sistemas de información y educación, investigación participativa, fomento a los proyectos regionales y locales de cafés de alta calidad, implementación de mecanismos de transparencia administrativa y buen gobierno corporativo, comunicaciones y medios de divulgación de política gremial e institucional.

A continuación se presentan los principales resultados de la gestión del Comité Departamental de Cafeteros del Tolima, durante 2007.

## Relación con las Autoridades

Durante 2007 se espera ejecutar recursos por \$33.541 millones, gracias a las alianzas estratégicas del gremio cafetero con el sector público y privado, los entes territoriales, los institutos descentralizados y las ayudas internacionales.

Esta inversión ha sido posible a los aportes del Fondo Nacional del Café por valor de \$6.678 millones y de la Federación Nacional de Cafeteros por \$643 millones. Por su parte, \$18.996 millones provienen de la gestión con organismos nacionales e internacionales y aportes en dinero, bienes y servicios de las comunidades beneficiarias por valor de \$7.224 millones, Cuadro 1.

Estos resultados permitieron consolidar el indicador de apalancamiento, en 4,02. Lo anterior pone de manifiesto que las acciones en beneficio de la comunidad caficultora del departamento, es una acción conjunta, entre el sector cafetero, y los sectores que consideran estratégico aplicar recursos orientados al bienestar de las familias productoras de café en el departamento del Tolima.

## Comercialización del café

Las Cooperativas de caficultores del Tolima compraron 28 millones de Kg. de café pergamino seco en sus 41 puntos de compra, cifra superior en un 6% al 2006.

Igualmente, las entregas a Almacafé superaron los 12 millones de Kg., lo cual evidencia la importancia de las Cooperativas de Caficultores en la comercialización del café en el Tolima. En esta tarea de garantizar la compra de la producción, actúa igualmente como reguladora de precios en el mercado, y trasciende en su labor social a los asociados cooperativos. Las metas y su cumplimiento por parte de cada cooperativa del departamento hasta septiembre se encuentran en el Cuadro 2.

Cuadro 1. Balance de la Inversión Social py. (Millones \$)							
Programas Y Proyectos	FUENTE DE RECURSOS						Ejecución
	FoNC	FNC	Gobierno Nacional	Departamentos Municipios	Cooperación Internacional	Otros Aportantes	
Capacitación	153			7	119		280
Educación	170		107		307		584
Fortalecimiento Gremial							0
Infraestructura Comunitaria	1.997	212	1.258	1.579	146	1.303,0	6.494
Infraestructura Domiciliaria	544			1.769		3.193,5	5.506
Protección Ambiental			3		77		80
Protección Social	546		1.117	238			1.900
Competitividad de la Caficultura	3.268	432	11.772	340	159	2.727,1	18.698
<b>Total</b>	<b>6.678</b>	<b>643</b>	<b>14.256</b>	<b>3.932</b>	<b>809</b>	<b>7.224</b>	<b>33.541</b>

Cuadro 2. Entregas de Café a Almacafé * (Miles de Kgs., C.P.S.)			
Cooperativas	Metas de Entrega	Entregas a Almacafé	Cumplimiento %
Cafisur	8.500	9.742	115
Cafitolima	3.200	4.244	133
Cafinorte	300	159	53
Cafilibano	100	64	64
<b>Total</b>	<b>12.100</b>	<b>14.209</b>	<b>365</b>

\* a septiembre de 2007

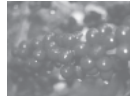
## Valor Agregado

### Cafés especiales

En procura del objetivo de generar mayor valor agregado al café y mejores ingresos al caficultor, el Comité del Tolima realizó importantes esfuerzos para lograr una oferta de café que se pudiera diferenciar y posicionar en los nichos de mercado de los cafés especiales.

En este propósito, el Comité adelantó las siguientes acciones:

- Organización comunitaria y asesoramiento técnico y empresarial a 38 asociaciones que agrupan a 1.822 caficultores.
- Realización de 40 talleres de formación y capacitación en certificaciones, aseguramiento de la calidad, y manejo de la oferta



de cafés especiales, con la participación de 1.120 productores de café.

- Fortalecimiento y consolidación de los proyectos de cafés especiales regionales y de origen «Las Hermosas» en el sur del departamento, y en la categoría de sostenibles el orgánico Cafinorte
- Apoyo a grupos de pequeños y medianos productores en proceso de certificación en sellos FLO, Rainforest Alliance, UTZ – Kapeh. Con estas acciones de capacitación y organización comunitaria, se beneficiaron 1.655 productores participantes en 66 cursos y talleres de trabajo.
- Capacitación de 46 cafeteros y 12 extensionistas en aspectos relacionados con el análisis físico y sensorial del café. Igualmente, se analizaron 495 muestras de café de las fincas, con el fin de identificar perfiles de taza promisorios, y defectos para que los caficultores mejoren sus prácticas de cultivo, beneficio y comercialización.
- Exportación del equivalente a 932.000 Kg. de café pergamino seco, proveniente de los programas regional Tolima Las Hermosas, FLO Cafisur, Illy Caffè, COE y Familias Guardabosques. Para mayor información se puede observar el Cuadro 3.

### Calidad del café

En 2007 el Comité del Tolima avanzó con el programa para el aseguramiento de la calidad, mediante el mejoramiento del factor de rendimiento y la disminución de los defectos.

Las acciones involucran la formación y capacitación de los productores, la inversión para mejorar la infraestructura de beneficio del café, la capacitación y la transferencia de recursos provenientes de la comercialización de cafés especiales, el apoyo en la comercialización, y los programas de difusión y comunicación en los medios de prensa, radio y televisión.

El Servicio de Extensión llevó sus propuestas educativas y de transferencia de conocimientos a más de 6 mil caficultores, abordando temas sobre sistemas tecnificados de cultivo, producción más limpia, adecuada recolección, beneficio del grano, empaque y transporte, trazabilidad y comercialización en nichos de mercado de los cafés especiales.

En el Centro Cafetero de Capacitación – CECAF del Líbano, 360 productores recibieron capacitación, para mejorar en competencias laborales que les permita conocer y adoptar las buenas prácticas agrícolas y de manufactura, recomendadas por Cenicafé, como requisito previo para producir café de alta calidad.

**Cuadro 3. Programas de Cafés Especiales en el Tolima \***

Programa	Caficultores	Categoría
Las Hermosas	1.326	Regional
FLO Cafisur	1.014	Fair Trade
Orgánico CafiNorte	12	Orgánico
Rainforest	130	Medio Ambiente
Guardabosques	50	Medio Ambiente
<b>Total</b>	<b>2.532</b>	

\* a septiembre de 2007

Con recursos de la línea de crédito del Banco Agrario y el apoyo del Incentivo a la Capitalización Rural – ICR, se apoyó la reconversión tecnológica de 380 secaderos mecánicos, y se gestionó la adecuación de 90 beneficiaderos de café en igual número de fincas. Se apoyó igualmente, la construcción de 3.806 secaderos con tecnología apropiada tipo marquesina.

En desarrollo del componente de Comercialización, que busca asegurar la custodia de la calidad del café pergamino seco en el proceso de venta del mismo, se realizaron 80 talleres de capacitación para 2.408 cafeteros, sobre aspectos relacionados con la formación de precio, factor de rendimiento, análisis sensorial y buenas prácticas de comercialización.

En el componente de comunicación que busca un cambio de actitud de los caficultores para que construyan la cultura de la calidad, se emitieron por emisoras de cubrimiento regional, 990 mensajes y 176 microprogramas de radio.

### **Participación en concursos**

La participación en concursos de calidad tiene especial importancia para el Tolima, por cuanto es fundamental posicionar al departamento como productor de cafés de alta calidad.

En 2007, el Tolima participó en la quinta versión «Taza de la Excelencia», presentando lotes de café de 15 caficultores. En el proceso de comercialización se entregaron con primas de mercado para cafés diferenciados 7 lotes para Illy Caffè.

## **Publicidad y promoción**

### **Participación en ferias y eventos**

En el transcurso del presente año, el Tolima asistió a la Feria de Cafés Especiales, realizada entre el 7 y el 11 de mayo de 2007 en Long Beach, EU. En este evento participaron siete representantes del Comité, las Cooperativas y los cafe-

teros que se han distinguido por producir café de calidad.

### **Labores de divulgación**

A través de los medios de difusión institucional, el periódico «Tolima Cafetero» y el programa de radio «Tomémonos un Tinto», fue entregado a la comunidad caficultora del departamento y la comunidad en general.

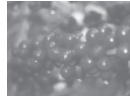
Durante 2007 se realizaron cinco ediciones del Tolima Cafetero, con un tiraje de 40 mil periódicos, para un cubrimiento de 80 mil lectores.

El programa radial Tomémonos un Tinto, en 120 emisiones de media hora cada una, transmitidas por dos emisoras de cubrimiento departamental, llegó a todas las regiones y municipios del departamento, asegurando un cubrimiento total en la zona cafetera.

Con estos programas de divulgación se llega a la familia cafetera con temas de la vida rural y se acompaña con alegría a la familia en un espacio de encuentro, estímulo y reconocimiento. La música, los grupos artísticos, los hechos y personajes de la vida comunitaria, son los primeros invitados a esta programación radial.

Durante 2007, se mantuvo la presencia en los medios regionales y locales, con el fin de informar de manera permanente a la opinión pública, acerca de los principales programas y proyectos ejecutados por el Comité. A través de la presencia en los medios también se buscó dar a conocer las acciones del gremio a nivel regional y nacional, a través de ruedas de prensa, boletines y artículos técnicos, informativos y didácticos.

Al interior de la institución, en desarrollo de la estrategia de comunicación organizacional, se producen las publicaciones de «Enlaces Cafeteros» como medio noticioso quincenal para el trabajador del Comité, los boletines mensuales «Al Grano» y el boletín informativo para los



Comités Municipales. Al mismo tiempo, se le hace un seguimiento a la información que los medios publican sobre temas cafeteros del Tolima y del País, en coordinación con la oficina de prensa y de comunicaciones de la oficina central de la Federación Nacional de Cafeteros.

## Competitividad de la caficultura

### Programa de competitividad de la caficultura

Hasta septiembre se habían renovado 5.230 hectáreas de cafetales envejecidos. En esta labor de reconversión tecnológica de las plantaciones de café envejecidas, a cafetales tecnificados, se realizó una inversión superior a los \$3 mil millones, en incentivos aportados por el Fondo Nacional del Café, el Gobierno Nacional, el Comité Departamental de Cafeteros del Tolima y las comunidades beneficiarias.

De otra parte, con el fin de apoyar el programa de reconversión productiva y social de la caficultura colombiana y hacer más atractivo el sistema de renovación por siembra, se asignaron \$771 millones para apoyar a los caficultores con los insumos básicos para la construcción de germinadores y el establecimiento de almácigos. Los recursos fueron aportados por el Comité Departamental de Cafeteros y las Cooperativas de Caficultores.

Con estas acciones, el Comité Departamental de Cafeteros del Tolima se sumó al propósito de mejorar el nivel de tecnificación de las plantaciones de café envejecidas, complementando los recursos aportados por el Fondo Nacional del Café en la concertación de recursos con el Gobierno Nacional a través de FINAGRO.

### Atención a caficultores

El Servicio de Extensión desplegó una importante labor educativa en los 37 municipios cafeteros del departamento. A través de la

realización de 31.678 actividades de formación y capacitación, en eventos de carácter individual y grupal, la cobertura total fue de 69.800 personas. El Cuadro 4 presenta una relación de las actividades y los métodos de extensión efectuados hasta el mes de septiembre.

Los eventos educativos, tanto individuales como grupales, abarcaron temas de organización comunitaria, aseguramiento de la calidad, investigación participativa, sistemas tecnificados de cultivo y beneficio del café, análisis físico y sensorial del café, fortalecimiento gremial, comercialización, producción más limpia, seguridad alimentaria y nutricional, administración de fincas, formación para el liderazgo y la participación, entre otros.

### Gestión empresarial

El proyecto educativo que promueve la gestión empresarial de la finca cafetera, llegó a 3.174 caficultores que conforman los 154 equipos de trabajo. Con este proyecto se contribuye al mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad de la finca cafetera, mediante la transferencia de conocimientos y aplicación de herramientas administrativas, entre ellas, el registro y análisis de costos, uso de indicadores técnicos y económicos, gestión del recurso humano, seguridad industrial, competencias laborales, aplicación de sistemas computarizados para la administración de presupuestos, costos, análisis de rentabilidad y gestión integral del negocio cafetero.

### Investigación Participativa

Se trabajó conjuntamente con Cenicafé con el propósito de vincular a los productores cafeteros y sus familias en la búsqueda de soluciones tecnológicas y resultados que permitan mejorar la productividad agronómica del café. En tal sentido se trabajó en el desarrollo de las siguientes actividades:

Cuadro 4. Labores Educativas del Servicio de Extensión *		
Actividades	Eventos	Participantes
<b>I. Individuales</b>		
Visita a Finca	7.920	9.089
Visita a Oficina	21.654	23.801
<b>Subtotal</b>	<b>29.574</b>	<b>32.890</b>
<b>II. Grupales</b>		
Reuniones	924	17.387
Giras	40	925
Cursos Cortos	452	10.250
Días de Campo	53	1.636
Demostraciones de Método	635	6.720
<b>SubTotal</b>	<b>2.104</b>	<b>36.918</b>
<b>TotalGremial</b>	<b>31.678</b>	<b>69.808</b>
* a septiembre de 2007		

- Observación y evaluación del comportamiento agronómico y económico de la variedad Castillo – Trinidad, en cuatro parcelas demostrativas ubicadas en los municipios de Planadas, Rovira, Villahermosa y Villarrica.
- Adopción de la variedad Castillo por los caficultores de la seccional Fresno, comparando en 18 parcelas las prácticas tradicionales del caficultor frente al manejo recomendado por Cenicafé.
- Selección de Progenies candidatas a conformar variedades compuestas, con resistencia durable a roya en el centro, sur y oriente del departamento del Tolima.
- Evaluación del AroAndes como herramientas y equipo para la recolección manual del café.

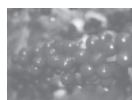
#### Crédito Cafetero

En las actividades relacionadas con el crédito, el Servicio de Extensión asesoró a los cafeteros, tanto en los trámites para la financiación del sostenimiento de cafetales, para mejorar la infraestructura productiva y atender sus necesidades básicas, como en la normalización de las deudas en entidades bancarias, relacionadas con el PRAN y el programa de Alivio Cafetero.

En 2007, se continuó colaborando en los procesos de gestión de cartera, lo que permitió llegar a un recaudo de \$2.323 millones de 9.624 pagarés registrados en los programas de PRAN cafetero, PRAN agropecuario y Alivio Cafetero, tal como lo muestra el Cuadro 5.

En el 2007 a través del Banco Agrario se gestionaron 364 operaciones de crédito por un





valor de \$1.183 millones, los cuales están orientados a los programas de sostenimiento de la caficultora tecnificada, y a la reconversión tecnológica de beneficiaderos de café. Se obtuvieron créditos para la construcción de 90 beneficiaderos y 274 créditos de sostenimiento.

### Sanidad Vegetal

Con el apoyo del Instituto Nacional Agropecuario ICA y con el fin de observar y prevenir los problemas fitosanitarios relacionados con la broca, la roya y la mancha de hierro, se llevan los registros en 61 fincas en 24 municipios cafeteros del departamento.

En el presente año se implementó la campaña para el manejo de la broca en fincas mayores a 10 hectáreas sembradas en café, buscando que los caficultores continúen produciendo café de calidad para exportación, en presencia de la broca.

En este sentido se adelantaron las acciones de capacitación, evaluación de los niveles de in-

festación y divulgación. En el primer caso se realizaron tres talleres de capacitación para el Servicio de Extensión, quienes posteriormente realizaron cursos con propietarios, administradores y trabajadores permanentes, sobre el Manejo Integrado de la broca.

En 100 fincas se realizaron ejercicios de evaluación de los niveles de infestación y de impacto económico de la broca. Este trabajo del Servicio de Extensión se acompañó con una estrategia de divulgación en diferentes medios de comunicación, teniendo como eje de campaña «Por la calidad del café y el ingreso del cafetero, en el Tolima SI controlamos la Broca.» La campaña de difusión se realizó a través de boletines técnicos, volantes, separatas técnicas, afiches, artículos de prensa, mensajes y programas radiales, métodos de extensión individual y grupal.

### Sistema de información cafetera – SICA

El Sistema de Información Cafetera, como fuente básica de información para la toma de decisiones sobre políticas de competitividad y

Cuadro 5. Balance PRAN Cafetero - PRAN agropecuario - Alivio Cafetero\*

Programas / cartera	Comprados Finagro	Acogidos 40 - 50%	PAGARÉS			Total Pagares	Recaudo (millones de \$)
			No Comprados	Fallecidos	Deuda Cancelada		
<b>PRAN Cafetero</b>							
FRCC	4.412	646	1.111	234	162	6.565	1.726
Bancaria	262	96	294	40	5	697	142
FOREC	65	26	47	8	2	148	14
CISA	172	0	600	24	82	878	103
Caja	278	54	423	21	38	814	136
<b>PRAN agropecuario</b>	161	0	0	2	0	163	198
<b>Alivio Cafetero</b>	149	0	210	0	0	359	4
<b>Total</b>	<b>5.499</b>	<b>822</b>	<b>2.685</b>	<b>329</b>	<b>289</b>	<b>9.624</b>	<b>2.323</b>

\* a septiembre de 2007

sostenibilidad de la caficultora, viene siendo objeto de actualización permanente, en sus variables alfanuméricas y espaciales. En 2007, se actualizó el registro del uso del suelo en 6.500 fincas, se georeferenciaron los lotes de cafetales envejecidos y renovados por los sistemas de zoca y siembra, y se capacitó a los extensionistas para los procedimientos de actualización y uso estratégico de esta herramienta de información y administración de la caficultura.

### Educación para el Desarrollo y el Bienestar Social

El Comité Departamental de Cafeteros del Tolima ha tenido como propósito permanente el aseguramiento del bienestar del caficultor y su familia, para lo cual gestiona recursos de inversión que permitan atender y satisfacer las necesidades básicas de infraestructura comunitaria y domiciliaria, capacitación y educación, protección social y ambiental, lo mismo que en proyectos para la competitividad de la caficultura. En el Cuadro 6 se presenta un resumen del balance de la inversión social durante el 2007, periodo en el que se espera invertir más de 33 millones de pesos.

A continuación se presentan los resultados de los programas que adelanta el Comité en este tema.

#### Inversión en infraestructura

Con una inversión de más de \$12 mil millones, se logró mejorar la infraestructura física en la zona cafetera y sus áreas de influencia, en 37 municipios del departamento del Tolima, para servir al mejoramiento del nivel de vida de más de 130 mil personas beneficiadas con los proyectos, en las 582 veredas donde se realizaron acciones de inversión para el desarrollo físico.

Es importante destacar la inversión en el mejoramiento de 2.036 kilómetros de vías veredales,

cuya inversión fue cofinanciada con recursos del Instituto Nacional de Vías (INVIAS), la Gobernación del Tolima, los municipios beneficiarios, el Fondo Nacional del Café y las comunidades.

Los programas incluyeron el mejoramiento de la vivienda campesina, la electrificación rural, el saneamiento básico ambiental, los acueductos veredales, construcción de polideportivos, y diferentes obras de infraestructura que beneficiaron a más de 130 mil personas en las regiones cafeteras del departamento.

#### Educación formal

**Programas de Primaria y Bachillerato:** El Comité de Cafeteros del Tolima brindó la oportunidad de una educación integral a través de los programas de Nivelación de la Primaria (Básica Primaria) y el bachillerato agropecuario SAT (Básica Secundaria y Media Técnica).

En el programa de nivelación de la primaria se conformaron 56 grupos de estudio, con 1.400 estudiantes distribuidos en 20 municipios cafeteros del departamento. En el desarrollo del bachillerato SAT se capacitó 475 alumnos en 9 municipios. El Cuadro 7 presenta los resultados de los diferentes programas de educación y capacitación realizados hasta septiembre de 2007.

**Escuela y Café:** En desarrollo del programa Escuela y Café, cuyo propósito es formar en los colegios o instituciones educativas rurales la nueva generación de cafeteros, se capacitó a 3.085 estudiantes y 381 docentes en 34 colegios de 16 municipios.

**Proyectos pedagógicos productivos:** Con el apoyo del Gobierno Nacional se implementaron 28 proyectos pedagógicos productivos, en igual número de instituciones educativas de posprimaria, localizados en 11 municipios. En estos proyectos se invirtieron \$106,7 millones aportados por el Ministerio de Educación Nacional. Estos proyectos le permiten a 1.910 es-



Cuadro 6. Balance de la Inversión Social py. (Millones de \$ )

Programas y Proyectos	FUENTE DE RECURSOS						
	FoNC	FNC	Gobierno nacional	departamentos /Municipios	cooperación Internacional	Otros Aportantes	Ejecución
Capacitación	153			7	119		280
Educación	170		107		307		584
<b>Infraestructura Comunitaria</b>							
Vías Rurales	1.905	152	1.258	1.571		1.293	6.179
Escuelas Rurales	91	60		8	146	10	315
<b>Total Infraestructura Comunitaria</b>	<b>1.997</b>	<b>212</b>	<b>1.258</b>	<b>1.579</b>	<b>146</b>	<b>1.303</b>	<b>6.494</b>
<b>Infraestructura Domiciliaria</b>							
Acueducto y Alcantarillado	45			213			258
Electrificación Rural	114			1.287		738	2.139
Vivienda Rural	29			15			44
Infraestructura Productiva - Secaderos	356			254		2.456	3.066
<b>Total Infraestructura Domiciliaria</b>	<b>544</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.769</b>	<b>0</b>	<b>3.194</b>	<b>5.506</b>
Protección Ambiental	0	0	3		77		80
Protección Social	546	0	1.117	238			1.900
<b>Competitividad de la Caficultura</b>							
Calidad de Café	62	21	3		43	254	383
Cafés Especiales					2		2
Renovación de Cafetales	2.924		4.500			1.926	9.350
Cultivos de Diversificación	1		1.346	1	114	547	2.010
Seguridad Alimentaria	201		400	286			887
Desarrollo Comunitario		360	40				400
Guardabosques	80	51	5.483	52			5.666
<b>Total Competitividad de la Caficultura</b>	<b>3.268</b>	<b>432</b>	<b>11.772</b>	<b>340</b>	<b>159</b>	<b>2.727</b>	<b>18.698</b>
<b>Total</b>	<b>6.678</b>	<b>643</b>	<b>14.256</b>	<b>3.932</b>	<b>809</b>	<b>7.224</b>	<b>33.541</b>

tudiantes resolver problemas cotidianos relacionados con su entorno social, cultural, científico y tecnológico.

### Capacitación para el desarrollo humano y el trabajo

**Multiplicadoras de Bienestar Rural:** Por medio de este programa se conformaron 33 grupos

de jóvenes procedentes de las zonas rurales cafeteras de 16 municipios. Con este equipo de trabajo, y con las egresadas en 2006 se capacitaron 600 personas de su entorno veredal. Estos cursos fueron financiados con recursos del Fondo Nacional del Café y del Ayuntamiento de Madrid a través de la Fundación Humanismo y Democracia de España, Programa Sembradores de Paz.

Cuadro 7. Inversión en Educación y Capacitación \* (Millones de \$)

Programas y proyectos	Estudiantes	FUENTE DE RECURSOS (millones de \$)					Ejecución
		FoNC	FNC	Gobierno Nacional	Departamentos/Municipios	Cooperación Internacional	
Nivelación de la Primaria	1.400					307	307
Bachillerato SAT	475	130					130
Escuela y Café	3.085	40					40
Proyectos Pedagógicos Productivos	1.910			107			107
Multiplicadoras Bienestar Rural	623	108				119	227
Computadores para Educar	1.277						0
Convivencia Ciudadana	247						0
Capacitación para el Trabajo	314		30				30
Mejoramiento de la Calidad	360		70				70
Cooperativismo Caficultor	176	45					45
Capacitación Caficultores	6.125		213		7		220
Fortalecimiento Gremial	2.400		47				47
<b>Total</b>	<b>18.392</b>	<b>323</b>	<b>360</b>	<b>107</b>	<b>7</b>	<b>426</b>	<b>1.223</b>

\* a septiembre de 2007

**Computadores para Educar:** Con el programa se llegó a 1.277 estudiantes, en 17 instituciones educativas. Este programa contó con la dotación de 82 equipos de cómputo, y con el apoyo y la dirección de 55 docentes en 7 municipios atendidos.

**Convivencia ciudadana:** En desarrollo del programa, se capacitaron 103 personas del Servicio de Extensión, en tres talleres regionales. Adicionalmente, se capacitaron a los miembros de los Comités municipales.

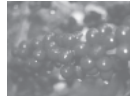
**Cursos de mecánica cafetera:** Con el fin de educar para el trabajo y desarrollar competencias en los caficultores y trabajadores que les permita mejorar su desempeño laboral en el desarrollo de las actividades productivas de la finca cafetera, en 2007 se realizaron siete cursos de mecánica cafetera, dos de recolección, y dos de producción de almácigos, con la participación de 314 caficultores.

### Infraestructura productiva

Estos proyectos buscan mejorar la competitividad y sostenibilidad de la actividad agropecuaria regional, de tal manera que se eleve el nivel de vida de la población en zona cafetera, para lo cual se implementaron los siguientes proyectos:

**Familias Guardabosques:** Con la participación de 2.974 familias caficultoras se avanzó en la implementación del proyecto Familias Guardabosques.

Desde 2006 la inversión en este proyecto ascendió a \$5.902 millones. Los aportes de cofinanciación del programa provienen de Acción Social de la Presidencia de la República, la Gobernación del Tolima, el Fondo Nacional del Café y el Comité Departamental de Cafeteros del Tolima. De los recursos anteriores \$3.941 millones correspondieron al componente de fortalecimiento de proyectos cafeteros, dentro



del cual se destacan los proyectos de sostenimiento de cafetales, el de maquinaria para despulpado y la adecuación de beneficiaderos de café. Al componente de fortalecimiento de proyectos agrosilvopastoriles se destinaron \$1.066 millones, y en la compra de tierras, capacitación y comercialización se invirtieron \$895 millones. Vale la pena resaltar que la gran mayoría de los recursos (\$5.666 millones) se ejecutaron en 2007. De éstos, aproximadamente el 96% fueron aportados por el Gobierno Nacional.

**Producción de Café de Alta Calidad:** En esta vigencia se ejecutó el proyecto Apoyo a la Producción de Café de Alta Calidad cuyo objetivo es propender por el aseguramiento de la calidad del café en el proceso de secado. Con este programa se suministró a los pequeños productores los materiales para la construcción de marquesinas y la cofinanciación para la adquisición de silos para el secado mecánico del café.

Este proyecto, de gran impacto para asegurar la calidad del café colombiano, contó con aportes de la Gobernación del Tolima por valor de \$800 millones, el Comité de Cafeteros \$520 millones y los cafeteros \$2.455 millones, recursos destinados a la construcción de secaderos tipo marquesina y la compra de secaderos mecánicos de café.

**ACDI / VOCA – USAID:** El proyecto tiene como objetivo mejorar la situación socioeconómica de los pequeños productores en términos de calidad de vida, ingresos e incremento de la producción de cafés especiales, induciéndoles a evitar su participación en actividades relacionadas con los cultivos ilícitos, beneficiando a 500 familias de los municipios de Ataco, Chaparral, Planadas y San Antonio, con una inversión de \$254 millones .

### Protección ambiental

El Proyecto Forestal «Silvicultura como Alternativa de Producción en la Zona Cafetera» FNC –

KFW – MIDAS, que busca recuperar y conservar las microcuencas que hacen parte de la cuenca del río Magdalena en los municipios de Mariquita, Fresno y Herveo, mediante la implementación de los componentes de plantación forestal pura, agroforestal, silvoforestal o conservación del bosque natural, llegó con una inversión en la presente vigencia, de \$1.246 millones, y la reforestación de 1.982 hectáreas con especies para la conservación de suelos y aguas y la generación de ingresos.

### Protección social

Al cierre de 2007, la cobertura con el régimen subsidiado en el sistema de seguridad social en salud, ascendió a 11.134 caficultores de los municipios de Anzoátegui, Ataco, Cajamarca, Casabianca, Chaparral, Dolores, Fresno, Herveo, Icononzo, Líbano, Ortega, Palocabildo, Planadas, Rioblanco, Rovira, Villahermosa y Villarrica. La inversión asciende a \$1.900 millones, de los cuales \$546 corresponden al Fondo Nacional del Café y el resto a la Gobernación del Tolima y el Fondo de Solidaridad y Garantía Fosyga.

### Diversificación del ingreso

**Seguridad Alimentaria:** Con los programas de seguridad alimentaria y nutricional, se beneficiaron 2.978 familias, quienes instalaron huertas familiares y participaron en 596 talleres de capacitación. La inversión ascenderá a \$887 millones aportados por Acción Social – RESA de la Presidencia de la República, 18 municipios y el Fondo Nacional del Café.

**Proyecto Banano Bocadillo:** Su objetivo es fortalecer las Asociaciones de productores de los Municipios de Villarrica e Icononzo, mediante el mejoramiento de las plantaciones, construcción de beneficiaderos para la fruta y de bóvedas para el almacenamiento de agroinsumos, con una inversión de \$760 millones. En este proyecto, se gestiona la certificación EUREPGAP,

con el fin de garantizar la sostenibilidad del producto en el mercado Europeo.

**Proyecto de Maíz y Fríjol:** En 2007 las siembras ascendieron a 4.790 hectáreas de maíz y 2.110 de fríjol, los cuales generaron una producción 14 mil toneladas, que significan alimento para el consumo familiar, y menores gastos para la familia cafetera.

### Modelos innovadores de intervención

Este proyecto tiene como objetivo general, contribuir al mejoramiento de la competitividad de la caficultura a través de la adopción de modelos innovadores de intervención que faciliten el acceso de la población joven a los factores productivos, promoviendo de esta forma el relevo generacional.

En el Tolima el proyecto se inició en el municipio de Fresno, en donde el equipo de la Coordinación General, con el acompañamiento del Comité, realizó el proceso que permitió la compra de 2 fincas y la selección de 17 jóvenes de un total de 70 que se inscribieron para participar en el proyecto.

Con la participación de la Gerencia General de la Federación Nacional de Cafeteros, y del Comité Departamental de Cafeteros del Tolima, se entregaron las fincas a los seleccionados, para conformar la «Unidad Cafetera Empresarial – UCAE», e implementar el plan de trabajo que les permita a los jóvenes ser competitivos y exitosos en su proyecto cafetero.

## Fortalecimiento gremial e institucional

### Cedulación cafetera

De los 52.250 caficultores del departamento 45.560 se encuentran cedulados. También se implementó una campaña para la expedición de la cédula cafetera, o en su defecto la tarjeta cafetera inteligente. Esto en razón a que la cédula cafetera inteligente es fundamental para

acceder a los incentivos económicos para la recuperación de plantaciones afectadas por el Fenómeno del Niño y a los recursos de crédito del programa de reconversión productiva y social de la caficultura.

### Programa de liderazgo gremial

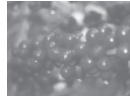
En este programa, que tiene como objetivo desarrollar conocimientos, habilidades y valores en los líderes que promuevan la participación e identidad gremial, se desarrollan los talleres de capacitación para el fortalecimiento del liderazgo gremial, que se realizan mensualmente en cada sede municipal por los extensionistas de desarrollo social. Los talleres de convivencia ciudadana, y los talleres sobre principios generales en formulación y gestión de proyectos a cargo de la Fundación Manuel Mejía, y el acompañamiento del Servicio de Extensión.

### Encuentros cafeteros

En el transcurso del año se realizaron cuatro reuniones regionales, en las que participaron los integrantes del Comité Departamental, los 24 Comités Municipales de Cafeteros, las Cooperativas de Caficultores, Almacafé y la Dirección Ejecutiva con el personal de Extensión y Desarrollo Social.

En dichos encuentros se analizó la problemática de cada región y las posibles soluciones. Igualmente, se informó y motivó a los cafeteros para que participen en el programa de renovación de cafetales, y se precisaron los objetivos y la gestión de Almacafé y las Cooperativas, respecto a la garantía de compra, la fijación del precio y el aseguramiento de la calidad.

En el Líbano y Fresno se realizaron los eventos del «Día del Cafetero», para reconocer ante el entorno regional la labor del cafetero y los 80 años de la Federación. En ellos se realizaron



desfiles, muestras culturales, promoción de los cafés especiales de los grupos asociativos de la región, y ruedas de negocios con la presencia de productores de maquinaria y equipos para el beneficio del café.

Con la participación de la dirigencia cafetera nacional y regional, se celebraron los 80 años de vida institucional de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, en un diálogo sobre política cafetera, acto que contó con la participación de los representantes de la base cafetera en los 24 Comités Municipales de Cafeteros, los gerentes de las empresas del gremio, el señor gobernador del departamento del Tolima y el alcalde municipal de Ibagué.

#### **Fortalecimiento institucional**

Durante 2007 todos los extensionistas ingresaron a los cursos de capacitación mediante *e-learning*, programados por la Gerencia Técnica, realizando los 15 cursos en que fueron inscritos de acuerdo al avance académico logrado por cada uno de los técnicos.

Igualmente, se dio continuidad al programa de educación virtual para 5 grupos y 62 caficultores, cuyo objetivo es desarrollar en los cafeteros, competencias informáticas, que les permita acceder a Internet como medio de consulta y aprendizaje. Este grupo participó en los cursos diseñados para la Fundación Manuel Mejía, tales como informática, institucionalidad

cafetera, planta, suelo, clima y construyendo empresa cafetera.

El Comité del Tolima participó activamente en la implementación del modelo de medición del desarrollo y desempeño del área de extensión y desarrollo social, estableciendo acuerdos para el mejoramiento del desempeño. Igualmente, ha trabajado en la consolidación de la cultura de la medición con el Cuadro de Mando Integral C.M.I. que permita monitorear el avance en el cumplimiento de metas y objetivos del Plan Estratégico de la Federación Nacional de Cafeteros.

#### **Fortalecimiento Financiero**

Las gestiones realizadas por el Comité del Tolima para mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos del Fondo Nacional del Café, correspondieron al manejo transparente, austero y ceñido a las normas de contratación y aplicación de los mismos, apalancando los recursos institucionales del Fondo y la Federación, con recursos de cooperación internacional y de entidades nacionales y regionales. Además, el Comité del Tolima participa en el programa de sostenibilidad financiera, implementando en 2007. Se busca la generación de ingresos por arrendamientos, venta de activos de costoso mantenimiento y la disminución de los gastos más representativos del Comité, especialmente en servicios públicos y personal temporal.

