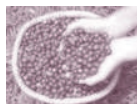


Comité Departamental de Cafeteros de Cundinamarca





La extensión del Departamento de Cundinamarca es de 2'408.801 hectáreas, y el área agrícola alcanza 256.418 hectáreas, es decir, apenas el 11% está cultivado. Del total del área agrícola, 59.367 hectáreas, el 24% aproximadamente, está sembrado en café, con lo que este cultivo, desde el punto de vista de su extensión, es el más importante de los de tipo permanente en el departamento.

Los cafetales de Cundinamarca están sembrados así: 15.097 hectáreas en variedad Caturra, 16.420 hectáreas en variedad Colombia y 27.850 en variedad Típica, ubicados en la Vertiente Occidental de la Cordillera Oriental y todos ellos, con mayor o menor intensidad, cultivados en el marco del modelo de producción de la economía campesina sostenible, que asentados sobre pequeños minifundios, utilizan el sombrío como regulador de la producción, protector del suelo y amigo del medio ambiente.

Socialmente, la caficultura representa el tejido más importante de la zona rural del departamento, del cual dependen directamente 35.899 hogares cafeteros, esto es, aproximadamente 136.263 personas, radicadas en 54.553 fincas, diseminadas en más de 63 de los 116 Municipios del Departamento.

Desde el punto de vista gremial, la organización departamental cuenta con 625 Grupos de Gestión, 34 Comités Municipales, su Comité Departamental constituido casi que simultáneamente con el nacimiento de la Federación, un renglón en el seno de los comités Directivo y Nacional, y dos Cooperativas de Caficultores que, con 37 puntos cumplen la tarea de garantía de compra a los productores del departamento.

Con la aprobación del Plan Estratégico, y en el marco del eslogan **Caficultura Nuevo Rumbo** adoptado por el Congreso Cafetero del 2003, y luego de un amplio estudio y análisis de prioridades, el Comité Departamental orientó su trabajo al cumplimiento de las metas fijadas en cada una de las nueve áreas estratégicas principales consagradas en el plan, así:

AREAS CLAVE

Relación con las autoridades

En la tarea de comprometer al Estado para que contribuya a alcanzar nuestra visión, se ha participado en los órganos de formulación, dirección y ejecución de la política de desarrollo rural del Departamento, así:

Consejo Departamental de Planeación: En el se participa, analiza y discute proyectos del Plan Departamental de Desarrollo. Así, se identifican y gestionan recursos para programas donde la institucionalidad cafetera pueda ser su ejecutor y/o cofinanciador, mediante reuniones departamentales, provinciales y municipales.

Consejo seccional de desarrollo agropecuario, pesquero, forestal, comercial y de desarrollo rural –CONSEA: El Comité de cafeteros participa en la orientación de acciones, planes, programas y proyectos de desarrollo rural y reforma agraria que se adelanten en el departamento, buscando siempre que el estado vea las zonas cafeteras como prioritarias para la realización de la inversión.

Alianza para el programa de educación rural – PER: El Programa de Educación Rural constituye una de las principales estrategias del gobierno nacional para atender las necesidades apremiantes del sector educativo a nivel rural, en procura de mayor acceso de los niños, niñas y jóvenes de las zonas rurales a una educación de calidad, mediante la implementación de opciones educativas pertinentes que promuevan la articulación de la educación al desarrollo productivo y social, el comité de Cafeteros de Cundinamarca participa activamente de esta estrategia nacional y en cabeza del director ejecutivo se encuentra la presidencia del programa.

Plan departamental de Alimentación y Nutrición - Asociación Colombiana de Alimentación Escolar - ONG's: El Comité de cafeteros de Cundinamarca impulsa proyectos que contribuyan a mitigar el flagelo del hambre y permitan la producción de alimentos para el autoconsumo, con el propósito de estimular la permanencia en el campo de la población en riesgo de desplazamiento y permitir

el retorno de la población desplazada a sus tierras, recobrando su capacidad productiva, afianzando sus tradiciones y fortaleciendo su arraigo.

Gracias a la celebración y ejecución de convenios como Resa, Fupad y Corpoguavio, en Cundinamarca se benefician 51 municipios y 9.985 familias cafeteras, contribuyendo así al cambio de actitud del pequeño productor cafetero, impulsándolo a sembrar para no comprar lo que su predio le puede producir, traduciéndose en ahorro en la compra de alimentos y fortaleciendo su eje económico y social.

Programas de Cooperación Internacional: El Programa Forestal «Río Magdalena» KFW tiene como propósito fundamental contribuir a la estabilización del balance hídrico y a la reducción de la erosión en las subcuencas prioritarias de la cuenca media y alta del Río Magdalena. Cundinamarca contribuye a este propósito interviniendo las microcuencas del Río Tabacal y Río Murca en los municipios de La Palma, Topaipí, El Peñón, La Vega, Sasaima y San Francisco

Saneamiento Básico Ambiental y Obras de Infraestructura: Como factor fundamental del desarrollo rural se encuentra la implementación de programas de saneamiento Básico Ambiental y de obras de infraestructura que mejoren la calidad de

vida de los cafeteros y sus familias, es por esto que el comité de cafeteros en asocio con la comunidad Internacional propuso y ejecutó el acueducto Rural de la vereda Varsovia en San Juan de Río Seco, beneficiando directamente a 90 familias cafeteras de la zona, incluyendo el saneamiento básico en sus viviendas.

Alcaldías Municipales: En convenios de cooperación con las diferentes administraciones municipales se ejecutaron actividades de infraestructura comunitaria relacionadas con:

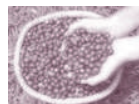
- Centros Educativos
- Vías
- saneamiento básico ambiental.

Fondo de Inversión para la Paz – FIP: Fortalecimiento Institucional y Comunitario, en este sentido se ejecutaron recursos de La Presidencia de la República en los municipios de Quebrada Negra, La Peña, Manta y Quetame, en actividades para fomentar la apropiación y sostenibilidad de diferentes obras de infraestructura ejecutadas con anterioridad con inversión del mismo Fondo.

Ministerio de Comunicaciones y Ministerio de Educación Nacional: La Federación Nacional de Cafeteros – Comité de Cafeteros de Cundinamarca y el

Cuadro 1. Intituciones Educativas Beneficiadas en la Zona Rural Cafetera

Municipio	Nombre de la Institución	Nombre de la sede	PC asignados	Alumnos Beneficiados
Anolaima	Escuela José Hugo Enciso	General Santander	6	72
Arbeláez	Colegio Departamental Kirpalamar	Colegio Departamental Kirpalamar	12	250
Arbeláez	Colegio Departamental Rural Zaragoza	Escuela Rural La Arabia	14	211
Arbeláez	Institución Educativa John F. Kennedy	Escuelas Urbanas Antonio Nariño	20	514
La Vega	Institución Educativa Rural La Florida	Institución Educativa Rural La Florida	7	80
San Juan de Rioseco	Post Primaria Rural Lagunitas Bajo	Post Primaria Rural Lagunitas Bajo	7	111
Total Asignación y Beneficiados			66	1.238



programa Computadores para Educar de la Presidencia de la Republica celebraron un convenio, cuyo fin es aunar esfuerzos entre las entidades para implementar el Programa «Computadores para Educar» en las zonas rurales cafeteras,

El propósito principal, es el ingreso de las comunidades educativas a las nuevas tecnologías y que a su vez, se utilicen los equipos de cómputo como apoyo para el aprendizaje en los colegios y escuelas públicas, integrándolos al proceso de enseñanza y a las actividades curriculares de las instituciones.

En el Departamento de Cundinamarca resultaron beneficiadas las siguientes instituciones educativas de la zona rural cafetera así:

Comercialización del café de Colombia

Con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en la Resolución No. 11 emanada de Comité Nacional de Cafeteros y a la Circular de la Gerencia General No. 664, ambas del 29 de diciembre de 2003, se desarrollaron las siguientes actividades:

Instalación y puesta en funcionamiento del Comité Departamental de Comercialización y de 33 Comités municipales de comercialización.

Cumplimiento de acuerdos comerciales cooperativas - Almacafé, así:

Cuadro 2. Acuerdos Comerciales Cooperativas	
Cundicafé	4'041.560 Kg CPS
Codecafec	2'767.349 Kg CPS

Valor agregado

Merecen especial mención los cafeteros que fueron seleccionados como finalistas del Tercer Premio a la Calidad del Café para Espresso Illy en Colombia

Los dos primeros lugares fueron ocupados por caficultores de Cundinamarca quienes recibieron premios en efectivo como reconocimiento a la ca-

lidad de su café. El cafetero Pablo Enrique Ramírez del grupo Coimprocafes del municipio de Guaduas fue galardonado con el primer lugar; el segundo lugar le correspondió al grupo de Productores Los Jardineros del municipio de Fusagasugá.

En materia de grupos en formación, es importante destacar la conformación de 22 lotes que participaron en el Concurso Illy Caffé 2005. El concurso Taza de la Excelencia 2005 segundo semestre, contó con la participación de 81 lotes inscritos, de los cuales 2 se encuentran como semifinalistas.

En el caso de la Asociación de Pequeños Productores de San Cayetano – APROCAPI, inscrita en el Programa de Comercio Justo, debe destacarse el compromiso comercial para el presente año por 220.000 kilogramos de café pergamino seco, que serán comercializados por la exportadora de las cooperativas del país, Expocafé S.A., gestión que le reportará beneficios importantes se trasladarán directamente a los 265 pequeños caficultores que lo integran. En asamblea general realizada el presente año, la asociación aprobó la inversión de los siguientes recursos, que ponen en evidencia, una vez mas, los logros alcanzados por la Asociación a la fecha. (Cuadro 3).

Cuadro 3. Inversión aprobada en Asamblea Aprocapi 2005

Mejoramiento de la caficultura	\$ 446.792.000
Asistencia técnica	\$ 22.320.000
Vivienda	\$ 100.000.000
Educación, Cultura y Deporte	\$ 29.000.000
Café Orgánico	\$ 62.000.000
Infraestructura, Acueducto y Vías	\$ 20.000.000
Inversión Programada 2005-2006	\$ 680.112.000

De igual forma se viene trabajando en la certificación o sello de Rain Forest y a la fecha, ya tenemos certificadas 21 fincas, correspondientes a dos grupos y en proceso de certificación 14 grupos. (Ver cuadro 4).

Adicionalmente, cada año en navidad las tiendas Juan Valdez seleccionan cuidadosamente un proyecto social con familias cafeteras para impulsar su bienestar. La edición limitada del Café Navidad

Cuadro 4. Participación en programas y concursos

Programa o Concurso	Participantes	Población Cafetera Beneficiada	Acciones tomadas	Resultados Obtenidos
Concurso ILLY CAFÉ 2004	16 GRUPOS	728	Asesoría Capacitación Participación	4 Grupos Finalistas (211 caficultores) Puestos Obtenidos: 1° Puesto 2° Puesto A nivel nacional
Concurso ILLY CAFÉ 2005	22 LOTES	1334	Asesoría Capacitación Participación	En proceso
Rainforest Alliance 2004/2005	23 GRUPOS	483	Socialización Asesoría Capacitación	21 Fincas Certificadas en dos grupos y los restantes en proceso de certificación.
Concurso CUP OF EXCELLENCE 2005 - 2	81 LOTES	121	Asesoría Capacitación Participación	2 Lotes en los 60 Finalistas (FASE JURADO INTERNACIONAL)
Taller Perfilación de Taza 2005	916 CAFICULTORES	916	Asesoría Capacitación	Capacitación

del 2004 fue cultivada y recolectada por mil familias cafeteras desplazadas por la violencia, de los municipios de Viotá y La Palma en el departamento de Cundinamarca. Hoy gracias al programa, estos cafeteros tienen una oportunidad para comenzar de nuevo. El acopio logrado por las familias fue de 7.000 Kilos de CPS, que les reportaron un sobreprecio de \$30.000 por carga.

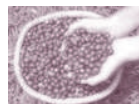
Competitividad de la caficultura

El Comité de Cafeteros adelanta el programa de incentivos a la renovación de cafetales, orientado a recuperar la edad promedio de las plantaciones y la densidad de los cultivos, con la meta de lograr la renovación de 2.928 hectáreas, distribuidas de la siguiente forma, 643 Has, para caficultores que no han sido beneficiados con el programa y 2.285 Has, para aquellos productores que en años anteriores han participado del programa, entregando incentivos que ascienden a la suma de \$ 1.821'117.469.

Adicionalmente y en convenio con las Alcaldías Municipales, se vienen implementando programas que buscan mejorar la productividad de las fincas cafeteras, dotándolas de Patios de Secado, despulpadoras o brindándoles el servicio de mecánico cafetero que repare sus despulpadoras.

De igual forma se viene promoviendo el establecimiento permanente de un programa de almácigos, que permita consolidar el proceso de renovación por siembra, que dada nuestra actual estructura cafetera y de manera particular los promedios de edad de nuestro parque cafetero, resulta de suma importancia para los propósitos de competitividad en que el Comité se encuentra empeñado. Los principales resultados de este programa están consignados en el Cuadro 5.

Empeñados en mejorar la productividad de nuestros cafetales, durante la vigencia se realizaron 479 análisis de suelos, que permiten obtener una mayor eficiencia en la aplicación de fertilizantes a menores costos.



**Cuadro 6. Fortalecimiento de la Productividad y la Competitividad
Año cafetero 2004/2005**

Programa o Proyecto	Unidades	Cafeteros	Población Caf.	Inversión		Total
		Beneficiados	Beneficiada	FNC	Gobierno	
Almácigos	7217350	4471	22355	434354866	274365832	708720698
Germinadores		2500	12500	33024003	12124003	45148006
Incentivos a la renovación de cafetales (*)	16996994	7056	35280	2449833740		2449833740
Patios de secado	1718	1718	8590	231735606	160365500	392101106
Despulpadoras mantenimiento	2664	2664	13320	94733736	32865000	127598736
Reposición de maquinaria cafetera	252	252	1260	226485000	46875000	273360000
Construcción tanques tina	20	20	100	4064000	4940000	9004000
Laboratorios prueba taza	2	750	3750	34955000	5000000	39955000
Gerencia humanizada		938	4690	52040000	27384000	79424000
TOTALES		1.960	9.800	3.561.225.951	563.919.335	4.125.145.286

(*) Potencial inscritos correspondiente al año 2005

El programa de reactivación PRAN Cafetero, permitió refinanciar la cartera de pequeños y medianos productores de café y de otros productores agropecuarios, que tienen obligaciones a favor de la Federación Nacional de Cafeteros, CISA, Caja Agraria en Liquidación, y otros intermediarios Financieros. Con esto, en parte, se resuelven algunas dificultades que tiene el Caficultor para pagar su endeudamiento y acceder a nuevos créditos, (Cuadro 6).

Educación para el desarrollo y bienestar social

Dentro de los objetivos de esta área, destacamos la formulación, coordinación y adopción de políti-

cas, planes, programas y proyectos de interés para el Sector cafetero que proporcionen desarrollo Rural, crecimiento económico y bienestar social. Las acciones del Comité se resumen en el cuadro 7. Debe resaltarse el programa de afiliados al Régimen Subsidiado para caficultores de estratos 1 y 2, que permitió el ingreso, debidamente financiado, de 3.152 cafeteros durante los próximos tres años. Tienen prioridad, familias con madres gestantes o lactantes, menores y adultos mayores, (Cuadro 7 y 8).

Estructura gremial e institucional

En la búsqueda permanente para construir una organización que sea capaz de cumplir la Misión y alcanzar eficazmente su Visión, se trabaja en la socialización del Plan Estratégico que consolide al gremio y le de una mayor fortaleza interna. Para ello se llevaron a cabo, diferentes días de campo por circunscripción, los líderes cafeteros son sus principales actores. (Cuadro 9).

Adicional a esta tarea se realizaron giras de líderes a grupos asociativos del Huila, giras eje cafetero, fábrica de café liofilizado, Cenicafé y Cundí café. Así mismo, se dictaron talleres de liderazgo y desarrollo humano (Comités departamental y municipales), también de capacitación, sensibilización y empoderamiento del plan estratégico, (Cuadro 10).

Cuadro 6. Programa de reactivación cafetera

Pagares Recibidos	7.043	17.349.406.762
Tramitados	6.133	87%
Devueltos	910	13%
Notificaciones Compra Finagro	4.589	9.152.548.416
Arreglo directo 40% Federacafe	345	725.116.475
Prepago Total	612	364.630.848
Prepago Parcial	560	200.160.476
Pago Inicial	197	20.032.883
Seguros de Vida	3.035	39.629.525

Cuadro 7. Programas de Educación, Desarrollo y Bienestar Social

Programa o Proyecto	Cafeteros Beneficiados	Población Cafetera Beneficiada	FNC	Gobierno	Cooperación	Total
Seg. Alimen.10 municipios	660	3.300	138.495.600	162.000.000		300.495.600
Fupad	1.374	6.870	789.925.000	640.000.000	1.300.000.000	2.729.925.000
Resa	6.815	34.075	250.000.000	1.880.000.000	60.400.000	2.190.400.000
Per*	4.799	4.799	10.000.000	1.961.000.000	724.000.000	2.695.000.000
Adulto mayor	2.812	2.812	10.000.000	207.500.000		217.500.000
Kfw**	473	2.365	76.365.937		302.892.871	379.258.808
Saneamiento básico ambiental	49	245	45.496.404	40.000.000	0	85.496.404
Obras infraestruc. comunitaria ***	1.997	37.985	380.280.923	462.409.393	496.944.744	1.339.635.060
Fortalecimiento Institu. y comunitario	2.500	12.500	0	350.000.000	0	350.000.000
Proyecto Fip Federacafé ***						
Jovenes proyecto de vida	200	1.000	16.500.000	16.500.000		16.500.000
Escuela y café	1.105	5.525	27.397.000	14.500.000		14.500.000
Computadores para educar	1.238	1.238	24.000.000	50.000.000		74.000.000
TOTALES	24.022	112.714	\$ 1.768.460.864	\$ 5.783.909.393	\$ 2.884.237.615	\$ 10.392.710.872
APALANCAMIENTO DE RECURSOS			17%	56%	28%	83%

Al interior de la organización se viene desarrollando un intenso programa de capacitación y profesionalización para el Servicio de Extensión, con talleres teórico-prácticos en CENICAFE, con los cursos virtuales E-Learning,

El Comité de Cafeteros de Cundinamarca cuenta además con una Granja demostrativa y pedagógica Alberto J. Williamson en el Municipio de Tibacuy, que inició su actividad de capacitación en el año de 1948 enfocando sus labores exclusivamente a los caficultores del departamento.

Sin embargo, gracias a la productividad de sus proyectos y modelo de manejo, en el año de 1988 intensificó su labor educativa, atrayendo más visitantes cafeteros y de otros sectores como el educativo y empresarial, lo representó un incremento del 94% para año 2004.

Por otra parte se destaca, dentro de los proyectos pecuarios y agrícolas, el vivero, donde se produce el material vegetal de alta calidad que provee al Departamento de Cundinamarca de especies como aguacate, cítricos, maderables, plátano y café. Finalmente es de resaltar la labor social y desarrollo

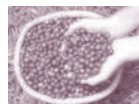
de la región al haber provisto más de 3.000 jornadas a trabajadores de la zona en el año 2004.

Financiera

Financieramente el Comité reporta un balance satisfactorio como quiera que a la fecha el endeudamiento de apenas \$40´000.000, que de acuerdo con el plan de pagos pactados con la oficina central, se cancelará en su totalidad a diciembre del siguiente año.

Sus excedentes de tesorería se encuentran invertidos en instituciones del sector financiero con calificación triple A y con rendimientos efectivos mensuales superiores en 3 y 4 puntos por encima de DTF que paga el sistema financiero tradicional. Se continúa con el proceso de saneamiento contable y se espera que en relación con la contabilidad del Fondo Nacional del Café este culmine satisfactoriamente al 31 de diciembre.

Finalmente, se cumpliendo la directriz formulada por el Comité sobre austeridad, como uno de sus principios administrativos y financieros del Comité.


Cuadro 8. SEGURIDAD SOCIAL
**Población beneficiada cafeteros Sisben 1 y 2
Meta: Cundinamarca 800 familias - 3.152 personas**
Cubrimiento: 23 municipios (firma convenio 21 sep/04)

Municipio	Cupo	Municipio	Cupo	Municipio	Cupo
Albán	106	La Mea	121	S.A.Tequendama	77
Anolaima	46	La Palma	101	S.Cayetano	61
Arbeláez	75	Pacho	67	S.J.Rioseco	353
Bituima	12	Paime	200	Silvania	119
Cachipay	131	Pandi	80	Supata	169
Guaduas	90	Quipile	60	Tibacuy	156
Topaipi	420	Vergara	120	Viani	100
Viotá	448	Venecia	40		

ESTRUCTURA FINANCIERA

Cofinanciación	%	Aporte
Gobierno -Ministerio	50	\$ 1.147.564.509
Gobernación Sec. Salud	12,5	\$ 286.891.127
Federación (Comité C/marca)	37,5	\$ 860.673.382
TOTAL	100	\$ 2.295.129.018

PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCIÓN POR VIGENCIAS

	2004	2005	2006	2007	2008
Vigencia Inicial	01/10/2004	01/01/2005	01/01/2006	01/01/2007	01/01/2008
Vigencia Final	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/03/2008
Periodos	3	12	12	12	3
UPC AÑO	\$ 192.344,40	\$ 200.999,90	\$ 208.034,89	\$ 215.316,12	\$ 222.852,18
No. Usuarios	3152	3152	3152	3152	3152
Inflación	0	0,045	0,035	0,035	0,035
Inversión Total	\$ 151.567.387,20	\$ 633.551.678,50	\$ 655.725.987,24	\$ 678.676.396,80	\$ 175.607.517,67
Neto de inversión	2.295.129.018				

Política internacional del café

Aunque no está dentro de nuestra órbita directa, hemos creído conveniente en las relaciones con los organismos de Cooperación Internacional, destacar nuestra capacidad institucional, para formular, gestionar y ejecutar programas de interés

dentro del desarrollo rural cafetero, realizando la significación económica, cultural, política del tejido social que conforma las zonas cafeteras, y de su importancia para la estabilidad democrática de la nación.

Cuadro 9. Fortalecimiento gremial

Programa o Proyecto	Unidades	Cafeteros Beneficiados	Población Caf. Beneficiada	Inversión		
				FNC	Gobierno	Total
GIRAS	281	3.610	17.330	155.594.500	20.080.000	175.674.500

Cuadro 10. Socialización Plan Estratégico Federación Nacional de Cafeteros

Circunscripción	Participantes		Total Circunscripción
	Comités Municipales	Líderes Gremiales	
Rionegro	96	50	146
Gualiva	72	50	122
Sumapaz	96	50	146
Tequendama Sur	36	50	86
Tequendama Norte	36	50	86
Departamental		200	200
Líderes Cafeteros Capacitados			786