

Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda





El año 2008 ha sido para el Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda de resultados positivos. Así lo presentan los indicadores que apuntan al bienestar del caficultor y su familia, a través de la tecnificación de la caficultura, es decir, los relacionados con la edad, la densidad y el área de renovación de cafetales.

Otro de los retos, fue llevar a cabo el programa Modelos Innovadores - Jóvenes Caficultores. Así se inscribieron 200 jóvenes de los cuales se seleccionaron 21 familias que inician una vida nueva con toda su fe puesta en la caficultura como proyecto de vida. Valga la pena destacar que en la mitad de estas familias fueron las mujeres, esposas o cabezas de familias, quienes se comprometieron en todo el proceso y hoy cuentan con su empresa asociativa, que les permite generar sus propios ingresos y elevar la calidad de vida de su núcleo familiar.

Todo el equipo ha trabajado para aumentar los grupos de caficultores de cafés especiales y aprovechar las condiciones ambientales de este departamento, para participar en más categorías de cafés, lo que permitirá mejorar los niveles de ingresos de los caficultores.

Este departamento apoya la diversificación de la producción, a través de la mora, el lulo y el plátano, con mercadeo asegurado a través de contratos permanentes de suministro con fijación de precio anual, con los comercializadores y agroindustrias. Este proyecto tiene como componente obligatorio para propietarios y trabajadores la formación técnica en cada uno de los cultivos.

Con recursos de cooperación internacional fue posible mejorar la calidad de la educación, a través de la capacitación de docentes, entrega de dotación, mobiliario, bibliotecas, laboratorio y módulos de interaprendizaje que hacen de los

estudiantes de las diez posprimarias del departamento, jóvenes mucho más expresivos y comprometidos con la educación rural. Adicionalmente, como experiencia piloto del eje cafetero se implementó la Escuela Virtual con el manejo de classmate en la escuela Tambores del municipio de Balboa.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

En los últimos años ha existido buena integración entre las cooperativas de caficultores de Risaralda - Coopcafer, Santa Rosa de Cabal y de Marsella con Almacafé y el Comité Departamental de Cafeteros.

Las compras de café se han reducido debido a la fuerte ola invernal que azotó al país, generando un aplazamiento de los tiempos de cosecha y recolección. A septiembre 30 las cooperativas compraron 10 millones de kg. de café pergamino, de los cuales han entregado 1,7 millones a Almacafé. Se espera que a diciembre este valor ascienda a 5,8 millones, con lo cual se cumpliría la meta estipulada de entregas para 2008 en un 98%, (Cuadro 1).

Con relación a los contratos de entrega de café a futuro, es conveniente indicar que a diciembre de 2008 se entregarán a Almacafé bajo esta modalidad 992 mil kg. de café pergamino. Adicionalmente, a 30 de septiembre de 2008 se han vendido 269 mil sacos de fertilizantes.

1.2. Comercialización de cafés especiales

Los programas de cafés especiales han exhibido un crecimiento representativo y se han conver-

Cuadro 1. Entregas de café a Almacafé
Enero - septiembre de 2008 (Miles de kg. de café pergamino seco)

Cooperativa	Meta	Entregas a sep. 30	Entregas a dic. 30	Cumplimiento (%)
Risaralda	5.000	1.619	5.100	102
Marsella	400	40	324	81
Santa Rosa de Cabral	500	21	350	70
Total	5.900	1.680	5.774	98

tido en oportunidades de negocio interesantes para los caficultores en el departamento. En la actualidad, 4.321 caficultores hacen parte de los nueve programas de cafés especiales, sostenibles y de origen promovidos por el Comité Departamental. Debido a esto, durante 2008 se lograrán comercializar 4,4 millones de kg. de café pergamino especial, lo cual representa un incremento del 24% respecto a los años anteriores, (Figura 1).

2. Competitividad e innovación

2.1. Atención a los caficultores

El Servicio de Extensión ha trabajado en las 580 veredas cafeteras que tiene el departamento de Risaralda. Entre enero y septiembre de 2008 se han efectuado 17.869 actividades individuales y 1.109 grupales. Estas últimas han permitido atender a 21.908 personas en eventos como reuniones, giras, días de campo entre otros.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura

El Comité de Risaralda trabaja para que la caficultura del departamento continúe presentando indicadores apropiados con relación a la densidad, edad y renovación de los cafetales. En el Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro se han tramitado a septiembre 329 créditos por \$945 millones para la renovación de 210 hectáreas de cafetales envejecidos. Se espera tramitar 549 créditos adicionales en el último trimestre

de 2008 para la renovación de 404 hectáreas adicionales, por un valor de \$1.818 millones.

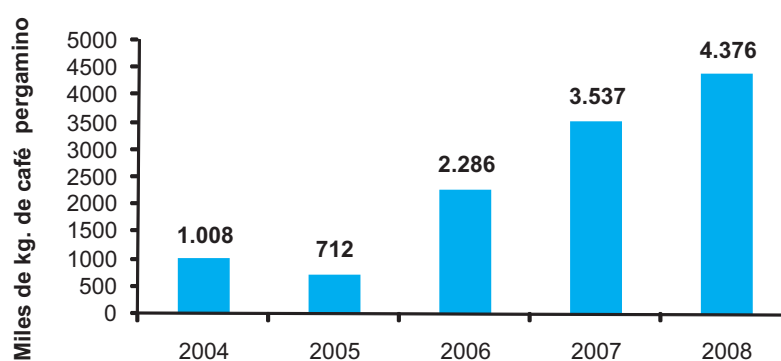
2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

Para cumplir la visión y la misión de la Federación es necesario fomentar la tecnificación de la caficultura. De esta manera aumentará la productividad y con ella los ingresos de los caficultores. El compromiso del Comité Departamental históricamente ha sido fomentar anualmente la renovación del 10% del área cultivada con café. A diciembre de este año dicho porcentaje alcanzará el 18%, gracias a los incentivos y a la labor de los extensionistas. A septiembre se entregaron \$3.053 millones en incentivos que permitieron renovar 2.642 hectáreas, beneficiando a 2.824 caficultores.

2.4. Programas Café y Maíz y Café y Fríjol

Desde 2003, luego de la firma del convenio de cooperación con el Ministerio de Agricultura, Fenalce y la FNC, se viene fomentando el cultivo del maíz en asocio con café. Como fruto del trabajo entre Fenalce, Cimmyt y Cenicafé, se han obtenido resultados en fertilización y materiales adaptados a la zona cafetera de maíz blanco (FNC 3056, FNC 114 y FNC318). Igualmente, se ha apoyado la implementación del incentivo otorgado por el Gobierno Nacional para la producción de maíz amarillo.

Figura 1. Comercialización de cafés especiales 2004 - 2008





Desde el inicio del programa y con el comportamiento de siembra en los dos últimos semestres, se puede evidenciar que esta actividad se encuentra presentando incrementos permanentes. A septiembre de 2008, las siembras de maíz alcanzaron las 2.196 hectáreas, 908 intercaladas con café y 1.288 como monocultivo. Estas cifras representan un incremento respecto a los años anteriores cuando la extensión cultivada alcanzó las 1.922 y 1.915 hectáreas en 2006 y 2007, respectivamente. Respecto al frijol, se cuenta con 348 hectáreas en el primer semestre y 508 hectáreas cultivadas en el segundo semestre, de las cuales 350 se encuentran en asocio con café y 158 como monocultivo, para un total de 856 hectáreas hasta septiembre de 2008.

2.5. Gestión Empresarial

Los objetivos del Programa de Gestión Empresarial se encuentran alineados con el Plan Estratégico 2008 – 2012. Este programa tiene por objeto fortalecer la capacidad administrativa y los valores humanos de la familia cafetera. Las capacitaciones se orientan a generar herramientas administrativas que permiten planear, controlar y dirigir mejor la caficultura. Igualmente, se encuentran dirigidas a capacitar todo tipo de agricultores.

Mediante el Programa de Gestión Empresarial se ha capacitado a 864 caficultores en 2008 a través de un proceso de formación continua. Se han integrado los 52 extensionistas del Comité Departamental de Risaralda en este proceso, por un valor de \$129 millones.

A través de este programa se desarrollaron herramientas administrativas sistematizadas para mejorar la gestión de las empresas cafeteras. Dentro de estas herramientas se encuentran las siguientes:

- Todo Costo Café (presupuesto de la finca cafetera)
- Agrodinámico V 3.0 (seguimiento presupuestal)
- Gestión del Precio
- Análisis Financiero (evaluación de perspectivas de inversión para fincas cafeteras)

- Aplicativo de Nómina (liquidación de prestaciones sociales)

Con el fin de apoyar el Programa de Gestión Empresarial, el Programa de Educación y Gestión para el Fortalecimiento y Estabilidad de la Población Rural en el Eje Cafetero Colombiano, resultado de un convenio de cooperación internacional celebrado entre la FNC, la comunidad de Madrid y la Fundación H+D, se desarrolló un componente de gestión empresarial.

Con este convenio se han dotado completamente cuatro Centros Regionales de Entrenamiento en Gestión - CREG's con 20 computadores de última generación. Este proyecto ha beneficiado a 850 familias cafeteras en 2007 y 855 en 2008 a través de la capacitación en temas administrativos de la empresa cafetera. Durante 2008 se ejecutaron \$93 millones en este proyecto.

2.6. Mejora de la calidad de café desde la finca

Para incentivar la mejora de la calidad del café desde la finca, se participó con 20 lotes de café en el concurso de calidad Taza de la Excelencia 2008.

Respecto al porcentaje de infestación por broca, es relevante indicar que en las compras de Almacafé por 1,5 millones de kilogramos café pergamino, se registró un nivel equivalente a 1,46%. Esto demuestra que el control en finca ha sido muy eficiente.

2.7. Programas de Cafés Especiales

Los Programas de Cafés Especiales en Risaralda exhiben un crecimiento acelerado. Actualmente, 4.321 cafeteros participan en los nueve programas de cafés sostenibles que apoya el Comité de Risaralda. Entre enero y septiembre de 2008 se han comercializado 1,3 millones de kg. de café pergamino especial y se espera que en el último trimestre del año se comercialicen 3 millones adicionales, (Cuadro 2).

Para fomentar el cultivo de este tipo de cafés, el Servicio de Extensión ha realizado numerosas visitas a finca y cursos cortos en beneficio de los productores del departamento. Así, se han efectuado 1.766 actividades relacionadas con la cali-

Cuadro 2. Comercialización de cafés especiales

Enero - septiembre de 2008

Nombre / Programa	Categoría (Orgánico, Fair, Trade, Exótico...)	Miles de kg. de café pergamino seco	
		Ene. - sep.	Oct. - dic.
Apia	Exótico		300
Flo	Fair Trade	926	600
Jazmin	Exótico	56	200
Rainforest	Sostenible	6	75
COE	Concurso	48	120
Genérico (Tiendas)	Origen	24	20
4C	Sostenible		1.000
UTZ Kapeh	Sostenible	325	675
Total		1.386	2.990

dad del café, 766 actividades con énfasis en cafés especiales y 984 relacionadas con la cosecha y el beneficio. Por su parte, el Laboratorio de Calidades de Café durante 2008, realizó 145 cursos cortos con la participación de 2.034 caficultores. Adicionalmente, se efectuaron 1.834 pruebas de taza, como se presenta en el Cuadro 3.

Así mismo, el equipo del laboratorio apoya y coordina la implementación de diez concursos municipales de café de alta calidad, el concurso de café de alta calidad de Apia (con el respectivo acopio de café para la edición especial en las tiendas Juan Valdez), la caracterización de los perfiles de taza de varios municipios apoyado por ACIDI/VOCA, la capacitación a los productores para la participación en el concurso de la Taza

de la Excelencia, y la formación de seis jóvenes, hijos de caficultores para que sean promotores de calidad.

2.8. Caracterización de Suelos de Risaralda

El Proyecto de Caracterización de Suelos de Risaralda cumplió con el objetivo de zonificar la fertilidad de los suelos del departamento y estimar el mejor grado de fertilizante para cada zona analizada. Esta se ha convertido en una herramienta para optimizar el uso de los fertilizantes que hoy día elevan la estructura de costos. Además permitió evaluar las tendencias de los contenidos nutricionales de los suelos para cada zona del departamento. Las inversiones ejecutadas en este programa ascienden a \$10 millones.

Cuadro 3. Labor educativa en el laboratorio de calidades de café

Enero - septiembre de 2008

Laboratorio	Pruebas de taza y análisis de calidad física y sensorial del café	Calidad de café	
		Cursos Cortos	Caficultores
Apia	78	50	300
Marsella	1.031	15	423
Guatía y Quinchía	65	10	193
Laboratorio Movil. Santa Rosa	24	8	115
Laboratorio Movil Santuario	45	27	167
Laboratorio Central (Pereira)*	591	35	836
Total	1.834	145	2.034

* 456 muestras de perfilación del café; 135 pruebas de taza.



2.9. Proyectos Agronegocios y Pymes

El Proyecto Midas Agronegocios cumplió con el objetivo de renovar, por siembra, 800 hectáreas de café. El proyecto logró este objetivo con 700 productores, al ejecutar \$71 millones, de los cuales se le asigna a cada productor \$30 por árbol renovado.

El Proyecto Midas Pymes logró la vinculación a la cadena de valor global de cafés especiales de 800 productores, facilitando el acceso a procesos de certificación mediante acompañamiento directo y capacitaciones grupales. Para lograr tal fin, se han invertido en la formación y asistencia técnica de las familias cafeteras \$34 millones. Este esfuerzo ha beneficiado de gran manera a los caficultores que buscaban el mejoramiento de la calidad de su café.

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

Con la Cédula Cafetera Inteligente se promueve el sentido de organización social y la participación de los caficultores en la institucionalidad cafetera. A septiembre de 2008 se han emitido 13.709 cédulas, de las cuales se han entregado 13.547 y se han activado 5.723 cédulas.

3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

La base de datos del SICA es objeto de labores mensuales de mantenimiento y actualización. En 2008, se actualizaron 2.600 fincas en los municipios de Mistrató y Guática. Debido a que los técnicos no alcanzan a visitar todas las fincas del distrito a su cargo, con el apoyo del Servicio de Extensión, se están realizando brigadas de actualización SICA.

Adicionalmente, cada mes se hace el cruce de información con los datos de cedulación cafetera con el objetivo de depurar las bases de datos que tienen las oficinas seccionales. Igualmente, se hace la interfaz AFIC - SIG con el fin de dar coordenadas a lotes y fincas nuevas de manera que en las bases coincidan uno a uno. Finalmen-

te, se lleva el control de las labores educativas individuales, grupales y masivas.

3.3. Aula Virtual para Caficultores

Gracias al convenio de cooperación internacional celebrado entre la FNC, la comunidad de Madrid y la Fundación H+D, se dotaron completamente cuatro Centros Regionales de Entrenamiento en Gestión - CREG's con 20 computadores de última generación. Las salas sistematizadas han permitido desarrollar el proyecto de Aula Virtual para Caficultores y ampliar su cobertura. Gracias a ello, el Aula Virtual para Caficultores en Risaralda formó y fortaleció a 150 caficultores, 41 más que en 2007, en competencias tecnológicas básicas, reconociendo al computador e internet como herramientas útiles para acceder a información y fortaleciendo la identidad y el sentido de pertenencia con el gremio.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

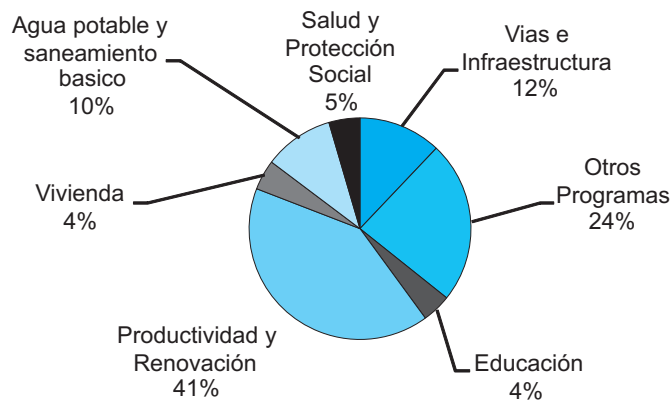
4.1. Balance de la inversión social

Para la vigencia de 2008, el Comité Departamental ha venido desarrollando diversos programas en procura del mejoramiento de las condiciones de vida de los productores cafeteros y sus familias. Así, entre enero y diciembre los recursos de inversión social del Comité alcanzarán los \$11.781 millones. Esta ejecución no se obtendría sin el apoyo de los gobiernos departamentales y municipales, al igual que de otras entidades de carácter nacional e internacional, (Figura 2).

Durante 2008 se efectuaron numerosas obras de infraestructura, tanto en el sector vial como en vivienda, entre otros. Estas obras se presentan en la siguiente sección dedicada a la infraestructura para el desarrollo. En lo referente al resto de los programas, diferentes a los productivos que se desarrollan en la sección de Competitividad e Innovación, vale la pena destacar los siguientes:

Salud y Protección Social: El comité continúa ofreciendo el servicio de oftalmología dirigida hacia los caficultores y a su entorno familiar en todo el departamento de Risaralda. La ayuda cubre la asistencia de los profesionales del área, al igual que lentes, monturas y cirugías. En rela-

Figura 2. Balance de inversión social por programa 2008 Projectado



ción a la protección social en salud se ha venido trabajando en acuerdo con los municipios, para aumentar el cubrimiento de los programas estatales.

Agua Potable y Saneamiento Básico: Se ha realizado el mantenimiento de acueductos y la construcción de pozos sépticos. Los aportes para estas obras provienen no sólo del comité, sino también de los cofinanciadore y de la propia comunidad.

Educación: Para esta vigencia se han incrementado los proyectos en colaboración con entidades internacionales tales como Humanismo y Democracia. Así, se ha mejorado la dotación de los CREG y se ha llevado a cabo proyectos educativos como Escuela Nueva y Escuela y Café. Igualmente, se ha participado en proyectos como Escuela Tambores, la cual fue dotada con equipos y materiales. El Comité también apoya la labor realizada por la Fundación Franciscanas Misioneras de María, que otorgan becas a hijos de caficultores.

4.2. Infraestructura para el desarrollo social

El Comité de Risaralda, hasta septiembre de 2008 ha realizado diversos proyectos en infraestructura domiciliaria y comunitaria, beneficiando hasta ahora a 925 personas en diferentes proyectos con un valor de \$1.480 millones y se espera que en el transcurso de octubre a diciembre se ejecuten obras por un valor de \$1.314 millones.

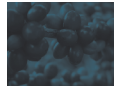
4.2.1. Infraestructura de vivienda. Con el fin de mejorar la calidad de vida de la población rural,

se ha proyectado cofinanciar en 2008, programas de saneamiento básico por valor de \$935 millones, haciendo énfasis en la construcción de sistemas sépticos, baterías sanitarias y construcción y mejoramientos de acueductos con la Alcaldía de Pereira y la Corporación Autónoma Regional del Risaralda -CARDER.

Igualmente, se cofinanciarán proyectos para mejoramiento de vivienda rural, por valor de \$160 millones con el acompañamiento de la Promotora de Vivienda de Risaralda, la Empresa Industrial y Comercial del Estado y la Alcaldía Municipal de Marsella. Estos proyectos se efectuarán en el último trimestre de 2008 en los municipios de Santa Rosa de Cabal, Pereira, Apia, La Celia, Marsella y Pueblo Rico.

Se resaltan los convenios firmados con el Banco Agrario de Colombia para saneamiento básico y mejoramiento de vivienda rural en el municipio de Santuario, para intervenir 34 viviendas, beneficiando a 204 habitantes. Los aportantes para estas obras fueron el Banco Agrario, la Alcaldía de Santuario, la comunidad y la Federación. El valor de la inversión es de \$295 millones.

4.2.2. Infraestructura vial. Se efectuaron mejoras de vías rurales consistentes en la construcción de huellas, placa huellas, transversales en los 14 municipios del departamento de Risaralda, con un costo aproximado de \$219 millones. Con el Instituto Nacional de Vías, en la construcción de 820 metros lineales placa -huellas y transversales en los municipios de: Apia, Dosquebradas, Guática y Quinchía, por valor de \$224 millones.



4.2.3. Infraestructura Escuelas. Con base en el convenio suscrito con la alcaldía de Mistrató, se está construyendo un aula para la escuela de la Vereda Pinar del Río. Igualmente, gracias a la Iniciativa de Caridad del Programa RSM EMB 2006, se construyó un aula para el colegio Tambores, vereda Tambores en el municipio de Balboa, que beneficiará a 187 personas.

4.2.4. Infraestructura Panelera. Derivado del convenio IICA-Acción Social No 586/2008, el Comité de Cafeteros del Risaralda, firmó un contrato de obra para su ejecución en 2008, relacionado con el mejoramiento y readecuación y/o construcción de 106 cuartos de moldeo de panela en trapiches paneleros que benefician 636 personas de varias veredas del municipio de Pueblo Rico.

5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcario

5.1. Participación en ferias y eventos relacionados con el sector cafetero

El Comité de Cafeteros de Risaralda envió a un representante a la Feria Internacional de Cafés Especiales en Minneapolis durante los días 28 al 30 de abril. Igualmente, para Expoespeciales 2008 en Neiva, este Comité envió a representantes de los municipios de Guática y Pereira y de cafés sostenibles de la Cooperativa de Caficultores de Marsella.

6. Agenda cafetera para el país y el mundo

6.1. Principales convenios de cooperación

El Comité Departamental ha contado con el apoyo de las entidades públicas y privadas, para

llevar a cabo diversos proyectos, tanto de infraestructura productiva como social, apoyando así las 580 veredas cafeteras del departamento de Risaralda, ubicadas en los catorce municipios del departamento. Así, entre enero y septiembre de 2008, el Comité ha logrado suscribir nuevos convenios por \$2.176 millones.

6.2. Balance de la inversión social

La inversión social del Comité Departamental de Cafeteros se soporta en numerosos convenios de cooperación con entidades oficiales (alcaldías y gobernación, CARDER) y privadas (Unisarc, Eco fértil, IICA, ACDI/VOCA, Cooperativa de Caficultores de Marsella, Coopcafer - Apecafé, etc).

Gracias a los aportes de cofinanciadores por \$8.034 millones para 2008, se estima que este año el indicador de apalancamiento para el Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda (incluidos los recursos propios y los del Fondo) será de 2,14. Ahora bien, el indicador de apalancamiento para los recursos del Fondo alcanza a ser 2,91. Es decir que por cada peso de inversión social del FoNC, el Comité logra que otras entidades aporten \$2,91 pesos adicionales, (Cuadro 4).

7. Eficacia, legitimidad y democracia

7.1. Programa de liderazgo gremial

Con el propósito de afianzar los lazos institucionales se continuó realizando en cada municipio un encuentro cafetero con la participación de los miembros de comités municipales, miembros del Comité Departamental y los caficultores para un total de 1.060 personas. Se hizo reconocimiento al Caficultor Ejemplar por municipio, por su identidad gremial, su participación comunitaria y ejemplo de vida.

Cuadro 4. Balance de inversión social por aportante 2008 (Millones de pesos)

Período	FoNC - FNC	Gobierno Nacional, Dptal y Mpal	Cooperación internacional	Otros aportantes	Total
Enero - septiembre	1.835	3.206	615	485	6.141
Octubre - diciembre	1.912	1.560	893	1.275	5.640
Total	3.747	4.766	1.508	1.760	11.781

7.2. Fortalecimiento institucional

Con miras a darle mayor participación a las mujeres cafeteras y para fortalecer el convenio de adhesión entre la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer, se conformaron en cada uno de los 14 municipios, los Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras. Estos eventos contaron con la participación de alrededor de 500 mujeres cafeteras. Estos grupos, con el apoyo del Sena, iniciaron talleres de capacitación empresarial, con una duración de 120 horas. Con estos grupos de mujeres se realizó un taller sobre el papel de la Federación, su importancia como gremio y como representante de los caficultores.

8. Sostenibilidad financiera

En la presente vigencia, la sostenibilidad financiera del Comité de Cafeteros de Risaralda está

dada en primer lugar por los recursos asignados por parte de la Oficina Central, y en segundo lugar, por la cofinanciación a través de los diferentes entes del orden internacional, nacional, departamental, municipal y demás entidades privadas con el fin de cubrir las necesidades y prioridades del gremio cafetero, en las áreas de educación, infraestructura productiva y fortalecimiento de la caficultura.

Es de anotar que en 2008, la participación de los diferentes entes ha disminuido. Por este motivo el Comité decidió efectuar inversión social con sus propios recursos, con el fin de cumplir su misión y continuar llevando bienestar a las zonas cafeteras. Para el último trimestre de la presente vigencia, se tiene proyectado un incremento en el apalancamiento con terceros de la inversión social del Comité. Con ello se aumentará la cobertura de los diferentes programas.