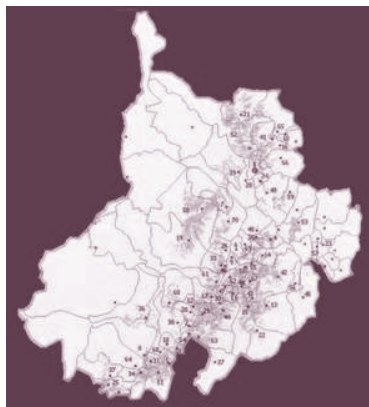
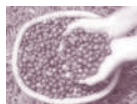


Comité Departamental de Cafeteros de Santander





El Comité Departamental de Cafeteros de Santander cuenta con 26 Comités Municipales de Cafeteros, un Comité Provisional en el municipio de Confines y una infraestructura de organización administrativa interna que desarrolla las actividades que se enmarcan dentro de las Áreas Clave del Plan Estratégico de la Federación Nacional de Cafeteros, a las que a continuación nos referimos.

Áreas Clave

Relaciones con autoridades

El Comité busca atender los Programas que desarrolla mediante Convenios de Cofinanciación con entidades gubernamentales, internacionales o particulares cuyos objetivos se armonicen con los del Comité, permitiendo el apalancamiento y la ampliación de la cobertura que se pueda obtener con los recursos destinados, en beneficio de los caficultores del Departamento de Santander. Resumimos los convenios realizados durante el año cafetero 2004–2005 así:

En el año cafetero 2004–2005, se ejecutaron dentro de un convenio marco con la Red de Solidaridad Social, convenios con 37 municipios del departamento. Actualmente, ya se tienen formalizados convenios para adelantar hasta el primer semestre del año 2006, igual programa en convenio con 49 Municipios, la Gobernación del Departamento de Santander y ECOPETROL.

De igual forma, en el presente año, se han formalizado 33 Convenios con igual número de Municipios y cofinanciación de la Red de Solidaridad Social, para atender este programa hasta el mes de Mayo del año 2006. Axial mismo, se han atendido en la vigencia, convenios de cofinanciación con 25 municipios para el mejoramiento aproximado de 1.200 Km. de vías interveredales.

Por otra parte, se adelanta el Programa cofinanciado por el Banco Alemán KFW, en el que además se tiene la participación de seis Municipios, la Gobernación del Departamento de Santander, las dos Corporaciones Autónomas Regionales con que cuenta Santander y el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga.

De otro lado, se han firmado convenios de asistencia técnica con seis municipios, ocho más para la tecnificación de la caficultura. Con el Ministerio del Medio Ambiente, la Gobernación y las Corporaciones Autónomas Regionales de Santander – CDMB y CAS – se firmó un convenio para la producción más limpia. Por último, en el marco de la Gestión Comunitaria y obras para la Paz, se atendieron las dotaciones y capacitaciones en 10 municipios del Departamento de Santander y diez municipios del Sur de Bolívar.

Valor agregado

Cafés especiales: El Comité Departamental de Cafeteros de Santander inició el Programa de Cafés Especiales (Cafés Sostenibles de Santander) desde el año 1994. A la fecha cuenta con los sellos de Cafés Orgánicos (Orgánicos + Rainforest Alliance), Cafés Sello Verde (Rainforest Alliance), Cafés de Conservación (CI), Cafés Variedad Típica y Comercio Justo (Fair Trade).

La meta acumulada en 2005 es de 3.990 has. y a la fecha se han ejecutado un total de 3.376 Has., con 64 Grupos de Productores que congregan a 965 familias. Se tienen cuatro fincas como State Coffee certificadas con Rainforest Alliance. En 18 municipios del Departamento se produjeron 43.958 sacos de café pergamino seco de 70 kilos.

Todos los Grupos Orgánicos están certificados y cuentan con el Código JAS y NOP.

Los Grupos Sostenibles con Sello Rainforest Alliance se hayan certificados. Cinco de ellos, con 75 productores, recibirán la certificación en finales de 2005.

Programa de café kachalú: Este Programa bandera tiene como meta para el año 2006 alcanzar 4.990 Has. y una producción de 69.860 sacos de 70 kg.. Y espera pasar en el 2007 a 7.420 Has. con una producción de 103.880 sacos de 70 kg.

Visitas recibidas: Teniendo en cuenta el interés que se ha creado sobre los Cafés Especiales, hemos atendido varios visitantes extranjeros, así como a algunos Comités Departamentales de Cafeteros interesados en el tema:

Cuadro 1. Visitantes del Programa de Cafés Especiales

VISITANTE	EMPRESA	FECHA
Matt Horsbrugh	Wakefield & Company	Octubre de 2004
Yong Ma y Mr. Kita	Mitsui / Tokio	Octubre de 2004
Ramon Brongil	Ray Jen Coffee Co.	Noviembre de 2004
Gerencia General	Federación de Cafeteros	Enero de 2005
	The Natural Conservation	Febrero de 2005
Comité Caldas, Quindío, Valle, Cauca, Cundinamarca, Antioquia y Risaralda	Federación de Cafeteros	Marzo de 2005
Renaud Cuchet	EFICO	Abril de 2005
Takeika Machida	MITSUBISHI	Abril de 2005
José Kawashima	MITSUBISHI	Mayo de 2005
Fabio Ochoa	The Natural Conservation	Julio de 2005
Comité Huila	Federación de Cafeteros	Agosto de 2005
Alvaro Llobet	Consultor Rainforest Alliance	Agosto de 2005
Inspección Casanare	Federación de Cafeteros	Septiembre de 2005
Servicio de Extensión Comité Norte de Santander	Federación de Cafeteros	Septiembre de 2005

Competitividad de la caficultura

Plan de tecnificación de la caficultura y conservación del medio ambiente: en Santander en el año cafetero 2004 – 2005, se proyectó una meta de 2.500 hectáreas con 6.000 cafeteros. Al 30 de septiembre de 2005, se habían ejecutado 1.926 hectáreas con 5019 cafeteros, para un cumplimiento de la meta del 87,31%. Así mismo, se ha cancelado como incentivo en fertilizantes la suma de \$872.172.114

En el segundo semestre de 2005, dentro del Plan de Tecnificación de la Caficultura y Conservación del Medio Ambiente en Santander, se entregaron como incentivo 644 pozos sépticos instalados por un valor de \$837.200.000

Talleres de comercialización: El objetivo es fortalecer la base gremial de los Comités Departamentales y Municipales de la Federación Nacional de Cafeteros, con el fin de desarrollar habilidades en el ejercicio del liderazgo para favorecer la identidad y pertenencia del gremio, y proyectar el mejo-

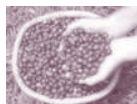
ramiento de las condiciones de vida del caficultor, su familia y las comunidades.

La meta del año cafetero 2004 - 2005 de 108 talleres con 2.197 personas, se ejecutó al 30 septiembre del 2005, con un cumplimiento del 100%.

Los Créditos Fogacafé: El objetivo es el de apoyar al caficultor con recursos en dinero para que fertilice los cafetales tecnificados y atienda otras labores del cultivo, con miras a obtener una mayor producción por planta de café.

La meta del año cafetero 2004 -2005 del programa de Créditos por intermedio del Banco Agrario de Colombia con la línea FOGACAFÉ tiene un cupo de \$880 millones, asignados por Oficina Central, que alcanza para tramitar \$2.200 millones por la línea de sostenimiento de cafetales.

Al 30 de Septiembre de 2005, se han ejecutado \$1.827.331.600 con 1.021 caficultores y con un cumplimiento de la meta del 83,06%



En el programa de café y maíz: Tiene por objetivo incentivar a los caficultores santandereanos para que incrementen la productividad y rentabilidad con el cultivo intercalado del maíz.

En el año cafetero 2004-2005, de una meta de 4.000 hectáreas de maíz, al 30 de Septiembre del 2005 se ejecutaron 5.323 Has con participación de 9.601 agricultores. De ellas 1.520 Has de café-maíz en monocultivo con la participación de 3.988 agricultores y solo maíz 3.803 Has. con 5.613 agricultores involucrados, para un cumplimiento del 100% de la meta.

De otro lado, se organizó un concurso a nivel nacional para premiar la productividad y rentabilidad del cultivo del maíz. En el segundo semestre del año 2004, se entregaron en 15 municipios y a 54 cafeteros la suma de \$14.250.000, es decir \$950.000 por municipio como un premio a los agricultores que sembraron maíz, aplicaron tecnología, llevaron costos y obtuvieron producciones mayores de 3,4 toneladas de maíz por Ha.

Santander ganó la Mazorca de Plata con el caficultor Nelson Estévez del municipio del Páramo quien obtuvo 7,14 toneladas de maíz por Ha.

Otros programas que hacen parte de la estrategia de aumentar la competitividad de la caficultura es el **PRAN CAFETERO**.

La meta para el año cafetero 2004 - 2005, es de 309 pagarés, de los cuales al 31 de agosto de 2005 se habían ejecutado 308 pagarés, con un cumplimiento de la meta del 99,68%.

Se continúa con el programa de análisis de suelos. La meta del año cafetero 2004 - 2005 es realizar 1.311 análisis. Al 31 de Agosto de 2005, se ejecutó esta meta en el 100%. Adicionalmente, se adelantan trabajos en Grupos de Amistad y en Grupos de Gestión Empresarial. En el primero con una meta programada para el año cafetero 2004-2005 de 570 Grupos de Amistad de los cuales se han conformado 496, con 10.508 caficultores.

Mientras que en el segundo, de una meta programada para el año cafetero 2004 - 2005 de confor-

mar 61 para atender a 950 cafeteros, al 1º de agosto de 2005 se habían constituido 63 que congregan 1.113 personas, para un cumplimiento superior al 100%. Con respecto a la meta de dictar 373 talleres, al finalizar agosto se habían efectuado 363 talleres con un cumplimiento del 97,31%.

Por último, el Servicio de Extensión del Comité Santander durante el año cafetero 2004 - 2005 realizó actividades propias de su labor, dentro de las cuales destacamos las siguientes cifras:

Cuadro 2. Actividades Realizadas por el Servicio de Extensión del Comité Santander Cafés Especiales

Actividad	No. de Veces	No. de personas
Visitas a finca	8,214	8,214
Giras y días de campo	8	458
Demostraciones de método	575	10,897
Cursos cortos	31	707
Visitas recibidas en Oficina	3,388	3,388
Reuniones	1,126	25,9
Programas de Radio	23	17,28
Demostración de Resultados	8	193

Para complementar y lograr la ampliación de cobertura en la atención a los caficultores del departamento, se suscribieron con seis (6) municipios igual número de convenios, para lograr la cooperación de dos Agrónomos y cuatro Tecnólogos adicionales. Así mismo, con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC, sede Tunja, se adelanta un convenio de entendimiento, mediante el cual doce (12) de sus alumnos de último semestre de Ingeniería Agronómica puedan realizar la práctica extramural, colaborando con las actividades que desarrolla el Comité en la zona cafetera del departamento.

Hemos logrado también la cooperación financiera de ocho municipios en beneficio, para que la producción de los almácigos se realice de manera tecnificada y subsidiada.

Educación para el desarrollo y bienestar social

Programa de Educación Formal: el programa de posprimaria con metodología Escuela Nueva y Proyecto Pedagógico Productivo de Café y/o Huerta Casera se llevó a cabo en 28 escuelas rurales cafeteras del Departamento de Santander con una cobertura de 1.151 estudiantes de grado 6° a 9°.

Durante el año cafetero Octubre 2004 a Septiembre 2005 se han construido 26 aulas bajo el sistema de muros tendinosos con un costo aproximado de \$312.000.000. De igual forma, se ha hecho entrega de 200 mesas trapezoidales y 600 sillas para estudiantes de posprimaria por valor de \$67'214.186.

Se gestionó ante el Departamento - Secretaría de Educación, la asignación de \$80'000.000 para el subsidio de transporte escolar de los estudiantes de posprimaria en escuelas rurales cafeteras del departamento. Adicionalmente, se está gestionando en cada municipio el certificado de disponibilidad presupuestal para cofinanciar el transporte escolar de los estudiantes de posprimaria cafetera. Por su parte, el Comité Departamental de Cafeteros de Santander asignó un presupuesto al subsidio de transporte dentro del convenio celebrado con el departamento, por valor de \$40.000.000.

Se tiene proyectado iniciar la capacitación en el tema café y la correspondiente asesoría técnica a docentes de los centros educativos de Posprimaria y supervisores de la Secretaría de Educación Departamental. El servicio de extensión ha adoptado cada Proyecto Pedagógico Productivo como un Grupo de Amistad que incluirá en la programación de visitas mensuales.

Por otra parte, se realizan actividades de Seguimiento y Acompañamiento al Convenio y se viene haciendo un recorrido por los 28 centros educativos donde funciona la posprimaria, con el propósito de construir un diagnóstico que oriente el plan de trabajo de 2.006. Así mismo, a partir del mes de Abril, se vinculó a la Coordinadora del Convenio Educación en el departamento y ha venido

participando en la construcción del Proyecto Educativo Cafetero en la Oficina Central.

El objetivo del **Programa de Seguridad Alimentaria** es apoyar la prevención del desplazamiento mediante la ejecución de proyectos de autoconsumo, que estimulen la permanencia de los pequeños productores agrarios en el campo. Además, fomentar un cambio de actitud en los pequeños productores rurales, de manera que cultiven para comer lo que la tierra les pueda producir.

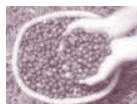
En el año cafetero 2004–2005, de una meta de 7.756 familias de agricultores, al 31 de agosto el programa había llegado a 7.756 familias. Los aportes provienen de la Red de Solidaridad Social, los municipios y el Comité Departamental de Cafeteros de Santander. Se han ejecutado \$2.843.900.000 para un cumplimiento de la meta del 100%.

Las 7.756 familias aportaron para la ejecución del proyecto 116.340 jornales por un valor de \$ 1.745.100.000, mientras que el Comité Departamental de Cafeteros aportó en servicios la suma de \$595.812.000 con 54 extensionistas, adscritos al Servicio de Extensión.

Dentro del programa **Saneamiento Básico para Ambientes más Sanos en las Viviendas Cafeteras:** el Comité de Cafeteros de Santander sigue atendiendo las necesidades de infraestructura sanitaria, y mejoramiento del medio ambiente para así subsanar las precarias condiciones e inadecuada disposición de aguas negras que presenta gran parte de la población de las áreas rurales cafeteras.

El Comité permanentemente ha desarrollado este tipo de programas mediante la dotación de tanques de agua, unidades sanitarias, pozos sépticos y beneficiaderos ecológicos y gestiona proyectos para administrar recursos nacionales e internacionales con este fin.

Desde el año anterior y tal y como se anotó en el Programa de Renovación, se unió a éste y como un incentivo adicional, el Programa de Saneamien-



to Básico en zona rural, entrega a quien haga renovación con la reglamentación ya referida, debidamente instalados pozos sépticos, tanques de agua, tanques de lixiviados y unidades sanitarias por valor de \$1.100 millones con recursos del Comité.

De igual manera y como ha sido tradicional, durante el período se entregaron 570 unidades sanitarias, para cafeteros cuyas viviendas no contaban con este servicio en condiciones adecuadas.

Para el mejoramiento y mantenimiento de vías: el Comité de Santander tiene cinco motos niveladoras de su propiedad vinculadas a estas actividades. Se han efectuado labores como el arreglo de bancas, limpieza de cunetas y descoles. Además extendido de material de afirmado.

Esta actividad le ha dado presencia al Comité y beneficiado a la comunidad cafetera del departamento. Ha sido posible mejorar aproximadamente 1200 Km., de vías durante el año. Además es evidente que ésta es una necesidad real y sentida en la zona rural cafetera de Santander y que no es debidamente atendida, por su dificultad en la logística y la prestación misma del servicio, por parte del Gobierno Municipal y Departamental. Tanto es así que este mantenimiento se hace con la cofinanciación de los Municipios.

Beneficiarios: Comunidad Cafetera de 25 Municipios del Departamento	
RECURSOS:	
Comité:	\$ 170.000.000
Municipios y/o Comunidad	\$ 170.000.000
TOTAL	\$ 340.000.000

Otro de los programas adelantados por el Comité es el de **mejoramiento de las condiciones de habitabilidad**, y cuyo objetivo es el de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población objeto del Programa Red de Seguridad Alimentaria - RESA. Con este se espera apoyar la prevención al desplazamiento rural causado por

la violencia, mediante acciones de impacto rápido y la ejecución de programas de mejoramiento de condiciones de habitabilidad que estimulen la permanencia de los pequeños productores agropecuarios en el campo.

Los beneficiarios del programa en 33 Municipios del Departamento de Santander han sido 2.100 Familias. La inversión se describe en el cuadro anexo

RESA	33 Municipios	Comitecafé Santander	Total
831.837.434	675.000.000	\$2.060.577.882	\$3.567.415.316

El aporte del Comité incluye el aporte en efectivo y en servicios, por conducto del Servicio de Extensión.

El Programa forestal kfw: tiene por objetivo contribuir a la estabilización del balance hídrico y la reducción de la erosión en subcuencas prioritarias de la cuenca alta y media del Río Magdalena, con un incremento en el uso forestal sostenible y en la recuperación y conservación de los bosques en pendientes y zonas altas degradadas.

En los últimos 12 años, el Programa Forestal Río Magdalena ha logrado el establecimiento de Plantaciones Forestales y la Conservación de bosques en una extensión de 13.282 Has.

Para el año cafetero 2004 - 2005 de una meta de 609 Has, se han ejecutado al 31 de Agosto del presente año, 609 Has distribuidas así:

- Conservación de bosque natural: 367 Has.
- Enriquecimiento de Bosque Degradado: 82 Has.
- Establecimiento de bosque Productor: 129 Has.
- Agroforestería: 31 Has.

Obras para la paz: el objetivo de este programa es contribuir con el mejoramiento de las condiciones sociales, culturales, y económicas de la comunidad de los municipios intervenidos, actuando en diversos campos como salud, educación, recrea-

ción, cultura, deporte y desarrollo comunitario. Adicionalmente, pretende generar espacios y oportunidades para fortalecer la organización social y las instituciones comunitarias participativas, creando un escenario propicio para impulsar el crecimiento económico local y, por ende, el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Las comunidades beneficiarias de este Programa se encuentran en los municipios del Departamento de Bolívar, San Pablo, Cantagallo, Tiquisio, Santa Rosa, Simití, Pinillos, Regidor, Morales, Arenal y Córdoba. Los siguientes municipios del Departamento de Santander: San Andrés, San José de Miranda, Charta, California, Guadalupe, Galán, La Paz, El Guacamayo, Santa Bárbara y Betulia.

Las obras buscan capacitar a la Comunidad en áreas de gestión empresarial, salud y recreación, deporte y cultura y dotaciones para las obras construidas en los Municipios mencionados del Departamento de Bolívar.

En el Departamento de Santander se invirtió en capacitaciones relacionadas con proyectos de Convivencia pacífica, formación deportiva, escuela de árbitros, manualidades, gestión empresarial, instrumentos de cuerda, música y canto, dibujo y pintura, teatro, modistería, manejo integral de la guadua, danzas, culinaria, belleza y natación.

Los recursos se invirtieron tal y como se muestra a continuación:

Recursos del Fondo de Inversión para la paz-Plan Colombia	\$308.072.545
Comité	\$ 5.000.000
Subtotal	\$313.072.545
Valor Total Departamentos de Bolívar y Santander	\$625.581.051

Computadores para educar: se destaca la ejecución del convenio de la Federación de Cafeteros - Ministerio de Comunicaciones del Programa Computadores para Educar - con el siguiente resultado para Santander:

El Comité de Cafeteros de Santander desde 2000 ha entregado computadores realizado la capacitación de docentes en el manejo del software educativo, administración de la sala de informática, en gestión para dar sostenibilidad al programa y a la sala de informática, y en socialización del programa frente a las escuelas satélites y ante la misma comunidad, con una intensidad de un mes por escuela.

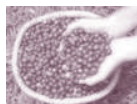
Además, el Comité gestiona ante Alcaldías y Comunidad Educativa la adecuación de las aulas y la instalación de los equipos. Los centros beneficiados hasta la fecha corresponden a:

Cuadro 3. Centros beneficiados con el programa Computadores para Educar

Año	Computadores	Escuelas	Municipios
2000	27	12	9
2002	33	4	2
2003	113	11	7
2004	65	11	10
2005	71	10	10
Total	309	48	38

A comienzos del año 2005, se destacó la labor realizada por el Comité Departamental de Santander en el Programa Computadores para Educar, al premiar los siguientes Centros Educativos:

- Instituto Técnico Agropecuario Sede G, Vereda Hoya Negra, Municipio de Hato, con un computador
- Centro Educativo El Pórtico Sede F, Vereda Helechales, Municipio de Rionegro, con una impresora
- Colegio Árbol Solo Sede A, Vereda Árbol Solo, Municipio de Socorro, con una impresora.
- Centro Educativo Hogar Juvenil, Vereda Montefrío, municipio de Charalá, con una Mención de Honor.



El Programa de Computadores para Educar cada año premia a los tres mejores Centros Educativos y entrega dos menciones de honor. Santander obtuvo los tres primeros premios y una mención de honor.

En el presente año, se llevó a cabo, adicionalmente, una evaluación a los facilitadores del Programa en los Centros Educativos nacionales, en los nueve Comités Departamentales de Cafeteros donde se desarrolla el mismo.

Es de resaltar que los dos facilitadores del Departamento de Santander, sobre una calificación de 5, obtuvieron 4,23 en promedio, que los ubicó en el segundo lugar.

El Comité Departamental dispone en el presente año y de vigencias anteriores, de una partida por valor de \$30.000.000, para realizar inversiones en Acueductos y Centros Educativos.

Programa de seguridad social en salud cafetera: en convenio con el Ministerio de la Protección Social, la Gobernación de Santander y la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia – Comité Departamental de Cafeteros de Santander, se adelanta en el Departamento el Programa de Seguridad Social en Salud para beneficiar 2.167 cafeteros, de niveles 1 y 2 del Sisben, en 70 municipios cafeteros. Los aportes corresponden a \$723 millones del Fosyga (50%), \$181 millones del Departamento (12,5%) y \$542 millones de la Federación (37,5%). Actualmente se han beneficiado 2.109 cafeteros.

Audio conferencias por polycom: El objetivo de este Programa es el de contar con una herramienta que permita ampliar la cobertura del Servicio de Extensión, con el propósito de atender a un mayor número de cafeteros.

En el año cafetero 2004 - 2005, de una meta de 12 Audiokonferencias con 36 sitios y 540 caficultores, se ejecutaron 12 Audiokonferencias con 45 sitios y 913 cafeteros, para un cumplimiento de la meta del 100%. Actualmente se tienen conformados 496 Grupos de Amistad con 10.508 caficultores.

Talleres de convivencia ciudadana: Su objetivo es generar un proceso de sensibilización sostenible en la zona cafetera del Departamento de Santander, para lograr la capacidad de vivir juntos, dentro del respeto y consenso de las normas básicas.

De la meta programada para el año cafetero 2004 - 2005, 390 talleres con 5.856 caficultores, se ejecutaron al 31 de Agosto del 2005, 391 talleres con 5.943 caficultores, con un cumplimiento de la meta del 100%.

Convenio de producción más limpia: se firmó el Convenio de concertación y coordinación de acciones encaminadas a incorporar la variable ambiental bajo el concepto de la producción más limpia y aumentar la competitividad del subsector cafetero, entre el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (MVDT), la Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga (CDMB), la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Santander (SADER) en representación de la Gobernación de Santander, y la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia - Comité Departamental de Cafeteros de Santander (FNC - Comitecafé Santander).

Se ha creado un reglamento interno y las Corporaciones CDMB y CAS de San Gil, han capacitado al Servicio de Extensión, con el fin de realizar una labor educativa con los caficultores para que conserven el ecosistema.

Estructura gremial e institucional

En el presente año se han llevado a cabo 33 Foros Cafeteros con una participación de 9.197 agricultores. La meta había sido de 30 foros y 4.800 productores.

Entre otros temas se trataron:

- Política de precios en el país y en el exterior
- Programas que ejecuta el Comité Departamental de Cafeteros
- Informe sobre la ejecución de las Cooperativas Cafeteras y sus servicios.

Cedulación cafetera: Entre octubre 1º del año 2004 y septiembre 30 del 2005, se tiene una meta de ceder 1.902 cafeteros. Al 30 de septiembre se había logrado cumplir con el 100% de la meta.

Por otro lado, en el mes de enero se llevó a cabo la Reunión Anual de Presidentes y Vicepresidentes de los Comités Municipales de Cafeteros de Santander. La reunión contó con la participación de los Gerentes del Gremio Cafetero y en ella se examinaron los temas relacionados con las políticas, programas y proyectos tanto a escala nacional como departamental y se atendieron las inquietudes que presentaron los diferentes directivos municipales del Gremio Cafetero.

Adicionalmente, se hicieron talleres sobre fortalecimiento del liderazgo gremial. El objetivo es fortalecer la base gremial de los Comités Departamentales y Municipales de la Federación Nacional de Cafeteros, con el fin de desarrollar habilidades en el ejercicio del liderazgo, para favorecer la identidad y pertenencia del gremio, proyectando la mejora de las condiciones de vida del caficultor, su familia y las comunidades. Para el año cafetero 2004 - 2005 se ha programado una meta de 7 talleres con 204 cafeteros para ejecutarlos al 30 septiembre del 2005.

Financiera

La política del Comité Departamental de Cafeteros de Santander desde hace varios años, ha sido la austeridad en el gasto y la maximización de la rentabilidad de la liquidez con bajo riesgo. Así mismo, se ha logrado la consecución de otros ingresos, mediante las utilidades reportadas por Pretector Ltda. (planta de postes), por un valor en el presente año a Agosto de 2005, de \$185 millones.

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander cuenta con dos Cooperativas Cafeteras y una planta de postes de concreto.

1. La Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano – Coopecafenor Ltda., tiene 28 años de existencia y tiene su ámbito de acción en los departamentos de Santander, Boyacá y Cesar - Guajira. Al 31 de Diciembre de 2004 registró 1.300 socios activos, 29 empleados, 21 agentes de compras, 27 Puntos de Compra y una cantidad de 11 millones de kg. de café comprados al 31 de Diciembre de 2004, de los cuales vendió a Almacafé la cantidad de 10 millones de kg. Así mismo, su patrimonio es de \$6.480 millones, cuenta con un capital de trabajo de \$2.030 millones y obtuvo una utilidad neta en el último año de \$153 millones.
2. La Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda., tiene 38 años de existencia y un ámbito de acción en todo el Sur del Departamento de Santander. Al 31 de Diciembre de 2004 registró 1.543 socios activos, 30 empleados, 16 agentes de compras y 16 Puntos de Compras. En el último año adquirió 10.5 millones de kg. de café. Cuenta, también, con un patrimonio de \$3.575 millones, deudas por \$1.432 millones y un capital de trabajo de \$1.848 millones. La utilidad neta en el último año fue de \$304 millones.
3. Pretector Ltda., se constituyó en Noviembre 22 de 1.982 y actualmente sus socios son el Comité Departamental de Cafeteros de Santander con el 52,94%; Promisión S.A. con el 21,58%; Banestado con el 21,58% y el Comité Departamental de Cafeteros de Norte de Santander el 3,90%.