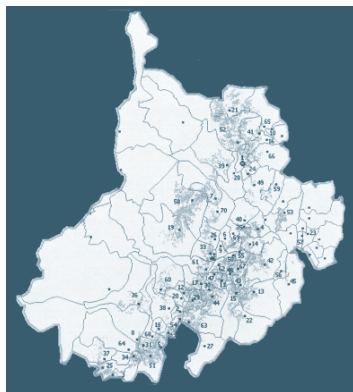
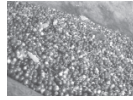


Comité Departamental de Cafeteros de Santander





La caficultura de Santander se caracteriza por ser diversificada y de sombrío. Esta actividad se encuentra presente en 70 de los 87 municipios del departamento. En la actualidad el Comité Departamental de Cafeteros presta los servicios de asistencia técnica y empresarial, y adicionalmente lleva a cabo campañas educativas para el desarrollo social de la población cafetera.

El Comité, por su parte, también brinda soporte para la realización de obras tendientes a mejorar la infraestructura con el fin de impulsar el desarrollo regional.

De igual manera se ha generado el concepto de una caficultura Protectora - Productora, puesto que por medio de diversos árboles y plantas se mantienen sombríos permanentes que contribuyen a la estabilidad ecológica. Con esto, se producen condiciones muy favorables para la biodiversidad, la cual es aprovechada para incrementar la oferta cafetera hacia la producción de cafés especiales, con alto valor agregado desde el punto de vista ambiental.

Respecto a la organización gremial, esta el Comité Departamental de Cafeteros de Santander y con 26 Comités Municipales de Cafeteros, y un Comité Provisional en el Municipio de Confinnes, que representan a lo 31.159 caficultores del departamento.

A continuación se describen los principales logros obtenidos en la gestión del Comité durante los últimos cinco años.

Relaciones con Autoridades

El Comité de Santander resalta el incremento del alcance social que se ha logrado a partir de los recursos de entidades cofinanciadoras, con un porcentaje de apalancamiento del 2,7%. Es así como en los últimos años el Comité ha ejecutado recursos por más de \$30.000 millones en diversos programas, el Cuadro 1 presenta los

convenios de cooperación formalizados en el periodo.

En los últimos tres años la Red de Solidaridad Social aportó recursos para el Programa de Seguridad Alimentaria por valor de \$2.200 millones, y al Programa de Mejoramiento de Condiciones de Habitabilidad con \$832 millones, el cual se desarrolló en el presente año, Cuadro 1.

Se destaca la participación de la Gobernación en el desarrollo del Programa de Educación, convenio No. 297 de 2003, el cual se ejecuta entre los años 2004 y el 2007. Su aporte lo constituyen los docentes, coordinadores y la infraestructura escolar rural de las zonas cafeteras, valuado en 1.900 millones de pesos.

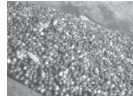
De igual forma, la Gobernación de Santander también se vinculó al Programa de Seguridad Alimentaria desarrollado en el presente año, con un aporte económico de \$460 millones. Durante los últimos tres años ha participado en el desarrollo del Programa de Seguridad Social en Salud. En conjunto, los aportes de la Gobernación y los de FOSYGA han contribuido con el 62.5% del costo para dar cobertura a 2.079 beneficiarios del Régimen Subsidiado. La contribución de estos dos aportantes se estima en 800 millones de pesos. La prórroga de este convenio incrementará los beneficiarios en 1.930.

De igual forma, el Comité Departamental de Cafeteros de Santander administró recursos del Fondo de Inversión para la Paz (FIP), con los cuales se realizaron obras de infraestructura en el área de salud, educación, recreación, cultura, deportes y desarrollo comunitario en 10 Municipios de Santander. Los recursos de este Fondo que manejó el Comité corresponden a \$5.062 millones.

Igualmente, el Comité de Santander ha participado en la ejecución del Programa de Computadores para Educar. Lo que le ha permitido

Cuadro 1. Convenios de cooperación del Comité de Santander (millones de pesos), 2002-2006

PROGRAMA / ENTIDAD COOPERANTE	FoNC	FNC	Gobierno Nacional	Gobierno Departamental y Municipal	Cooperación Internacional	Otros Aportantes	Total ejecución
Programa de Seguridad Alimentaria	3.056		2.200	1.416			6.672
Programa de Mejoramiento de Condiciones de habitabilidad	1.216		832	675			2.723
Programa de Educación:							
- Gobernación de Santander	1.000	15		1.900			2.915
- Ministerio de Educación (IICA)			173				173
Programa Educ. continuada adultos				9			9
- Computadores para educar	130		866	230			1.226
Programa de Mejoramiento y Mantenimiento de Vías de las Zonas Cafeteras							
- INVIAS	1.045		2.091				3.136
- Municipios Zonas Cafeteras de Santander	836		685			24	1.545
Programa Forestal Río Magdalena		24	113		3.552		3.689
Obras de Infraestructura							
- Fondo de Inversión para la Paz (FIP)		39	5.062				5.101
- Municipios Zonas Cafeteras de Santander	179			268			447
Programa Seguridad Social salud	390		617	204			1.211
Programas de Cafés Especiales	150				1.050	513	1.713
Programa de Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología	258			286			544
TOTAL	8.260	78	12.639	4.988	4.602	537	31.104



recibir cooperación para beneficiar a escuelas de las zonas cafeteras. Este aporte, que se realiza en equipos de cómputo como insumo esencial para el desarrollo del programa se ha estimado en \$1.226 millones.

De igual manera es importante destacar que para los últimos cinco años los aportes económicos recibidos de los municipios y ejecutados por el Comité corresponden a 2.254 millones de pesos, cifra que no incorpora aportes en especie, los cuales se han dado principalmente en convenios para el fortalecimiento de la caficultura y educación por medio de la adecuación de escuelas, salones de cómputo y transporte escolar.

También, el Comité ha encontrado en algunas organizaciones no gubernamentales alianzas estratégicas que le han aportado recursos económicos y acompañamiento técnico, que le han

permitido desarrollar programas de su interés y en beneficio de las comunidades cafeteras. Entre éstas tenemos, Natura, Conservación Internacional y Fedecacao, y cuyos aportes han sido vitales para el desarrollo de diferentes proyectos.

Comercialización del Café Colombiano

Las cooperativas de Santander han cumplido ampliamente con las metas de entregas de café pergamino a Almacafé durante el período 2002-2006. Como se observa en el Cuadro 2, Coopcafenor entregó más de 40 mil millones de Kg. de café pergamino seco durante el período en mención, mientras su meta era de 36.5 mil millones. Por su parte, la cooperativa Santander superó las metas propuestas durante los cinco años por 239 millones de Kg. de café pergamino.

Cuadro 2. Cumplimiento de metas en las entregas de café a Almacafé, 2002-2006

Cooperativa	Año	Meta de entregas a Almacafé	Entregas a Almacafé	Cumplimiento (%)
COOPECAFENOR	2002	10	10	103
	2003	11	12	106
	2004	7	10	141
	2005	4	4	103
	2006	5	5	100
	Sub Total		37	40
SANTANDER	2002	5	6	119
	2003	7	8	110
	2004	8	7	87
	2005	6	5	84
	2006	6	6	109
	Sub Total		31	31

Valor Agregado

Cafés especiales

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, siguiendo la política de buscar mayor valor agregado para el cafetero, ha venido promoviendo la producción de cafés especiales basados en el concepto de la sostenibilidad. De ahí que venga incrementándose significativamente las áreas en café certificadas con sellos Orgánicos, Rainforest, Comercio Justo (Fair Trade), Café variedad típica y café regional.

La meta acumulada del Programa de Cafés Sostenibles de Santander para el año 2006 es de 4.990 hectáreas y a la fecha se tienen ejecutadas 5.075 con la participación de 1.886 productores, un crecimiento en el número de productores del 95% y en área de café del 50% de acuerdo con el año anterior, Cuadro 3.

Las fincas certificadas con el sello orgánico tienen el código JAS y NOP que les garantiza el ingreso de sus productos con el sello a los mercados de Japón y Estados Unidos.

El Comité desde años anteriores ha venido motivando a los productores para la participación en eventos internacionales y nacionales. Gracias a lo anterior, en la Feria de Cafés Especiales de Norteamérica, organizada por la SCAA, se recibió el cuarto puesto al café Kachalu, en el concurso de la mejor taza de Café certificado Rainforest a nivel del mundo. Cabe destacar que el café de este grupo, ha venido situándose durante los tres años del concurso entre las mejores ocho tazas del mundo.

Competitividad de la Caficultura

Con el fin de incrementar la densidad de plantas por hectáreas y disminuir la edad promedio de los cafetales, en el último quinquenio se ha tecnificado 10.851 hectáreas que han beneficiado a 24.916 caficultores a los que se les entregó

incentivos por encima de los \$5.000 mil millones de pesos, Cuadro 4.

Programa de Café y Maíz

Este programa tiene por objetivo incentivar a los caficultores santandereanos a sembrar maíz, buscando mayores ingresos para sus fincas. Durante los últimos cinco años aproximadamente 30 mil cafeteros han participado en el programa sembrado cerca de 20 mil hectáreas de maíz.

Atención a los caficultores por parte del Servicio de Extensión

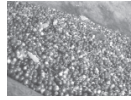
En el quinquenio se han realizado 14.326 reuniones con la asistencia de 248.760 cafeteros, 40.097 visitas a fincas, 13.376 visitas recibidas en oficina, 581 giras con 33.999 cafeteros atendidos, 8.140 demostraciones de método con 88.069 cafeteros atendidos, 700 cursos cortos con 4.561 cafeteros, 64 programas de radio con 34.319 cafeteros, 120 días de campo con 3.929 cafeteros y 261 Audioconferencias con 7.180 cafeteros.

Caficultores participantes en el Programa de Gestión Empresarial

El objetivo general del programa es fortalecer los valores humanos y la capacidad de gestión de los cafeteros y sus familias mediante un proceso participativo de formación continua, compartiendo experiencias exitosas de organización y producción, adoptando herramientas administrativas, accediendo a la información tecnológica y utilizando indicadores de eficiencia. La meta en el quinquenio fue de 2.448 talleres, se realizaron 2.398 talleres con un cumplimiento del 98%, Cuadro 5.

Crédito Cafetero

El objetivo del crédito para el sostenimiento de cafetales es el de apoyar al caficultor mediante recursos en dinero para que pueda enfrentar los costos que se derivan del cultivo. Con esto se


Cuadro 3. Área en café certificada, según programa, 2002-2006

Año	Programa	Caficultores	Área	Categoría
2002	Cafés Sostenibles Santander	34	43	Orgánico
	FLO	18	163	Rainforest
	FLO	72	103	Fair Trade
2003		48	278	Orgánico - Rainforest
	Cafés Sostenibles Santander	22	106	Orgánico
		4	154	Finca - Rainforest
	FLO	71	101	Fair Trade
	Variedad Típica	250	280	De variedad
	Sub Total	519	1.228	
2004		52	378	Orgánico - Rainforest
	Cafés Sostenibles	25	132	Orgánico
		3	154	Finca - Rainforest
	FLO	152	176	Fair Trade
	Café De Conservación	340	826	Conservación
	Típica	215	268	De Variedad
	Sub Total	787	1.934	
2005		93	815	Orgánico- Rainforest
	Cafés Sostenibles Santander	72	759	Rainforest
		3	48	Orgánico
		4	166	Finca - Rainforest
	FLO	167	282	Fair Trade
	Café De Conservación	264	665	Conservación
	Típica	275	348	De Variedad
	Café Regional	87	293	Regional
	Sub Total	965	3.376	
2006		14	28	Orgánico
	Cafés Sostenibles Santander	92	705	Orgánico - Rainforest
		623	2.760	Rainforest
		6	330	Finca - Rainforest
	FLO	72	114	Fair Trade – Orgánico Rainforest
		52	93	Fair Trade - Rainforest
		82	125	Fair Trade
	Típica	320	360	De Variedad
Café Regional	625	560	Regional	
	Sub Total	1.886	5.075	

Cuadro 4. Hectáreas renovadas y valor del incentivo, 2002-2006

AÑO	META			EJECUTADO DE ENERO A DICIEMBRE			
	Cafeteros	Ha.	Valor (Millones de \$)	Cafeteros	Ha.	Valor (Millones de \$)	% Dinero
2002	6.000	4.500	2.464	6.330	3.855	1.589	64
2003	6.000	3.500	1.280	4.817	2.104	1.150	90
2004	6.000	3.500	858	3.437	1.247	516	60
2005	6.000	2.500	1.070	5.552	1.795	1.007	94
2006	6.000	1.900	1.153	4.780	1.850	1.153	100
	30.000	15.900	6.825	24.916	10.851	5.416	79

Cuadro 5. Resultados del Programa de Gestión Empresarial, años 2002-2006

Año	META			EJECUTADO ENERO A DICIEMBRE			%
	Grupos	Cafeteros	Talleres	Grupos	Cafeteros	Talleres	
2002	55	825	440	55	825	440	100
2003	63	945	504	63	1.302	454	100
2004	61	915	488	61	915	488	90
2005	63	945	504	63	995	504	100
2006	64	96	512	64	960	512	100
TOTAL	306	3.726	2.448	306	4.997	2.398	98

pretende que los productores no dejen de fertilizar los cafetales y de realizar otras actividades de gran importancia para la producción como consecuencia de sus restricciones de liquidez. En el quinquenio se tramitaron 3.005 créditos por valor de \$4.823 millones, superando así la meta propuesta, Cuadro 6.

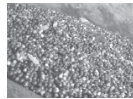
Programa PRAN Cafetero

En este programa, que inició a partir del segundo semestre del año 2002 y finalizó al 30 de mayo de 2006, se pudo, de una meta de 3.650 pagarés, ejecutar 3.461 con un cumplimiento del 94.82%. Los 189 pagarés restantes no se lo-

graron tramitar porque los caficultores se encontraban, en su mayoría, en cobro jurídico, Cuadro 7.

Programa de Sanidad Vegetal

En el marco del convenio ICA-FNC, el ICA de la Seccional de Bucaramanga nos ha colaborado en la transferencia de la tecnología dirigida a extensionistas y productores de café en aspectos sobre el manejo integrado de problemas fitosanitarios (MIP), buenas prácticas agrícolas (BPA) en el cultivo del café y en la vigilancia fitosanitaria del cultivo de café. En Santander, se acordó con el ICA establecer 20 predios –


Cuadro 6. Número y valor de los créditos, 2002-2006

Año	META FOGACAFE (Millones de \$)	EJECUTADO ENERO A DICIEMBRE		%
		Cafeteros	Valor (Millones de \$)	
2002	880	9	17	2
2003	880	332	402	46
2004	880	848	1.235	140
2005	880	997	1.637	186
2006	880	819	1.531	174
TOTAL	4.400	3.005	4.823	110

sensores en los municipios más cafeteros de Santander, para evaluar mensualmente la incidencia de la Broca, mancha de hierro y roya del cafeto.

Por otra parte, los niveles de infestación de la Broca del cafeto a nivel de campo durante el período 2002-2006 oscilaron entre 1.2% y 3.8%, como se puede observar en el Cuadro 8.

Grupos de Amistad

Por tener un número alto de caficultores y una zona cafetera dispersa, en Santander se ha atendido a los caficultores a través de los Grupos de Amistad. En el quinquenio se ha tenido un promedio de 558 Grupos de Amistad y se han atendido en promedio a 10.752 cafeteros por año, con un promedio de 19 personas por grupo. Mayor información se puede encontrar en el Cuadro 9.

Cuadro 7. Pagarés tramitados en el Programa PRAN Cafetero, 2002-2006

Año	Meta Pagarés	EJECUTADO ENERO A DICIEMBRE	
		Pagarés	%
2,002	3.650	0	0
2,003	3.650	2.850	78
2,004	3.650	3.200	88
2,005	3.650	3.443	94
2,006	3.650	3.461	95
Total Promedio	3.650	3.461	95

Cuadro 8. Porcentaje de infestación por broca, 2002-2006				
Año	Porcentaje de Infestacion de Broca			
	Trimestre			
	I	II	III	IV
2002	2,8	3,0	2,5	2,1
2003	3,5	3,8	2,5	2,2
2004	2,6	2,0	1,8	2,0
2005	1,5	1,9	2,2	1,4
2006	1,2	2,0	1,8	

Inversión para el Desarrollo y Bienestar Social

Programa de educación

Posprimarias. Este convenio se celebró con la Gobernación de Santander - Secretaría de Educación Departamental, para el Fortalecimiento de la educación rural, en zonas de influencia cafetera, en 28 Centros e Instituciones educativas, a la luz de los criterios de cobertura, calidad y eficiencia de los recursos.

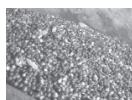
Las acciones de educación formal se están adelantando dentro de las pautas del Programa Estratégico Educativo Cafetero «P.E.E.C»,

subprograma de educación formal, «Contextualización, calidad y cobertura de la educación rural», línea de Acción: Proyecto Pedagógico Productivo Pertinente, con el Modelo Educativo Posprimaria y la Metodología Escuela Nueva.

Durante la ejecución del convenio se ha realizado las siguientes inversiones:

- Entrega de mobiliario compuesto por 1.197 Sillas y 399 mesas trapezoidales,
- Construcción de 28 aulas, con recursos del Comité, y 8 aulas, con recursos de las Cooperativas de Caficultores del departamento, con el aval de la Gobernación de Santander.

Cuadro 9. Número de Grupos de Amistad y Cafeteros atendidos, 2002-2006					
Año	META		EJECUTADO ENERO A DICIEMBRE		
	Grupos	Cafeteros	Grupos	Cafeteros	%
2002	650	9.750	550	10.721	110
2003	583	10.731	561	9.153	85
2004	701	9.180	612	11.868	129
2005	583	10.731	528	10.508	98
2006	583	10.731	539	11.509	107
TOTAL	3.100	51.123	2.790	53.759	105



- 28 laboratorios de física y química.
- Capacitación de 247 docentes en la metodología Escuela Nueva.
- Entrega de 28 bibliotecas metálicas con textos y guías.
- Cofinanciación del 25% del transporte escolar para estudiantes de posprimaria en los Centros o Instituciones educativas que hayan recibido el subsidio del ente territorial.
- Insumos y herramientas menores para los Proyectos Pedagógicos Productivos.
- Se ha conformado un grupo de apoyo técnico – pedagógico, para la aplicación de la metodología y la idoneidad del tema cafetero.
- Aplicación de los principios fundamentales de la metodología Escuela Nueva, con el acompañamiento pedagógico y técnico del proceso de autoconstrucción del conocimiento.
- Retención de estudiantes en la Educación Formal a partir de Proyectos Pedagógicos Productivos Pertinentes. En la actualidad se vienen desarrollando 28 PPP con el acompañamiento de toda la comunidad educativa y la transversalización en las áreas fundamentales definidas por el Ministerio de Educación Nacional.
- El aporte fundamental del gremio a la calidad de la educación, mejorando las condiciones de enseñanza del docente, al grupo de jóvenes en edades de la adolescencia.

En este momento se está gestionando la celebración de un convenio con el SENA, para la certificación de competencias laborales específicas en café a los estudiantes de décimo y undécimo grado. Los logros de este programa han sido innumerables, pero para efectos de informe se relacionarán los más relevantes:

- Ampliación de la oferta educativa a poblaciones que no tienen acceso a la educación posprimaria.
- Incremento de los niveles de escolaridad para el relevo generacional cafetero.

Entre 2003 y 2006 se han ejecutado recursos por \$3.157 millones. El comportamiento histórico de la ejecución de estos recursos se presenta en el Cuadro 10. El Cuadro 11 presenta la relación de beneficiarios, según año.

Computadores para Educar

El convenio con el Ministerio de Comunicaciones - Programa Computadores para Educar, ha cumplido el objetivo de facilitar el acceso a la informática por parte de poblaciones rurales de

Cuadro 10. Ejecución de recursos del Programa Posprimaria, 2003-2006

Año	Ejecución Total (Millones de \$)	% Comité	% Entes Territoriales
2003	475	0	100
2004	917	48	52
2005	929	41	59
2006	835	33	67

Cuadro 11. Beneficiarios del Programa Posprimaria, 2003-2006

	Municipios	Instituciones	Estudiantes
2003	26	28	
2004	26	28	
2005	26	28	1.151
2006	26	28	1.427

escasos recursos, con dificultades de interactuar con la tecnología.

Se destaca como la oportuna adecuación de las salas de cómputo y la celebración de los convenios con entes territoriales han permitido cumplir con las expectativas de este programa de manera diligente. La ejecución de este programa se ve representada de manera general en el Cuadro 12.

Proyectos pedagógicos productivos

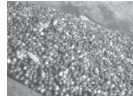
La imagen, la credibilidad y la capacidad de convocatoria del gremio, lo han hecho merecedor de la asignación de recursos por parte del Mi-

nisterio de Educación Nacional, el Instituto Interamericano de Cooperación Agropecuaria y la Federación Nacional de Cafeteros, bajo la coordinación de la Fundación Manuel Mejía y el trabajo en equipo con la Coordinación del PER. En el departamento, se están acompañando y asesorando técnicamente 42 proyectos pedagógicos productivos, con la mejor aceptación de las comunidades educativas.

La ejecución de los proyectos tiene una asignación presupuestal de \$173 millones, representado en insumos para los proyectos y un menor porcentaje para asistencia técnica en municipios no cafeteros. La clasificación de los proyectos por actividad se presenta en el Cuadro 13.

Cuadro 12. Beneficiarios del Programa Computadores para Educar, 2002-2006

Año	Municipios	Escuelas	Estudiantes	Profesores	Equipos
2002	2	4	280	25	33
2003	7	11	1.726	164	113
2004	10	11	1.929	128	65
2005	10	11	802	87	71
2006	10	11	870	91	77
TOTAL	39	48	5.607	495	359



Cuadro 13. Clasificados de los proyectos del convenio MEN – IICA – PPP, 2006

Sector	Proyectos	Municipios
Agrícola	12	8
Agroindustrial	2	2
Agropecuario	5	4
Pecuario	15	11
Otros	8	3

Programa de Seguridad Alimentaria

El desarrollo de este programa se inició bajo el convenio de cofinanciación con el Gobierno Nacional a través de la Presidencia de la República – Red de Solidaridad Social, hoy Acción Social y la administración del Comité. Posteriormente participaron los municipios y la Gobernación.

A cada familia se le entregó una canasta con semillas de hortalizas, cítricos y aguacates. La canasta también incluía fertilizantes, herramientas, gallinas de 15 semanas, pollos de 20 días, concentrado para pollos, cartillas sobre nutrición y huerta y una biblioteca del campo.

Durante los últimos cinco años se han atendido 17.166 familias con un valor de inversión de \$6.673 millones, cuya ejecución se presenta en el Cuadro 14.

Programa de Mejoramiento de las Condiciones de Habitabilidad

Este Programa se gestionó por el Comité en la vigencia 2005 y fue desarrollado en el año 2006 con el apoyo económico de la Red de Solidaridad Social y 33 municipios beneficiarios. Para la financiación del programa los municipios aportaron \$675 millones, el Comité \$1.216 millones y RESA aportó \$832 millones, para un valor total del proyecto de \$2.723 millones, que permitió beneficiar a 2.077 personas.

La selección de los beneficiario, de la ayuda solidaria y del tipo de solución se realizó con base en los puntos obtenidos de la tabulación de la encuesta como «Exitosos RESA» y la concertación con las administraciones municipales.

En total se construyeron 1.946 pozos sépticos, 84 cocinas y 47 unidades sanitarias.

Convenio INVIAS

El programa de mejoramiento de vías terciarias en zonas cafeteras del departamento de Santander, que iniciará en el segundo semestre de 2006 y finalizará en el primer semestre de 2007, en el marco del Convenio No. 1075 firmado con el INVIAS, tiene como objetivo realizar obras de mantenimiento en 30 trayectos viales en 23 Municipios, por un valor total de \$2.850 millones.

Programa forestal KfW

El objetivo del Programa Forestal Río Magdalena KfW es el de contribuir a la estabilización del balance hídrico y la reducción de la erosión en subcuencas prioritarias de la cuenca alta y media del río Magdalena, a través del incremento en el uso forestal sostenible y en la recuperación y conservación de los bosques, en pendientes y zonas altas degradadas.

Los recursos aportados en el último quinquenio ascienden a \$3.600 millones, y su ejecución se realiza a través del reconocimiento a los reforestadores del CIF – Certificado de Incentivo Forestal, a los cuales el Comité ofrece la asistencia técnica correspondiente.

Durante los últimos cinco años se ha logrado el establecimiento y conservación en el departamento de 6.333,09 hectáreas y se ha entregado a 745 agricultores más de \$2500 mil millones como Certificado de Incentivo Forestal (CIF), Cuadro 15.

Cuadro 14. Resultados del Programa de Seguridad Alimentaria, 2002-2006

Año	META		EJECUTADO ENERO A DICIEMBRE		
	Familias	Municipios	Familias	Valor (Millones de \$)	%
2003	5.683	26	5.683	2.721	100
2004	1.173	10	1.173	563	100
2005	900	1	900	393	100
2006	9.410	44	9.410	2.996	100
TOTAL	17.166	81	17.166	6.673	100

Saneamiento básico de la zona rural cafetera

En los últimos cinco años se ha destacado la ejecución del Programa de Saneamiento Básico en Zona Rural, el que se unió al Programa de Renovación de cafetales y como un incentivo adicional, bajo la reglamentación expedida por el Comité, se hizo la entrega de un pozo séptico instalado a quien hiciera renovación en sus cafetales. Este programa se ejecutó en los años 2005 y 2006 y con él se beneficiaron 645 familias cafeteras, con un costo de \$771 millones. La inversión del Comité en los últimos cinco años

en esta línea de inversión se presenta en el Cuadro 16.

Obras para la paz

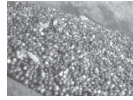
El Comité Departamental de Cafeteros de Santander participó durante los años 2003 a 2005 en las 3 fases contempladas en el programa, cuyo objetivo fue contribuir con el mejoramiento de las condiciones sociales, culturales y económicas de la comunidad de los municipios intervenidos, procurando el fortalecimiento de la organización social para impulsar el crecimiento

Cuadro 15. Resultados del Programa Forestal Río Magdalena (KfW), 2002-2006

AÑO	Valor CIF (Millones de \$)	Agricultores	C.B.N.	E.B.D.	Plantación Forestal	Agroforestal	Total
2002	526	214	1.056	398	371	101	1.926
2003	717	263	1.505	407	302	126	2.339
2004	700	193	956	390	319	100	1.766
2005	476	41			141	26	167
2006	147	34			121	14	135
Total	2.566	745	3.517	1.195	1.254	367	6.333

C.B.N = Conservación de Bosque Natural

E.B.D. = Enriquecimiento de Bosque Degradado

**Cuadro 16. Inversión del Comité de Santander en el Programa de Saneamiento Básico de la Zona Rural Cafetera, 2002-2006**

Programa	2002	2003	2004	2005	2006	Inversión Total
Pozos Sépticos				655	116	771
Unidades Sanitarias/Tanques de Agua	34	52	69	150	121	427
Dotación a Hospitales y Puestos de Salud	19	17	18	21	26	100
Beneficiaderos Ecológicos	46	10				56
TOTAL	100	79	87	825	263	1.354

to económico y el mejoramiento de la calidad de vida de la población beneficiaria.

En Santander, el Programa se adelantó en 10 Municipios: San Andrés, San José de Miranda, Charta, California, Guadalupe, Galán, La Paz, El Guacamayo, Santa Bárbara y Betulia. Allí se capacitaron 5.245 personas a través de 101 talleres en las áreas de deportes, educación, cultura, salud, desarrollo comunitario y ambiente.

En lo referente a la parte económica, el valor de los recursos totales ejecutados fue de \$4.754 millones distribuidos de la siguiente manera:

- Construcción de 47 obras civiles por valor de \$3.903 millones. Dentro de las obras se encuentran polideportivos, aulas escolares, casas campesinas, restaurantes, salones culturales, coliseos, cancha de fútbol y centros recreacionales.
- Dotaciones por valor de \$498 millones. Se dotaron las obras antes mencionadas mediante el suministro de elementos, como: sillas, mesas, televisores, neveras, estufas, implementos deportivos, computadores, equipos de sonido, utensilios de cocina, pupitres, etc.
- Capacitaciones por valor de \$353 millones.

Obras de infraestructura

El Comité de Cafeteros en la actualidad no considera prioritario la construcción de obras de infraestructura comunitaria. A pesar de esta situación durante los últimos cinco años se han ejecutado obras por valor de \$446 millones, las cuales se especifican en el Cuadro 17.

Programas de seguridad social en salud cafetera

En convenio con el Ministerio de la Protección Social - Gobernación de Santander y la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia – Comité Departamental de Santander, se adelanta en el departamento el Programa de Seguridad Social en Salud con una cobertura de 106 Municipios y 4.760 beneficiados.

Convenio de producción más limpia

La necesidad de realizar simultáneamente procesos productivos y de conservación de los ecosistemas en el sector cafetero implica una reorientación conceptual, metodológica y operativa de todos los procesos productivos, económicos, sociales, científicos y tecnológicos que concurren en el manejo de los recursos naturales.

Cuadro 17. Obras de infraestructura, 2002-2006

Programa	2002	2003	2004	2005	2006	Inversión Total
Acueductos y Alcantarillados	114	29	20	11	27	201
Centros Educativos	12	26	5	3	0	46
Electrificación Rural	0	0	7	0	0	7
Telefonía Rural	1	3	0	0	0	4
Vías y Puentes	65	40	38	10	0	153
Vivienda Rural Campesina	20	14	0	0	0	34
Vivienda Social	0	1	0	0	0	1
TOTAL	212	113	70	24	27	446

Por lo anterior y basado en acciones encaminadas a incorporar la variable ambiental bajo el concepto de la producción más limpia y aumentar la competitividad del subsector cafetero en el departamento de Santander, se firmó el Convenio de Producción más limpia entre El Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial – MAVDT, La Corporación Autónoma Regional de Santander – CAS, La Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Mesa de Bucaramanga – CDMB, La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Santander y La Federación Nacional de Cafeteros de Colombia - Comité Departamental de Cafeteros de Santander.

Fortalecimiento de la Estructura Gremial e Institucional

Programas de Liderazgo Gremial

El objetivo es el de fortalecer la base gremial del Comité Departamental y de los Comités Municipales de la FNC con el fin de desarrollar habilidades en el ejercicio del liderazgo para favorecer

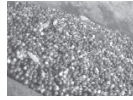
la identidad y pertenencia del gremio proyectando el mejoramiento de las condiciones de vida del caficultor, su familia y las comunidades.

De una meta de 336 miembros de los Comités Departamental y Municipales se capacitaron 185 cafeteros con un cumplimiento del 55.06%.

Elecciones Cafeteras

El Comité Departamental de Cafeteros, a través del Servicio de Extensión, preparó una campaña educativa al inicio del presente año para motivar sobre la importancia de votar en las próximas elecciones cafeteras por medios electrónicos y presenciales para legitimar el gremio caficultor ante Colombia y el mundo. Los resultados de estas campañas fueron:

- Se incrementó la votación en un 35.44% pasando de 10.109 votos en el año 2002 a 13.692 votos en el año 2006
- La meta se cumplió en un 70.17% con respecto al patrón electoral que era de 19.513 cedulados con foto.



- Por medio electrónico votaron 1.444 cafeteros y por datáfono 264 cafeteros.
- Hubo renovación de dirigentes, presentándose dos cambios en el Comité Departamental y 135 en los Comités Municipales.
- Fue una jornada democrática que se realizó con mucho civismo y entusiasmo.

Fortalecimiento Institucional

El objetivo del programa de Educación Virtual, a través de *e-learning*, es el de capacitar y actualizar al Servicio de Extensión del Comité Departamental de Cafeteros de Santander en aspectos técnicos, económicos, sociales y gremiales, que le permitan responder en forma más eficaz a los nuevos requerimientos de productividad, competitividad y rentabilidad de la caficultura.

El número de extensionistas que se han capacitado anualmente son los siguientes:

- Año 2003. 2 extensionistas realizaron y aprobaron el curso «La Planta: Estructura y Funciones»
- Año 2004. 42 extensionistas realizaron los cursos «El Clima y la Producción Vegetal», «La Planta: Estructura y Funciones» e «Informática Básica», de los cuales aprobaron 14.
- Año 2005. 170 extensionistas realizaron los cursos «El Clima y la Producción Vegetal», «La Planta: Estructura y Funciones», «El Suelo: Formación, Fertilidad y Conservación», «Fundamentos de Informática» «Extensión y Comunicación», «Institucionalidad Cafetera» y «Formulación de Proyectos», de los cuales aprobaron 145.
- Año 2006. 114 extensionistas realizaron los cursos «El Clima y la Producción Vegetal», «La Planta: Estructura y Funciones», «El Suelo: Formación, Fertilidad y Conservación», «Fundamentos de Informática», «Extensión y Comunicación», «Institucionalidad Cafetera» y

«Formulación de Proyectos», de los cuales aprobaron 97.

Fortalecimiento Financiero

Maximización de ingresos

La política del Comité Departamental de Cafeteros de Santander desde hace varios años ha sido de austeridad en el gasto y de maximización de la rentabilidad con bajo riesgo.

De igual forma, el Comité apalanca sus gastos con ingresos financieros que le genera el manejo eficiente de sus inversiones, entre los cuales se destaca su participación en la firma Pretector Ltda., de la que ha obtenido utilidades en el último quinquenio por un valor aproximado a los \$700 millones.

Empresas del Gremio Cafetero

Pretector Ltda., se constituyó en noviembre 22 de 1982 y actualmente sus socios son el Comité Departamental de Cafeteros de Santander con el 52,94%; Promisión S.A. con el 21,58%; Banestado con el 21,58% y el Comité Departamental de Cafeteros de Norte de Santander el 3,90%.

El Comité recibió en el presente año, la suma de \$211 millones como participación, en efectivo, de las utilidades correspondientes al año 2005. El próximo año, se espera recibir un valor de \$250 millones. Estos recursos ayudan a apalancar el presupuesto de Recursos Propios de la entidad. Adicionalmente, los caficultores del departamento cuentan las siguientes dos Cooperativas Cafeteras:

La Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano – COOPECAFENOR LTDA, tiene 29 años de existencia y cuenta con un ámbito de acción en los Departamentos de Santander, Boyacá, César, Guajira y Bolívar. Actualmente tiene registrado 2.570 socios activos.

Dentro de su gestión mantuvo la política de transferir el mejor y mayor precio posible de compra al productor, mejorando sustancialmente el ingreso de la familia cafetera.

Actualmente, cuenta con 28 puntos de compra de café ubicados en 5 departamentos: Santander (7); César - Guajira (10); Boyacá (9) y Bolívar (2).

La participación en el mercado del café de los particulares es muy agresiva y, desde el año 2002 a la fecha, la Cooperativa ha perdido casi el 80% del mercado.

La Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda., tiene 39 años de existencia y su radio de acción es todo el sur del departamento de Santander. Actualmente tiene 1.817 socios acti-

vos. Cuenta con 17 puntos de compra ubicados en las Provincias Guanentina, Comunera y de Vélez.

La Cooperativa tiene la política de transferir el mejor precio posible de compra al productor. Desafortunadamente, la alta competencia de los particulares ha afectado a la Cooperativa en una disminución en la compra del café de un 20%.

La compra de los cafés especiales para la Federación Nacional de Cafeteros a través de la Cooperativa se ha incrementado en un 22.03% desde el año 2003 al 2005. Sin embargo, se observa con preocupación los precios tan altos de los particulares, lo cual va a afectar la venta de este café por parte de los productores a la Cooperativa.