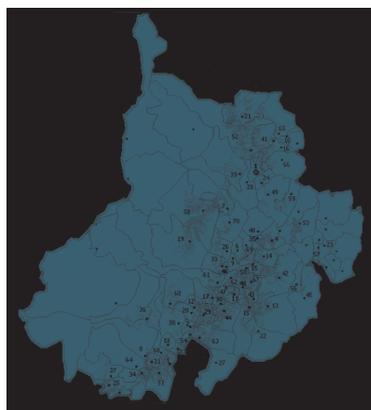


# Comité Departamental de Cafeteros de Santander







**D**urante 2008, el Comité Departamental de Cafeteros de Santander ha continuado dirigiendo sus esfuerzos a la implementación de políticas que permitan lograr una producción sostenible, en condiciones competitivas mediante la renovación, asegurando la satisfacción de las necesidades socio-económicas de los productores y buscando la preservación del medio ambiente

Las acciones desarrolladas por el Comité de Santander en los últimos años han llegado a los 68 municipios cafeteros a través de la promoción de los programas de renovación de cafetales y fomentando y fortaleciendo los procesos de sostenibilidad social, económica y ambiental de la caficultura. El Comité presenta resultados visibles y un compromiso creciente por parte de los caficultores preocupados por heredar a las futuras generaciones un mejor porvenir.

En coherencia con el Plan Estratégico 2008-2012, el Comité Departamental ha ejecutado importantes acciones y recursos en programas que aseguran la competitividad y que mejoran, fortalecen y protegen los ingresos de las familias cafeteras del departamento. La educación, en el concepto de sostenibilidad apalancada en las buenas prácticas agrícolas, ha dado como resultado un café de excelente calidad, reconocido por muchos expertos en mercados nacionales e internacionales.

## 1. Comercialización sostenible y con valor agregado

La renovación de los cafetales envejecidos y la aplicación de prácticas sostenibles en el cultivo del café tienen efectos positivos en las condi-

ciones de vida de los productores, la calidad del café, la protección del medio ambiente y principalmente en la obtención de mejores precios en el mercado que cubran suficientemente los gastos de producción.

### 1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

El departamento cuenta con dos cooperativas cafeteras, Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano -Coopecafenor Ltda., con 32 años de existencia y Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda. con 41 años de existencia.

Estas cooperativas se han destacado por los servicios que prestan a sus afiliados, así como por sus resultados. Su vinculación a los programas que desarrolla el Comité es muy activa, entre ellos se destaca el Programa de Competitividad, los programas de Cafés Especiales, los Foros Cafeteros, el Programa de Educación, y el Programa de Mejoramiento y Mantenimiento de Vías en la Zona Cafetera de Santander.

El cumplimiento de las metas de entrega de café a Almacafé por parte de la Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda. y la Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano Ltda. se muestra en el Cuadro 1. Como se observa, a septiembre 30, faltando la cosecha principal que se presenta a final del año ya se alcanza un cumplimiento de 50%.

### 1.2. Comercialización de cafés especiales

El Comité logró que se reconocieran primas a los cafés especiales sobre la cosecha de 2007/ 2008, que va de noviembre a febrero, con un sobreprecio cercano a los \$2.800 millones.

**Cuadro 1.** Cooperativas de caficultores  
Enero - septiembre de 2008 (Miles de kg. de café pergamino)

Nombre de la Cooperativa	Meta de entrega a Almacafé	Entregas Almacafé	Cumplimiento (%)
Santander	8	3	38
Nororiente	4	3	75
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>50</b>

**Cuadro 2.** Resumen de compras de cafés especiales con sobrepuestos  
Enero - septiembre de 2008

Programa	Kilogramos comprados, cosecha 2007/08 (café pergamino seco)	Total sobrepuesto pagado (millones de pesos)
Organico Kachalu	719.156	1.061
Rainforest Alliance	4.206.525	1.346
FLO Ocamonte	246.625	79
FLO Organico Ocamonte	153.846	141
Código Común 4C	442.529	71
típica Santander	90.060	37
Programa ILLY CAFÉ	82.029	13
<b>Total</b>	<b>5.859.142</b>	<b>2.748</b>

## 2. Competitividad e innovación

### 2.1. Atención a caficultores

Durante 2008 el Servicio de Extensión atenderá a 13 mil cafeteros, con lo cual se dará cobertura al 42% de los caficultores del departamento. Entre enero y septiembre las actividades de asistencia técnica y transferencia de tecnología desarrolladas por el Comité han beneficiado a 38.928 personas, a través de 15.967 actividades individuales y 1.213 actividades grupales en beneficio de 22.961 personas con giras y días de campo, demostraciones de método, cursos cortos, reuniones, programas de radio y demostración de resultados.

Adicionalmente se han desarrollado metodologías innovadoras como:

**Grupos de amistad:** De una meta programada para el año 2008 de 632 Grupos de Amistad con 9.480 caficultores, al 30 de septiembre, se han conformado 528 con la participación de 9.710 caficultores.

**Audiokonferencias por Polycom:** El objetivo de este programa es contar con una herramienta que permita ampliar la cobertura del Servicio de Extensión, con el propósito de atender a un mayor número de cafeteros. A septiembre de 2008 se efectuaron cuatro audiokonferencias en 12 sitios, con una participación mayor a la esperada de 216 cafeteros. El método de la audiokonferencia se ha utilizado para las reuniones de grupo primario de la división técnica y las audiokonferencias, donde se conecta con las seccionales.

De otra parte, el Comité ha realizado convenios con los principales municipios cafeteros para complementar y lograr la ampliación de cobertura en la atención a los caficultores del departamento. Estos municipios a través de las UMATA's, cooperan con el Comité en su labor de atención de las necesidades de los caficultores en materia de capacitación técnica para el cultivo del café. Así el Comité participa en la cofinanciación de proyectos que propenden por la tecnificación de la caficultura. Con estos proyectos se ha incentivado la renovación de la caficultura con la participación de las comunidades y los municipios.

Así mismo, el Comité ha venido ejecutando un convenio de entendimiento con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC, sede Tunja, mediante el cual 12 de sus alumnos de último semestre de ingeniería agronómica realizan la práctica extramural, en actividades relacionadas con los programas que adelanta el Comité, especialmente la Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología a los agricultores. La inversión en este rubro para el año 2008 asciende a \$123 millones, con los cuales se cubren los gastos por auxilio de transporte y sostenimiento de los estudiantes en práctica.

### 2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura

A 30 de septiembre de 2008 se han tramitado 624 créditos para 442 hectáreas por \$1.901 millones. Al finalizar 2008, se habrán tramitado 1.096 créditos por \$3.007 millones para la renovación de 688 hectáreas.



### **2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura**

Con recursos de la Oficina Central se programó para 2008 la entrega de \$2.790 millones en incentivos para la renovación de 2.113 hectáreas de café tecnificado, en beneficio de 5.794 caficultores. Hasta el 30 de septiembre se renovaron 963 hectáreas, para un cumplimiento de 46% de la meta programada. Se espera que a 31 de diciembre, se ejecuten \$2.398 millones, 1.810 hectáreas y 4.892 caficultores beneficiarios logrando un cumplimiento del 86%.

Adicionalmente, el Comité asignó en 2008, \$400 millones para renovar 303 hectáreas y beneficiar a 819 caficultores. Al 30 de septiembre de 2008, se han ejecutado \$343 millones, cubriendo 268 hectáreas y beneficiando a 780 caficultores, lo cual significa un avance de 86% en la meta propuesta.

**Programa MIDAS - FNC:** Es importante destacar que durante 2008, en desarrollo del convenio MIDAS – FNC, mediante el cual se refuerza al Comité con 25 técnicos que prestan asistencia técnica para el programa de renovación, se apoyó a caficultores productores de cafés especiales mediante la entrega de material vegetal.

De una meta para 2008 de 1.650 hectáreas y 4.600 cafeteros, hasta septiembre se han renovado 1.394 hectáreas con 3.772 cafeteros para un cumplimiento del 85% de la meta en hectáreas. Para diciembre de 2008, se espera llegar a 1.700 hectáreas y alcanzar así un cumplimiento superior al 100%.

Finalmente con recursos del FoNC por \$400 millones y del Comité Departamental por \$300 millones se apoya de manera complementaria el Programa de Competitividad de la Caficultura con la entrega de otros insumos para el cultivo, tales como bolsas y semillas.

### **2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol**

El objetivo de estos programas es incentivar entre los caficultores santandereanos la siembra de maíz y frijol para la complementación de sus ingresos. Entre enero y septiembre de 2008 se han sembrado 3.345 hectáreas en maíz, lo que signi-

fica un 77% de avance en las hectáreas programadas. Igualmente, de una meta de 679 hectáreas de frijol, se han sembrado 770 en frijol, para un cumplimiento superior al 100% de la meta.

### **2.5. Gestión Empresarial**

El objetivo de este programa es el fortalecimiento de los valores humanos y la capacidad de gestión de los cafeteros y sus familias mediante un proceso participativo de formación continua. De una meta programada para 2008 de conformar 49 grupos de Gestión Empresarial con 700 cafeteros, a septiembre, se han establecido 49 grupos de Gestión Empresarial con 769 personas, superando las expectativas.

En 2008 se planteó la realización de 392 talleres como meta, la cual se ha cumplido en un 79%, con la realización de 308 talleres (ocho talleres por cada grupo). Se espera cumplir en un 100% la meta planteada para finales de 2008.

### **2.6. Crédito Cafetero**

A través del Servicio de Extensión, el Comité ha informado a los caficultores que en algún momento fueron sujetos del PRAN cafetero, sobre el pago del seguro de vida y las cuotas de capital e intereses anuales a FINAGRO. Del mismo modo, el Servicio de Extensión informó a todos los caficultores sujetos al PRAN que tienen créditos a través de FIDUCAFE que se acojan al programa, pagando el 50% de la deuda tanto del capital, intereses corrientes y de mora.

**Créditos de Fogacafe:** El objetivo del crédito para el sostenimiento de cafetales es apoyar al caficultor para que fertilice los cafetales tecnificados y otras labores del cultivo, buscando aumentar los rendimientos. Se estima que en 2008 se realizarán trámites de créditos por \$2.200 millones por la línea de sostenimiento de cafetales, garantizados por el Fondo Agropecuario de Garantías - FAG y Fogacafé. A septiembre 30 de 2008, se han entregado \$1.374 millones para sostenimiento (62% de la meta) beneficiando a 696 caficultores, en 1.418 hectáreas.

**Línea COMULDESA:** De una meta de \$170 millones de pesos por esta línea de crédito, se han ejecutado 52 créditos para el sostenimiento de 106 hectáreas de café tecnificado por \$171 mi-

Ilones, lo que equivale a un cumplimiento mayor al 100%.

**Beneficiarios Ecológicos:** Para 2008 se programó el apoyo para la construcción de 163 beneficiarios ecológicos. A 30 de septiembre se ha avanzado en 158 beneficiarios por \$618 millones, lo que significa un cumplimiento del 97%. Para finales del año se espera superar la meta gracias a la construcción de 193 beneficiarios ecológicos por \$1.113 millones. Estos créditos son importantes por cuanto los beneficiarios ecológicos no contaminan el medio ambiente y permiten la producción de un café de excelente calidad.

### **2.7. Mejora de la calidad de café desde la finca**

En desarrollo de este Programa, se han realizado las siguientes actividades:

**“La mejor taza”:** De acuerdo a la meta propuesta el año anterior, el Concurso “la Mejor Taza de Santander” contó con la participación de 423 muestras evaluadas por personal especializado de la Oficina de Calidades de la FNC en Bogotá. Los tres primeros lugares recibieron premios en efectivo.

Se espera realizar anualmente, este evento y así incentivar la calidad del café producido por los caficultores del departamento. Así mismo para su realización se logró el apoyo económico del municipio de Socorro y la Fundación NATURA.

**“El mejor recolector”:** Igualmente, se realizó por segundo año consecutivo en el municipio del Socorro este concurso para premiar con efectivo al mejor recolector del departamento. En el evento participaron 19 personas.

**Convenio de Producción más Limpia:** Desde el año 2006 se firmó entre las Corporaciones Autónomas de Santander (Corporación Autónoma Regional de Santander - CAS y Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga - CDMB) y el Comité Departamental de Cafeteros de Santander el Convenio de Producción más Limpia, para apoyar acciones concretas en la prevención y control de la contaminación, y en la adopción de métodos de pla-

nificación siembra, producción y beneficio, más limpios y ambientalmente sanos.

En el marco de este convenio se han realizado cuatro talleres, con la presencia de todo el Servicio de Extensión, en los siguientes temas: Taller de Producción más Limpia, Guía Ambiental para el Subsector Cafetero, Legislación Nacional sobre el Agua y procedimiento para su concesión, Legislación de Fauna y Flora y Manejo de Residuos Sólidos. En cuanto a los productores, los extensionistas continuamente realizan talleres sobre fauna y flora, manejo de basuras y aguas residuales domésticas y beneficio.

**Programa de sanidad vegetal:** En el ámbito nacional la FNC tiene un Convenio con el ICA para el Programa de Sanidad Vegetal. En Santander, se ha coordinado con esta entidad la toma de datos de 23 predios sensores en 12 municipios, la mitad por parte del Servicio de Extensión y la otra mitad por el ICA, para medir el comportamiento de la Mancha de Hierro, Roya y Broca. El objetivo de este proyecto es conocer el comportamiento de estos tres problemas de importancia económica, con respecto a la temperatura y lluvias de cada región, para posteriormente realizar análisis de riesgo y así proyectar planes de manejo.

En Santander y gracias a la campaña educativa sobre “Manejo Integrado de la Broca”, ésta plaga presentó durante el primer y segundo trimestre un porcentaje de infestación de 1,5%, que se redujo en el tercer trimestre a 1,4%.

### **2.8. Programas de Cafés Especiales**

El Comité Departamental inició el Programa de Cafés Especiales “Cafés Sostenibles de Santander” en 1994. En el momento trabaja para la certificación de fincas con los sellos de cafés orgánicos (Orgánicos + Rainforest Alliance), UTZ Certified, Sello Verde (Rainforest Alliance), cafés de variedad típica, Comercio Justo (Fair Trade), Comercio Justo Orgánico y sostenibles Código 4C.

A septiembre, 8.287 hectáreas participan en el programa, superando la meta inicial de 6.500, con 298 grupos de productores que congregan a 6.695 familias. Adicionalmente se tienen tres fincas reconocidas como Estate Coffee y certifi-



cadav con Rainforest Alliance. En promedio se produjeron 5,6 millones de kg. de café pergamino en 38 municipios del departamento.

Todos los grupos de café orgánico están debidamente certificados y cuentan con el Código JAS y NOP. Los grupos de café sostenibles con sello Rainforest Alliance se hallan certificados.

El Programa bandera del Comité Departamental de Cafeteros de Santander "Café Kachalú y Sostenibles de Santander", que maneja la caficultura con certificación Rainforest, tiene como meta para 2008 contar con 10 mil hectáreas con una producción de 140 mil sacos de 60 kg.

**Caficultores Licenciados 4C:** Como resultado del desarrollo del Proyecto Piloto para la adopción de este código, se licenciaron 387 cafeteros que entregaron en la cosecha de 2007 un volumen de 442 mil kg. de café pergamino. A mediados de 2008 fueron certificados con el sello Rainforest Alliance 205 caficultores del proyecto 4C. Como estrategia de sostenibilidad, el Comité inició en el mes de septiembre la Plataforma Sostenible de 4C con el objetivo de beneficiar inicialmente con la licencia a 4.798 pequeños productores cafeteros del departamento.

### 2.9. Modelos Innovadores – Jóvenes Caficultores

Este programa se implementó en Santander en 2008 gracias a la adjudicación de la finca Las Flo-

res en el municipio de Pinchote para el beneficio de 24 jóvenes. La finca tiene 124,4 hectáreas, de las cuales 52 hectáreas están sembradas en café y 30 hectáreas en plátano y frijol, y se espera sembrar 30 hectáreas adicionales en café variedad Castillo. La inversión ejecutada con esta estrategia asciende a \$1.700 millones.

### 2.10. Infraestructura productiva

Este programa cuenta con un presupuesto por \$211 millones provenientes de la Fundación EFICO (\$66 millones), el FoNC (\$5 millones) y la comunidad (\$140 millones) para la construcción de infraestructura de post-cosecha del café que cumpla con los requisitos de verificación del Código 4C. Para ello se entrega un incentivo por \$311 mil a los caficultores beneficiarios del Proyecto 4C.

De otra parte, el Comité Departamental se encuentra adelantando el Programa de Marquesinas Solares, cuyo objetivo es apoyar el mejoramiento de la calidad del café mediante la entrega de 80 metros cuadrados de agrolene, insumo básico para la construcción de marquesinas solares. Con este programa se espera beneficiar a 1.215 pequeños caficultores, durante 2008, quienes asumirán con sus propios recursos los demás costos de construcción de la marquesina solar estimados en \$450 mil por unidad, para un total de \$547 millones. La inversión con recursos del FoNC corresponderá a \$172 millones.

**Cuadro 3.** Programas de Cafés Especiales - Grupos Sostenibles  
Enero - septiembre de 2008

Nombre del Programa	Caficultores	Categoría
Cafés sostenibles de Santander Kachalu	126	Orgánico-Rainforest
Cafés sostenibles	1.139	Rainforest Uzt Certified
Cafés de fincas Rainforest	3	Sostenibles (Rainforest)
Cafés mercado justo	276	Fair Trade Fair Trade-Orgánico
Sostenibilidad 4C	4.616	Sostenible
Cafés variedad	352	Variedad Típica
<b>Total</b>	<b>6.512</b>	

### **2.11. Programa para el Mejoramiento de la Fertilidad de Suelos**

Con una inversión de \$52 millones del FoNC, este programa subsidia los análisis de muestras de suelo para que los caficultores adelanten la fertilización adecuada en sus lotes. Los subsidios corresponden a: pequeños caficultores (hasta cinco hectáreas de café) en un 80% y medianos y grandes cafeteros (mayores de cinco hectáreas en café) en un 66%. Los recursos del FoNC se incrementaron con aportes de la comunidad por valor de \$13 millones, disponibilidad total con la que se espera realizar 1.886 análisis durante el año, de las cuales a septiembre se han realizado 1.037 muestras, equivalente a un cumplimiento de la meta del 69%.

## **3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación**

### **3.1. Cédula Cafetera Inteligente**

De 16.633 Cédulas Cafeteras Inteligentes emitidas, se han entregado 15.974, lo cual representa un cumplimiento del 96%. A 31 de diciembre del 2008, se espera cumplir la meta en un 100%. Igualmente, en beneficio de caficultores no agremiados, se han tramitado 53 Tarjetas Cafeteras Inteligentes.

### **3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA**

El Comité de Santander apoya con sus recursos los requerimientos para la actualización del SICA, según el cual Santander tiene 41.520 hectáreas de café con 37.463 fincas y 30.900 caficultores. En promedio cada caficultor tiene 1,34 hectáreas en café. Del total de hectáreas en café, se tienen 5.303 de café tradicional (13%); 10.428 hectáreas de café tecnificado envejecido (25%) y 25.789 de café tecnificado joven (62%). El Servicio de Extensión, en su labor del día a día, está actualizando la estructura de la finca cafetera y georreferenciándola, para mantener la información del SICA-AFIC actualizada.

### **3.3. Aula Virtual para Caficultores**

A 30 de septiembre se ha logrado la participación 125 caficultores en este programa, superando la

meta propuesta para 2008 de 100 cafeteros. Se han dictado 48 talleres virtuales del Modulo "Informática Básica", 50 talleres virtuales de "Institucionalidad Cafetera" y 92 talleres del Modulo "El Clima, el Suelo y la Planta".

## **4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno**

### **4.1. Programas de inversión social**

El Comité Departamental durante la vigencia 2008 ha realizado inversiones por \$13.597 millones, de los cuales el 49% se ha destinado a los programas en café donde se destaca el Programa de Competitividad, el 31% a la educación formal y a la capacitación de los caficultores y la de sus hijos. De otro lado, vale la pena mencionar el importante apalancamiento que se realiza en los Programas de Diversificación del Ingreso y Protección del Medio Ambiente, que juntos representan el 15% de los recursos y en los que tiene una participación importante el Programa Forestal con recursos del KfW, Ministerio de Agricultura y MIDAS.

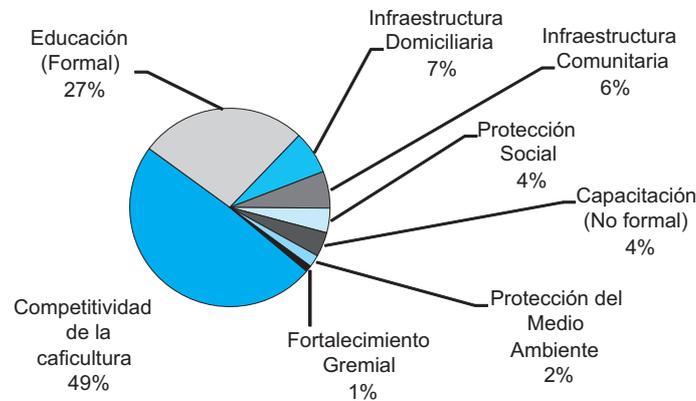
### **4.2. Programas de Educación Rural**

**4.2.1. Proyecto de capacitación MIDAS.** A través de este convenio con el apoyo de la FMM, el Comité apoya la renovación de la caficultura con asistencia técnica, capacitación y suministro de material vegetal, para 9.200 caficultores del departamento. Hasta el 30 de septiembre se ha informado y socializado respecto al programa a más de 15.500 personas, de quienes se han capacitado 7.851. Los recursos a invertir en capacitación durante 2008 corresponden a \$250 millones, de un presupuesto total a ejecutar hasta marzo del 2009 de \$399 millones.

**4.2.2. Gestión Administrativa y Financiera.** Este convenio fue celebrado en 2007 entre el SENA, la FNC y la Fundación Manuel Mejía. Entre enero y septiembre de 2008, se han capacitado mil personas en 27 municipios en Gestión Administrativa y Financiera de la Empresa Agropecuaria, con una inversión de \$105 millones. Los recursos del Comité para atender este convenio ascienden a \$75 millones y el apoyo de los co-operantes es de \$30 millones.



**Figura 1.** Balance de inversión social por programa  
Enero - septiembre de 2008



**4.2.3. Computadores para Educar.** El convenio con el Ministerio de Comunicaciones - Programa Computadores para Educar, ha cumplido el objetivo de facilitar el acceso a la informática a pobladores rurales de escasos recursos, con dificultades para interactuar con la tecnología. Entre enero y septiembre de 2008 se han beneficiado 14 instituciones educativas y 993 estudiantes en nueve municipios con 91 equipos de cómputo. Los recursos asignados por el Comité para adelantar este programa durante 2008 corresponden a \$45 millones.

**4.2.4. Programa de Educación realizado bajo el Convenio 297 de 2003.** Como cooperantes de este convenio se tiene a las Cooperativas de Caficultores que destinan recursos para la construcción de aulas, los municipios en cofinanciación del transporte de estudiantes y el Comité de Cafeteros que con sus recursos privados aporta el valor de los servicios de la coordinadora de educación, un tecnólogo en docencia y un tecnólogo agropecuario que atiende los Proyectos Productivos. En total los recursos ejecutados bajo este convenio corresponden a la suma de \$3.733 millones.

Este programa busca fortalecer los proyectos educativos de Escuela Nueva, Posprimaria, Escuela y Café, ampliando la cobertura, el nivel de escolaridad, así como mejorar la calidad y la pertinencia de la educación, en las zonas rurales cafeteras. Las inversiones del Programa se distribuyen en transporte, mobiliario, proyectos productivos y dotación de infraestructura de la siguiente manera:

**Transporte de estudiantes de pos - primaria y educación media:** La FNC y el Comité de Cafeteros de Santander aportan \$67 millones, la Gobernación de Santander \$67 millones, las alcaldías municipales \$135 para el beneficio de 1.090 estudiantes.

**Entrega de mobiliario para estudiantes de posprimaria:** Dotación de 100 juegos de mobiliario (100 mesas y 300 sillas), por valor de \$17 millones a 14 instituciones educativas y 300 estudiantes.

**Insumos Proyectos Pedagógicos Productivos:** En este componente se entregan insumos para 20 Proyectos Pedagógicos Productivos de Café que se vienen desarrollando en las posprimarias objeto del convenio. Durante 2008, se han ejecutado \$4 millones para el beneficio de 2.492 estudiantes y 164 docentes.

**Inversiones en infraestructura y dotaciones:** Construcción de cuatro aulas, con la técnica de muro tendinoso, y tres proyectos de saneamiento básico representado en la construcción ó mantenimiento de baterías sanitarias. Adicionalmente se contempla la entrega de textos a ocho escuelas de primaria, con recursos de las Cooperativas de Caficultores del departamento, previa aprobación de proyectos por parte de la gobernación de Santander. La inversión por estos conceptos durante 2008 supera los \$130 millones, en beneficio de 423 estudiantes de cuatro instituciones educativas.

#### 4.2.5. Otros convenios educativos

**Convenio SENA - San Gil:** En este convenio participan diferentes entes gubernamentales y la Federación para articular el programa de posprimaria en la zona de influencia cafetera de la provincia de Guanentina. Gracias a su ejecución este año se graduará la primera promoción de 33 estudiantes certificados en Técnica de Producción de Café. La inversión en este programa en 2008 es de \$4 millones de pesos, adicionales al acompañamiento y la asistencia técnica educativa.

**Convenio de Asociación Ministerio de Educación Nacional, Gobernaciones Cafeteras, FNC y UNIMINUTO:** En desarrollo de este convenio celebrado para la transformación de la media técnica y tecnológica, se adelantó el diseño curricular del programa de educación Técnica Profesional en Procesos Administrativos de la Finca Cafetera, que se viene trabajando con la comunidad educativa de la Concentración de Desarrollo Rural Integrado "José Antonio Galán" del municipio de San Vicente. A septiembre de 2008 se han beneficiado 174 estudiantes y 10 docentes. El aporte del Comité consiste en acompañamiento y asistencia técnica.

**Acuerdo de Cooperación Interinstitucional para el Desarrollo de Modelos Escolares para la Equidad - MEPE:** En acuerdo con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Empresarios por la Educación, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, FELOOP y el Instituto Proinapsa UIS, el Comité se esfuerza por fortalecer la educación rural dirigida a estudiantes de primaria de Bucaramanga. Se benefician en 2008, 988 estudiantes de primaria y 106 de posprimaria junto con 72 docentes.

#### 4.3. Seguridad Social en Salud

A través de este convenio de cooperación celebrado entre el departamento de Santander, la FNC, el Comité Departamental de Cafeteros de Santander y las alcaldías de 44 municipios, con una inversión de \$113 millones del Comité y la Oficina Central, se ha mantenido entre enero y septiembre de 2008 la cobertura en Seguridad Social en Salud de 2.344 beneficiarios. Los aportes de los gobiernos departamental y municipal suman otros \$452 millones.

#### 4.4. Mejoramiento de vivienda

Entre enero y septiembre de 2008 el Comité ha adelantado este programa con un presupuesto de \$30 millones, y su objeto es la dotación de tanques de agua, unidades sanitarias, pozos sépticos que redunden en el mejoramiento de las condiciones de salubridad para las familias productoras del departamento y en la conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2008, se entregarán 350 dotaciones que beneficiarán a igual número de familias.

#### 4.5. Dotación de hospitales y puestos de salud

El Comité de Cafeteros de Santander con un presupuesto de \$27 millones, entre enero y septiembre de 2008 atendió la dotación de 30 centros de salud y/o ancianatos de municipios sedes de los 27 Comités Municipales del departamento.

#### 4.6. Mejoramiento y mantenimiento de vías

Los municipios se vinculan a la ejecución de proyectos que desarrolla el Comité, en mantenimiento y mejoramiento de vías, quienes junto con la comunidad financian el 67% de este programa. El otro 33% proviene de recursos del Fondo Nacional del Café. Los municipios beneficiados durante 2008 son San Vicente de Chucurí, Mogotes, Simacota, Valle de San José, Guadalupe, Pinchote, Rionegro, El Carmen de Chucurí y Galán. La inversión total del Comité para la ejecución de este programa asciende a \$688 millones. Finalizado 2008, se habrá atendido el mejoramiento y mantenimiento de cerca de 1.250 kilómetros.

#### 4.7. Desarrollo integral de las mujeres cafeteras

Este convenio entre la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer y la FNC, con vigencia entre 2006 y 2010, tiene el fin de impulsar el desarrollo integral de la mujer cafetera. En 2008 se han beneficiado 555 mujeres cafeteras del departamento en cinco municipios, gracias a una inversión de \$105 millones.

#### 4.8. Programas para la protección del medio ambiente

**4.8.1. Silvicultura como alternativa de producción en la zona cafetera.** Gracias a los apor-



tes realizados por USAID, KfW y el Ministerio de Agricultura, se avanza en el Programa Forestal Río Magdalena. Para el año 2008 el Comité se propuso reforestar 1.940 hectáreas, de las cuales a septiembre se han intervenido 950 con el concurso de 173 reforestadores. El Comité espera cumplir la meta al finalizar el año, teniendo en cuenta que las actividades están concertadas con los reforestadores y se encuentra programada la producción del material vegetal necesario.

Los recursos invertidos en el Programa Forestal contribuyen a la protección ambiental y a la competitividad de la caficultura a través de la diversificación del ingreso. En 2008, la inversión esperada corresponde a \$1.900 millones, provenientes de KfW (\$679 millones), MIDAS (\$236 millones), Ministerio de Agricultura (\$915 millones) y el Comité Departamental (\$70 millones).

El desarrollo del Programa Forestal, incorporó la ejecución de un componente de Seguridad Alimentaria y Nutrición, apoyado por el Comité Departamental con recursos por \$130 millones para servicios de asistencia técnica a los reforestadores y actividades de capacitación. También este programa tiene el apoyo de los municipios de la zona de influencia, Puente Nacional, Páramo y San Vicente de Chucurí.

De otra parte para el año 2008, el Comité de Santander con \$435 millones, recursos del Programa Forestal Río Magdalena Fase I, atenderá la construcción y dotación del Centro de Transformación de la Madera en el Municipio de Curití, el cual beneficiará a los productores participantes de los programas de reforestación.

Con el ánimo de fortalecer el Programa Forestal, en 2008 se han realizado convenios con municipios que participan en ese programa, financiando los honorarios de los técnicos forestales. La inversión del Comité por este concepto asciende a \$18 millones.

**4.8.2. Familias Guardabosques.** Este programa benefició a 120 familias cafeteras de los municipios de Bolívar, El Peñón, La Belleza y Sucre. Con una inversión de \$103 millones y el acompañamiento y la asistencia técnica ofrecida por el

Servicio de Extensión. Estas familias, entre enero y septiembre de 2008, han recibido capacitación a través de cursos cortos, giras, demostraciones de método sobre el cultivo de café, junto con asistencia técnica.

**4.8.3. Convenio Fundación NATURA.** El Comité se asoció con la Fundación NATURA para la conservación con énfasis en la producción sostenible cafetera en áreas de influencia del Parque Nacional NATURA de Yarigüies en el municipio de San Vicente de Chucurí. Se desarrollan actividades de investigación, conservación, capacitación, divulgación y educación en el campo productivo y ambiental para esta región. La vinculación con la Fundación NATURA, le ha dado la oportunidad al Comité de propiciar la participación de los caficultores de la región, en procesos de certificación en cafés especiales.

La inversión en este programa para el año 2008 corresponde a \$345 millones, de los cuales la Fundación NATURA, junto con el Fondo para la Acción Ambiental, aportan en bienes y servicios \$254 millones, el Comité con recursos propios, financia los honorarios de un profesional y un tecnólogo agropecuario asignados a la ejecución del proyecto, por valor de \$91 millones.

Con la ejecución de este proyecto ya se evidencian importantes impactos y logros ambientales, entre los cuales se cuentan: 435 hectáreas de bosques protegidos, 93 nacimientos y 58 quebradas protegidas, reducción de la cacería, menores vertimientos o contaminación de suelos por la producción de café, 2.475 hectáreas con prácticas agrícolas sostenibles, certificación de 200 predios, entre otros. Este apoyo es fundamental en el seguimiento y verificación de las prácticas requeridas en la certificación de cafés especiales.

## 5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcarío

### 5.1. Participación en ferias y eventos relacionados con el sector cafetero

El Comité de Cafeteros de Santander participó en la XX Feria de Cafés Especiales de Norteamérica

(SCCA) en Minneapolis (Estados Unidos) con la asistencia de cuatro productores de los programas de Cafés Especiales, el Director Ejecutivo y un Coordinador Seccional de Extensión. En esta feria se tuvo la oportunidad de obtener un importante reconocimiento por parte de Rainforest Alliance para el café producido por el grupo Serranía de Yarigüies del Municipio de San Vicente de Chucurí, lo que se constituyó en un nuevo triunfo para el Programa de Cafés Especiales de Santander.

### **5.2. Giras atendidas en la zona cafetera de Santander**

Teniendo en cuenta el avance en el Programa de Cafés Especiales, se han atendido varias giras de visitantes extranjeros, así como de algunos Comités Departamentales de Cafeteros interesados en el tema. Entre ellos se encuentran la empresa Mitsubishi, Costa Coffee, Kirin Trip – Marubeni, Conservación Internacional, Comité de Cafeteros del Valle del Cauca, Código Común para la Comunidad Cafetalera (4C), Cooperative Coffees (Estados Unidos) y MIDAS.

## **6. Agenda Cafetera para el país y el mundo**

### **6.1. Principales convenios de cooperación**

Dentro de los convenios de cooperación ejecutados durante 2008 por el Comité Departamental se destaca el suscrito con el Programa MIDAS en temas educativos, la cooperación de KfW para el establecimiento de bosques protectores y el apoyo del Gobierno Flamenco (Bélgica), la Fundación EFICO y GTZ, para adelantar el Proyecto Piloto para adopción del Código 4C.

Igualmente, se destaca el concurso del Gobierno Nacional, Departamental y Municipal y de entidades como el SENA, la Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga, la fundación NATURA, entre otros, cuyos aportes han permitido a la Institucionalidad Cafetera contribuir a mejorar la infraestructura comunitaria y domiciliaria de la comunidad, proteger el ambiente, diversificar el ingreso y aumentar la competitividad de la caficultura santandereana, (Cuadro 4).

Gracias a la gestión del Comité Departamental, la inversión social para el año 2008, se realiza con un índice de apalancamiento de 3,5. Es decir que por cada peso aportado por el FoNC, se han gestionado recursos adicionales provenientes de otras fuentes por \$3,5.

## **7. Eficacia, legitimidad y democracia**

### **7.1. Foros cafeteros**

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, tiene como actividad anual la realización de los foros cafeteros, los cuales facilitan el diálogo directo con los federados para informarles sobre las políticas y programas gremiales entre otros. A septiembre de 2008 se han adelantado 25 foros cafeteros que han contado con la asistencia de 8.327 caficultores.

### **7.2. Capacitación a los Comités Municipales**

Con el objetivo de fortalecer la base gremial de los Comités Departamentales y Municipales de la Federación Nacional de Cafeteros, en el tema de elaborar proyectos a partir del marco lógico, durante 2008 se programaron siete talleres dictados por la Fundación Manuel Mejía en Principios Generales en Formulación y Gestión de Proyectos a 253 líderes cafeteros.

### **7.3. Fortalecimiento institucional**

El líder de extensión departamental, los coordinadores de programa, los extensionistas, pasantes, extensionistas MIDAS y secretarías administrativas, se están capacitando semestralmente con los cursos *e-learning* que dicta la FMM a través de la plataforma del SENA. Las capacitaciones recibidas en el primer y segundo semestre de 2008, así como número de alumnos se muestran en el Cuadro 5.

## **8. Sostenibilidad financiera**

El Comité de Santander durante 2008 ha gestionado importantes recursos con los que apalanca la realización de los programas que benefician a la comunidad cafetera del departamento. De



**Cuadro 4.** Balance de inversión social por aportante  
Enero - septiembre de 2008 (Millones de pesos)

Programa	FoNC y FNC	Gobierno Nacional, Departamental y Municipal	Cooperación internacional y otros aportantes	Total inversión
Capacitación (No formal)	83		421	504
Educación (Formal)	294		3.500	3.794
Fortalecimiento Gremial	36		34	70
Infraestructura Comunitaria	505	220	50	775
Infraestructura Domiciliaria	207		753	960
Protección del Medio Ambiente		163	80	243
Competitividad de la caficultura	2.564	2.737	1.385	6.686
Protección Social	113	452		565
<b>Totales</b>	<b>3.802</b>	<b>3.572</b>	<b>6.223</b>	<b>13.597</b>

igual manera, encamina esfuerzos con la finalidad de generar otros ingresos y optimizar su utilización. Es importante destacar la inversión que tiene en la empresa Pretecor Ltda.

Pretecor Ltda. es una sólida sociedad dedicada a la construcción de postes de concreto prefa-

bricados, con sede en Bucaramanga y con la proyección de ensanche con otra planta en Barranquilla, lo que le permitirá atender sus ventas a más bajos costos en la zona norte del país. El Comité tiene en esta empresa una participación del 53%, la cual le dio la oportunidad de recibir en 2008 utilidades de la vigencia 2007, por valor

**Cuadro 5.** Capacitaciones e-learning al Servicio de Extensión  
Enero - septiembre de 2008

Cursos Virtuales	No. de alumnos	
	Semestre A	Semestre B
El clima y la producción vegetal	1	2
La Planta: Estructura y funciones	2	3
El suelo: formación, fertilización y conservación	0	8
Formulación de proyectos	2	6
Administración de fincas	7	6
Extensión y comunicación	8	5
Sistemas de producción de café	1	3
El negocio cafetero	0	7
Sistema de información cafetera	28	7
Mediadores comunitarios	10	3
Certificación Rainforest Alliance	6	0
Fundamentos de informática	10	12
Institucionalidad cafetera	6	13
Beneficio ecológico	0	13
Comercializadores de café	0	2
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>90</b>

de \$1.264 millones. Estos recursos recibidos fueron destinados a apalancar de manera importante los programas de inversión social.

De otra parte, el Comité atiende, como actividad complementaria, la venta de insumos requeridos en la producción de café, con el objeto de ofre-

cer a los caficultores la posibilidad de tener estos elementos con un fácil acceso en sus lugares de producción. También desarrolla la producción de material vegetal para suministrarlos a los reforestadores del Programa Forestal. El Comité ofrece estos servicios a sus agremiados en condiciones muy económicas y sin afectar su patrimonio.