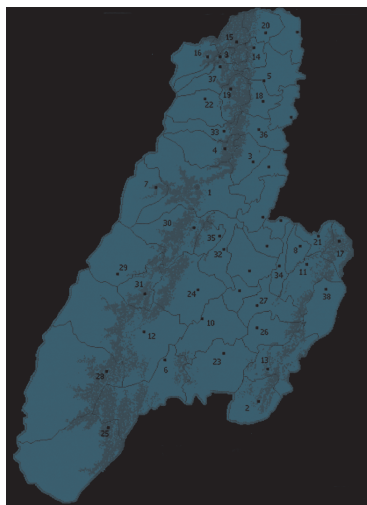
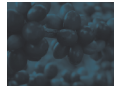


Comité Departamental de Cafeteros del Tolima





El Tolima tiene una extensa zona cafetera, dividida en dos franjas que atraviesan su territorio de sur a norte ubicadas sobre las vertientes de las cordilleras central y oriental. De las 2,75 millones de hectáreas que tiene el departamento, 400 mil corresponden a la zona cafetera y 103 mil hectáreas están sembradas en café. Esta área se distribuye en 62.100 fincas cuya propiedad o posesión está en manos de 51.582 caficultores. De los 47 municipios del departamento, en 38 se cultiva café. Allí los caficultores derivan su sustento de la venta de 8,6 millones de arrobas de café pergamino.

Durante 2008, el Comité Departamental de Cafeteros del Tolima ha centrado sus actividades en la ejecución de programas y proyectos encaminados al logro de las metas del Plan Estratégico 2008-2012 de la Federación, a través de las siguientes actividades: i) fomento a la mejora de la calidad de vida del caficultor y su familia; ii) suministro de conocimientos, servicios y medios materiales para asegurar la sostenibilidad de la finca cafetera; iii) implementación de desarrollos tecnológicos que permitan conservar el sistema ambiental cafetero, mejorar la productividad de los cafetales y la calidad del grano; iv) modernización de la infraestructura de beneficio; v) facilitación del acceso a mercados con sobreprecio. A continuación se presentan los principales resultados de la gestión durante el presente año.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

Durante 2008 las cooperativas de caficultores han afrontado dificultades para conservar su par-

ticipación en el mercado, debido a las presiones de la competencia en un período caracterizado por la disminución de la cosecha por efectos del invierno. Por tal motivo, ante la imposibilidad de mantener un nivel de inventarios aceptable, los comercializadores para cumplir con sus compromisos de entrega, han comprado el café a un mayor precio, perjudicando la situación financiera de las cooperativas.

Por su parte, la comercialización de fertilizantes que tradicionalmente aporta apreciables excedentes a las cooperativas, también se vio afectada durante el año. Un descenso superior al 20% en las ventas por este concepto es muestra de ello y encuentra su explicación en la menor demanda de estos agroinsumos, debido al aumento de sus precios. Igualmente, el incremento en los índices de morosidad de la cartera de créditos para fertilizantes, ha restado capital de trabajo a la institucionalidad cooperativa. Por estas circunstancias se espera que los resultados financieros de las cooperativas se vean afectados al término del presente año.

En cuanto al cumplimiento del compromiso institucional de ejercer la garantía de compra del café y de trasladar el mayor precio posible al productor, las cooperativas de caficultores del Tolima, a través de sus 52 puntos de compra adquirieron en el período enero-septiembre de 2008, 15,8 millones de kg. de café pergamino. Al finalizar el año se estima que este nivel ascienda a 21 millones de kg., cifra muy similar a la de 2007 (21,6 millones de kg.).

De este nivel de compras, se entregaron a Almacafé 7 millones de kg. de c.p.s, lo que corresponde a 68% de la meta fijada en 10,3 millones de kg, (Cuadro 1).

Cuadro 1. Cooperativas de caficultores
Enero - septiembre de 2008. (Miles de kg. de café pergamino seco)

| Nombre | Meta de entrega a Almacafé | Entregas Almacafé | Cumplimiento (%) |
|--------------|----------------------------|-------------------|------------------|
| CAFISUR | 7.000 | 4.195 | 60 |
| CAFITOLIMA | 2.800 | 2.497 | 89 |
| CAFINORTE | 300 | 205 | 68 |
| CAFILIBANO | 250 | 114 | 46 |
| Total | 10.350 | 7.011 | 68 |

2. Competitividad e innovación

2.1. Atención a caficultores

Una de las actividades de mayor impacto que realiza la FNC es la relacionada con el apoyo, asesoría, acompañamiento y capacitación de los caficultores. Esta labor es realizada por el Servicio de Extensión a través de metodologías educativas individuales, grupales y masivas. En este orden de ideas, entre enero y septiembre de 2008 se realizaron en Tolima 35.023 actividades individuales, tanto visitas de finca como atención en las oficinas, junto con 1.826 actividades grupales, entre reuniones, giras, cursos cortos, días de campo y demostraciones de método, en las cuales participaron 37.323 personas.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura

Este programa busca apoyar de manera directa a los pequeños caficultores en el proceso de renovación de cultivos envejecidos e improductivos, cuya producción no genera los ingresos que les permitan afrontar el costo asociado a la intervención del cultivo.

Los resultados alcanzados por el Comité Departamental a septiembre de 2008, dan cuenta del trámite de 1.467 créditos por valor de \$5.767 millones, con los cuales se renovarán 1.279 hectáreas. Igualmente, los desembolsos reportados ascienden a la suma de \$2.100 millones, correspondiéndole a los cafeteros \$210 millones por concepto del ICR reconocido por FINAGRO.

Por otra parte, con el fin de complementar el programa y hacer más atractivo el sistema de renovación por siembra, el Comité Departamental, la Gobernación del Tolima y los municipios de Ibagué y San Antonio, asignaron recursos por \$665 millones para el suministro de insumos destinados para que 3 mil cafeteros produjeran 6 millones de almácigos. Gracias a esto, se podrán renovar 1.200 hectáreas de cafetales tradicionales y tecnificados envejecidos.

2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

Entre los objetivos de la política de competitividad se encuentran la reducción de la edad pro-

medio de los cafetales y el aumento de la densidad de siembra por encima a las 5.000 plantas por hectárea.

Para la ejecución de este programa en 2008, fueron destinados al departamento \$6.706 millones, de los cuales \$4.508 corresponden a recursos del Programa de Apoyo Gubernamental a la Caficultura y \$2.198 son recursos de FoNC. Con estos recursos se incentivó la renovación de 2.312 hectáreas de cafetales tecnificados.

2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol

En el 2008, utilizando áreas de renovación o en monocultivo, las siembras en estos dos cultivos, básicos para la alimentación y el fortalecimiento del ingreso de la familia cafetera, ascendieron a 6.490 hectáreas de maíz y 6.640 de frijol. Se calcula que la producción asociada a estas áreas de cultivos complementarios asciende a 20 mil toneladas de maíz y 6 mil toneladas de frijol.

2.5. Gestión Empresarial

Este proyecto tiene como objetivo el fortalecer los valores humanos y la capacidad de gestión empresarial para el manejo eficiente de la empresa cafetera, mediante el conocimiento y la aplicación de herramientas de registro y análisis de costos. Durante 2008 se capacitaron a 1.345 caficultores integrantes de 77 grupos de gestión, quienes realizaron 693 reuniones.

2.6. Crédito Cafetero

En las actividades relacionadas con el crédito, el Servicio de Extensión asesoró a los caficultores del Tolima tanto en los trámites para la consecución de nuevos créditos, como en la normalización de las deudas acogidas bajo el PRAN y el programa de Alivio Cafetero. Con este objetivo se realizaron reuniones en 20 municipios cafeteros y se otorgó asesoría en 281 casos.

También en 2008, se continuó colaborando con los procesos de gestión de cartera gracias a lo cual se logró el recaudo de \$2.741 millones correspondientes a 9.639 pagarés registrados en los programas de PRAN Cafetero, PRAN Agropecuario y Programa de Alivio Cafetero, (Cuadro 2). En desarrollo del convenio Banco Agrario – Foga-



Cuadro 2. Recuperación de cartera PRAN Cafetero, PRAN Agropecuario y Programa de Alivio Cafetero
Enero - septiembre de 2008

| Programas / Cartera | Total pagares | Fuente de recursos Acogidos 40 - 50% | FINAGRO Recaudado (Millones de pesos) |
|--------------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| PRAN Cafetero | | | |
| FRCC | 6.577 | 734 | 1.974 |
| BANCARIA | 698 | 125 | 164 |
| FOREC | 149 | 29 | 20 |
| CISA | 878 | 0 | 165 |
| CAJA | 813 | 54 | 183 |
| PRAN Agropecuario | 165 | 0 | 218 |
| Alivio Cafetero | 359 | 0 | 16 |
| Total | 9.639 | 942 | 2.741 |

café, hasta el 30 de agosto se tienen operaciones vigentes de 826 créditos por un valor de \$3.022 millones, los cuales están destinados al sostenimiento de cafetales y a la reconversión del beneficio tradicional al beneficio ecológico de café.

2.7. Mejora de la calidad del café desde la finca

En febrero de 2008 se realizó en la ciudad de Ibagué la Cumbre de la Calidad, en donde se evaluaron los resultados del Programa para el Aseguramiento de la Calidad 2005 – 2008 y se reformularon las estrategias de acción para la implementación de una segunda fase del Programa para el período 2008 – 2012.

En desarrollo de esta fase del programa, se han realizado las siguientes actividades:

- El Servicio de Extensión, junto con personal contratado, capacitó a 3.250 caficultores en prácticas agronómicas para el manejo del cultivo, la recolección y el beneficio del grano. Igualmente, en el Centro Cafetero de Capacitación – CECAF del Líbano, 360 productores recibieron capacitación, buscando mejorar sus competencias con el objeto de conocer y adoptar buenas prácticas agrícolas y de manufactura.
- En cuanto al componente de comercialización, que busca asegurar la calidad del café en el proceso de venta, se realizaron 40 ta-

lleres de capacitación para 1.238 cafeteros, sobre aspectos relacionados con la formación del precio, el factor de rendimiento, el análisis sensorial y las buenas prácticas de comercialización.

- En el componente de comunicación que busca un cambio de actitud de los caficultores para que construyan la cultura de la calidad, se emitieron por emisoras de cubrimiento regional 700 mensajes y 30 microprogramas de radio. Igualmente se realizó la producción y distribución de 10 mil afiches sobre la importancia de asegurar la calidad del café colombiano.
- Con el componente de infraestructura productiva orientado a modernizar y complementar la infraestructura de beneficio del café en la finca, se continuó promoviendo el uso de las líneas de crédito con ICR para que el caficultor modernice su infraestructura de beneficio. También se entregaron materiales para la construcción de 100 secaderos tipo marquesina, y se gestionó la adecuación de 450 beneficiaderos de café en igual número de fincas
- Se diseñó un sistema de monitoreo de calidad en finca y en preventa, mediante el análisis de muestras de café tomadas en los puntos de compra donde tradicionalmente se han presentado mayores devoluciones de café por defectos de taza. Posteriormente, y con base

en los resultados del análisis, se realizaron los correctivos necesarios en cada una de las fincas. En el Salón del Café de Ibagué y en los laboratorios de las Cooperativas, el programa de cafés especiales realizó talleres para inducir a los cafeteros a la evaluación sensorial del café con la participación de 615 personas.

- Además de las acciones de sanidad vegetal que se realizan conjuntamente con el ICA, se efectuaron dos talleres de capacitación sobre el manejo de plagas en bodegas, en los que participaron 48 compradores de las cuatro Cooperativas del Tolima. También con el acompañamiento de la Gerencia Técnica y la colaboración de la ANDI, se realizaron diez talleres sobre el manejo seguro de pesticidas con la participación de 325 cafeteros.

2.8. Programa de Cafés Especiales

En procura del objetivo de generar mayor valor agregado al café y mejorar los ingresos del caficultor, durante 2008 el Comité Departamental continuó con las actividades encaminadas a lograr el posicionamiento del café regional en los mercados de cafés especiales, labor que muestra los siguientes resultados:

- Asesoramiento técnico y empresarial a 40 asociaciones que agrupan a 1.320 caficultores, comprometidos con la producción de café de alta calidad. Con este propósito se realizaron 72 eventos de capacitación, en los que participaron 1.528 personas.
- Fortalecimiento de los programas Regional Tolima – Las Hermosas y Orgánico Cafiorte y acompañamiento a los caficultores interesados en los sellos FLO, Rainforest, UTZ Certified, (Cuadro 3).
- Alistamiento de 1,3 millones de kg. de café pergamino recibidos en Almacafé, provenientes de los programas Las Hermosas, Illy Coffee, COE y Familias Guardabosques.
- Capacitación de 40 cafeteros y cuatro extensionistas en el Salón del Café de Ibagué en los temas de análisis físico y sensorial del café.
- Análisis de 1.348 muestras de café de las fincas para identificación de defectos y la mejora

de prácticas de cultivo, beneficio y comercialización.

2.9. Investigación Participativa

La Investigación Participativa -IPA-, es una estrategia donde interactúan caficultores, extensionistas e investigadores con el fin de validar, adaptar y transferir tecnologías o generar conocimientos de acuerdo con las condiciones socioeconómicas y culturales de los caficultores y agroecológicas de su entorno. En el Tolima se realizaron los siguientes proyectos:

- Observación y evaluación del comportamiento agronómico y económico de la variedad Castillo – Trinidad, en cuatro parcelas demostrativas ubicadas en los municipios de Líbano, Rovira, Dolores y Villarrica.
- Adopción de la variedad Castillo por los caficultores de la seccional Fresno, a través de la comparación en 18 parcelas de las prácticas tradicionales del caficultor frente al manejo recomendado por Cenicafé.
- Selección de progenies candidatas a conformar variedades compuestas, con resistencia durable a roya en el centro, sur y oriente del Tolima.
- Observación y evaluación del comportamiento agronómico y económico de los híbridos de maíz FNC 514, FNC 3056, HEZCA 114, HEZCA 3187 Y 318, en dos parcelas sembradas en el Líbano.

2.10. Sanidad Vegetal

Conjuntamente con el ICA se han monitoreado 100 fincas en 24 municipios cafeteros, con el fin

Cuadro 3. Programas de Cafés Especiales
Enero - septiembre de 2008

| Programa | Caficultores | Categoría |
|-------------------|--------------|---------------|
| Las Hermosas | 705 | Regional |
| FLO | 213 | FairTrade |
| Cafiorte Orgánico | 12 | Orgánico |
| Rainforest | 150 | MedioAmbiente |
| Guardabosques | 30 | MedioAmbiente |
| FLO UTZ Certified | 210 | Sostenible |



de observar y prevenir el ataque de broca y roya, lo mismo que los problemas de mancha de hierro y prevenir el surgimiento de otras plagas y enfermedades que afecten el buen estado de los cafetales y su producción.

En el presente año se mantuvo la campaña para el manejo de la broca, tanto en los cultivos como en el beneficio y en la comercialización, procurando que los caficultores continúen produciendo café de calidad para exportación, incluso en presencia de broca.

Con el acompañamiento de Cenicafé se realizaron monitoreos a plagas que están afectando el café, con el fin de reunir las suficientes evidencias que permitan tomar decisiones de control oportunas. Tal es el caso de la mosca blanca lanuda (*Aleurothrixus floccosus*), el chinche de la chamusquina (*Monaloniom velezungeli*), nemátodos y palomillas.

Las medidas de prevención y control divulgadas por el Servicio de Extensión y los factores climáticos imperantes en la zona cafetera durante el año, influyeron para que el nivel de infestación por broca disminuyera en los cafés pergaminos entregados a Almacafé, pasando de 2,7% en enero a 1,1% en julio de 2008.

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

Debido a que la Cédula Cafetera Inteligente es fundamental para acceder a los apoyos directos de la FNC, de las cooperativas de caficultores y del Gobierno Nacional para los programas de renovación de cafetales, las promociones por compra de fertilizantes y venta de café, se implementó una campaña para que el cafetero obtenga y active este instrumento o la Tarjeta Cafetera Inteligente. Gracias a ello, a septiembre de 2008 se han emitido 25.744 Cédulas Cafeteras Inteligentes, de las cuales se han entregado 18.255 y se han activado 6.763.

3.2. Labores de Mantenimiento y Actualización del SICA

El Sistema de Información Cafetera - SICA forma parte de la infraestructura de datos de la FNC y es la fuente básica de información para la toma

de decisiones sobre políticas de competitividad y sostenibilidad de la caficultura colombiana. En consecuencia es fundamental que las fincas cafeteras estén incorporadas al sistema y su información alfanumérica y espacial sea actualizada permanentemente por el Servicio de Extensión.

Por estas razones durante 2008, se continuó depurando la base de datos del sistema, trabajo que ha permitido actualizar 8.266 fincas, georeferenciar los lotes renovados y capacitar a los extensionistas para que cada técnico asuma la responsabilidad de mantener actualizadas las fincas de su distrito, en las bases alfanumérica y espacial. El Comité Departamental asignó recursos por \$290 millones para actualizar las fotografías de la zona cafetera y vincular a técnicos actualizadores.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

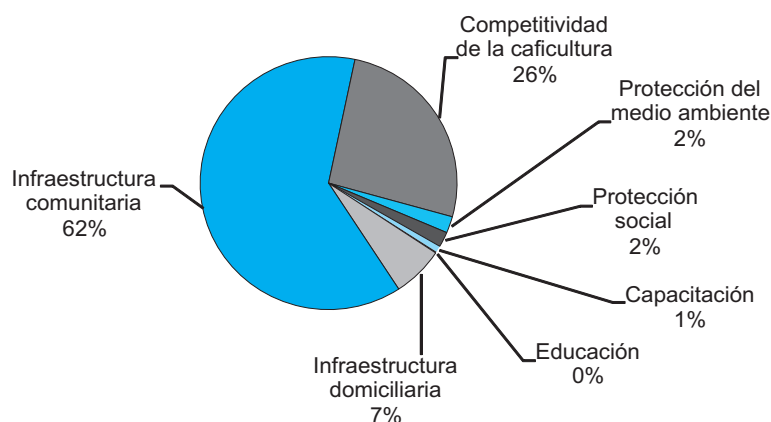
El Comité del Tolima ha tenido como propósito permanente, el aseguramiento del bienestar del caficultor y su familia, para lo cual gestiona recursos de inversión que permitan atender y satisfacer las necesidades básicas de educación y capacitación, infraestructura comunitaria y domiciliaria, protección social y ambiental, lo mismo que el desarrollo de proyectos para la competitividad de la caficultura. En 2008 la inversión social ascenderá a \$74.075 millones.

4.1. Programas de inversión social

En la Figura 1 se detalla la inversión social realizada por el Comité de Cafeteros del Tolima en educación y capacitación, infraestructura domiciliaria y comunitaria, protección social y ambiental, competitividad de la caficultura y desarrollo social.

Las mayores inversiones (62%), corresponden al mejoramiento de las vías intermunicipales e interveredales, debido al deterioro de las mismas por efecto del prolongado invierno. Igualmente, vale la pena destacar el esfuerzo financiero que se realizó para mejorar la competitividad de la caficultura (26%), mediante la renovación de cafetales tecnificados improductivos, aprovechando el incentivo en fertilizante y los créditos para

Figura 1. Balance de inversión social por programa
Enero - septiembre de 2008



renovar por siembra los cafetales envejecidos improductivos que también incluyen un ICR del 40%.

4.2. Educación formal

Buscando mejorar los niveles de escolaridad de la población rural cafetera y ampliar la cobertura en la oferta de programas educativos dirigidos a los jóvenes y adultos rurales, el Comité del Tolima, con recursos de FoNC y POHACIENDO, brinda la oportunidad de una educación integral a través de los programas de nivelación de la primaria y el bachillerato agropecuario SAT. En nivelación de la primaria en el año 2008 se mantuvieron 32 grupos de estudio con 700 estudiantes distribuidos en 16 municipios cafeteros del departamento, y en desarrollo del Bachillerato SAT se capacitaron 76 alumnos en tres municipios. Los recursos asignados a estos dos programas ascienden a \$66 millones, (Cuadro 4).

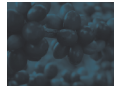
Por su parte, en desarrollo del programa de Escuela y Café, cuyo propósito es formar en los colegios o instituciones educativas rurales la nueva generación de cafeteros, se capacitaron a 3.020 estudiantes y a 26 docentes de 34 colegios, que han adoptado el proyecto en 15 municipios del departamento. Estos programas tienen una inversión de \$124 millones, financiados con recursos del Comité, el FoNC, el Ayuntamiento de Madrid y PROHACIENDO, beneficiando a 3.796 personas de la comunidad cafetera.

4.3. Capacitación para el desarrollo humano y el trabajo

En las actividades de capacitación se invirtieron \$526 millones para una cobertura de 13.031 personas, integrantes de familias cafeteras residentes en 32 municipios, (Cuadro 5), quienes participaron en los eventos que se mencionan a continuación:

Cuadro 4. Inversión en educación formal
Enero - septiembre de 2008

| Programas y proyectos | Estudiantes | Millones de pesos | | |
|---------------------------|--------------|-------------------|--|-----------------|
| | | FoNC y FNC | Cooperación internacional y otros aportantes | Ejecución total |
| Nivelación de la Primaria | 700 | 0 | 24 | 24 |
| Bachillerato SAT | 76 | 30 | 12 | 42 |
| Escuela y Café | 3.020 | 58 | 0 | 58 |
| Total | 3.796 | 88 | 36 | 124 |



Cuadro 5. Inversión en capacitación para el desarrollo humano y el trabajo
Enero - septiembre de 2008

| Programas y proyectos | Estudiantes | Millones de pesos | | |
|------------------------------|---------------|-------------------|------------------|-----------------|
| | | FoNC y FNC | Otros aportantes | Ejecución total |
| Computadores para Educar | 436 | 0 | | 0 |
| Capacitación para el Trabajo | 165 | 34 | | 34 |
| Mejoramiento de la Calidad | 360 | 74 | | 74 |
| Cooperativismo Caficultor | 900 | 50 | | 50 |
| Capacitación Caficultores | 10.250 | 40 | 74 | 114 |
| Total | 13.031 | 309 | 218 | 526 |

En el 2008 se logró realizar el curso de Multiplicadoras de Bienestar Rural, conformando un grupo de 20 jóvenes mujeres procedentes de las zonas rurales cafeteras de 12 municipios, quienes se capacitaron en las instalaciones del CECAF en Líbano. Igualmente, las egresadas en 2007, capacitaron a 900 personas de su entorno veredal.

Con el programa "Computadores para Educar" se beneficiaron 436 estudiantes y 21 docentes de cuatro instituciones educativas gracias a la entrega de 34 equipos.

En 2008, con el fin de educar para el trabajo y desarrollar competencias en los caficultores y trabajadores que les permita mejorar su desempeño laboral en el desarrollo de las actividades productivas de la finca cafetera, se realizaron cursos de mecánica cafetera, recolección y producción de almácigos, aplicación de buenas prácticas de beneficio, socialización de guía ambiental, mejoramiento de la calidad y cooperativismo con la participación de 11.675 caficultores.

4.4. Infraestructura comunitaria

En 2008 se ejecutarán proyectos para la mejora de infraestructura física en los 38 municipios cafeteros del Tolima por \$46.294 millones. Con estas inversiones se mejorará la calidad de vida de aproximadamente 60 mil familias de la zona rural. Dentro de los resultados obtenidos vale la pena resaltar:

La intervención de 2.974 km. de corredores viales, 60% de la red terciaria del Tolima gracias a la

inversión de recursos de la gobernación, el FoNC y las comunidades.

Programas de mejoramiento de vivienda campesina, electrificación rural, saneamiento básico ambiental, acueductos, mejoramientos de colegios y escuelas que contribuyen al mejoramiento social educativo, cultural y de identidad personal del campesinado cafetero en beneficio de 9.500 familias, gracias a la inversión de \$9.313 millones.

Adquisición de la dotación del Centro Cafetero de Capacitación - CECAF a través del Programa Sembradores de Paz financiado con recursos del FoNC y la Fundación Humanismo y Democracia de España. Igualmente, en el municipio de Planadas se construyeron baterías sanitarias en cuatro escuelas rurales, utilizando los recursos de la empresa canadiense RGC que compra el café especial Las Herosas. En estos dos proyectos se invirtieron \$135,8 millones.

En octubre se inició la ejecución del convenio Fondopaz - FNC para la construcción de los corredores viales Ataco - Planadas, Chaparral - Rio blanco y el mejoramiento de la vía Rioblanco - La Herrera - Bejuqueros por \$74 mil millones. Además de importantes proyectos viales en cofinanciación con el departamento y varios municipios cafeteros.

Así mismo se tiene prevista la construcción del Centro Zonal y de Atención Judicial de Ibagué y la construcción del Hogar Infantil Múltiple y Comunitario de Atención a la Primera Infancia en Ortega. El valor de estos dos proyectos asciende a \$1.860 millones.

4.5. Infraestructura Productiva

Con estos proyectos se busca mejorar la productividad, la calidad, la competitividad y sostenibilidad de la actividad agropecuaria regional, elevando el nivel de vida de la población cafetera. Con este propósito se implementaron proyectos orientados a modernizar la infraestructura de beneficio del café, incluyendo el manejo de los subproductos del mismo, mediante el suministro de equipos para despulpar, fermentar, lavar y secar el café, y materiales para la construcción de fosas, lombricultivos y sistemas de tratamiento de aguas mieles y de lavado. Al finalizar el año, la inversión en estas actividades ascenderá a \$1.990 millones.

4.6. Protección ambiental

Incluye los proyectos de Familias Guardabosques, el componente de conservación y recuperación de los bosques naturales de los proyectos forestales "Rio Magdalena" y la "Silvicultura como Alternativa de Producción en la Zona Cafetera" que buscan contribuir a la estabilización del balance hídrico y a la reducción de la erosión en las subcuencas del río Magdalena en los municipios de Mariquita, Fresno y Herveo, y el componente forestal del proyecto de producción más limpia en el subsector cafetero. Hasta septiembre de 2008 la inversión hecha en estos desarrollos fue de \$1.579 millones.

4.7. Seguridad Social en Salud

A septiembre 30 de 2008, la cobertura del sistema de seguridad social en salud ascendió a 11.134 caficultores de 17 municipios del departamento. Para ello se efectuó una inversión por \$1.344 millones, de los cuales \$1.075 millones corresponden a recursos del Fosyga y la Gobernación del Tolima y \$269 millones al FoNC.

4.8. Desarrollo Integral de la Mujer Cafetera

En desarrollo del objetivo estratégico de impulsar el desarrollo integral de la mujer, como miembro fundamental de la comunidad cafetera, el Comité del Tolima se ha vinculado al programa de equidad de género, cuyo fin es promover el

papel de la mujer cafetera y dar espacio a su voz para impulsar su desarrollo integral como miembro fundamental de la comunidad cafetera. Con este propósito se está trabajando en la conformación de los Consejos Participativos de la Mujer Cafetera – CPMC en ocho municipios, con la participación de 624 mujeres.

4.9. Modelos Innovadores – Jóvenes Caficultores

Este proyecto tiene como objetivo general, contribuir a mejorar la competitividad de la caficultura a través de la adopción de modelos innovadores de intervención que faciliten el acceso de la población joven a los factores productivos, promoviendo de esta forma el relevo generacional. En el Tolima el proyecto se inició en noviembre de 2007 en el municipio de Fresno, con la compra de dos fincas y la vinculación de 17 jóvenes, quienes conformaron la Unidad Cafetera Empresarial – UCAE, y diseñaron un plan de trabajo que lo vienen ejecutando con éxito, para explotar técnicamente 60 hectáreas de café.

5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcario

5.1. Participación en concursos

La participación en concursos de calidad tiene especial importancia para el Tolima, por cuanto es fundamental posicionar al departamento como productor de cafés de alta calidad. En este sentido se participó en la VI Taza de la Excelencia realizada en Manizales. En este evento participaron 133 caficultores del Tolima de los cuales 11 quedaron entre los 18 mejores del país. Igualmente, se continúa en el proceso de selección de lotes para el concurso de Illy Coffee.

5.2. Participación en ferias y eventos

En el transcurso de 2008, el Comité Departamental impulsó la asistencia de seis de sus representantes en la Feria de Cafés Especiales, realizada entre el 30 de abril y el 5 de mayo de 2008, en Minneapolis, Estados Unidos. En febrero de 2008 se tuvo presencia activa en la I Feria de Cafés Especiales del Tolima, organizada por la gobernación



ción del Tolima y en septiembre se participó en Expospeciales 2008 en Neiva, Huila.

5.3. Programa de Comunicaciones

En el Tolima, la difusión de los temas gremiales y del Comité se hace a través del periódico "Tolima Cafetero" y el programa de radio "Tomémonos un Tinto", las cuales complementan el cubrimiento efectuado por los dos periódicos regionales de mayor circulación y las emisoras de cubrimiento regional y local.

El "Tolima Cafetero" incluye temas agronómicos, ambientales, sociales, gremiales y administrativos y se han publicado cuatro ediciones de 8 mil ejemplares cada una, cuya cobertura se estima en 80 mil lectores. En razón a que en el presente año, el periódico cumple 20 años de circulación se produjo su rediseño basado en los avances de la tecnología y a las preferencias de los lectores.

El programa para el sector rural cafetero "Tomémonos un Tinto" se produce semanalmente, y se han efectuado 120 emisiones de media hora cada una, transmitidas por dos emisoras de cubrimiento departamental.

Al interior de la institución, en desarrollo de la estrategia de comunicación organizacional, se producen las publicaciones de "Enlaces Cafeteros" como medio noticioso quincenal para el trabajador del Comité, los boletines mensuales "Al Grano" y el boletín informativo para los comités municipales. Al mismo tiempo, se le hace un seguimiento a la información que los medios publican sobre temas cafeteros del Tolima y del país.

6. Agenda cafetera para el país y el mundo

6.1. Principales convenios de cooperación

Familias Guardabosques Chaparral – Rioblanco: Busca la sostenibilidad del ingreso de 2.974 familias a través del fortalecimiento de proyectos productivos cafeteros (2.049), agrosilvopastoriles (603) y compra de tierras (322), financiados con aportes de Acción Social, el FoNC y el Comité Departamental. La inversión en 2008 asciende a \$632 millones.

Programa MIDAS: Cuenta con los componentes de Agronegocios, para la renovación por siembra de 2 mil hectáreas de cafetales envejecidos, y el componente PYMES, orientado a suministrar asistencia técnica especializada para la integración de 4.300 caficultores a la cadena global de valor de cafés especiales de alta calidad. La inversión está representada en un incentivo de \$30 por almácigo sembrado, la contratación de 13 técnicos y capacitaciones. A septiembre lo realizado constituyó una inversión de \$260 millones y se incentivó la producción de 4,8 millones de almácigos.

Programa ADAM: Cuyo objetivo es mejorar la calidad de vida y fortalecer los grupos asociativos de 680 familias cafeteras de Ataco, Ortega, Roncesvalles y Rovira, mediante acciones para mejorar la producción agrícola, la comercialización y la infraestructura predial de los cafeteros, invirtiendo \$1.200 millones.

Programa para la Producción más Limpia: Cuyo objetivo es promover la producción limpia para garantizar la sostenibilidad económica, social y ambiental de la caficultura. En 2008 se están beneficiando 480 familias y reforestando 358 hectáreas en los nacimientos y cauces de las fuentes de agua de las fincas seleccionadas, con una inversión de \$225 millones.

Proyecto ADAM – FUPAD: Los recursos de este convenio están destinados al fortalecimiento de los componentes de capacitación y de inversión en la infraestructura de beneficio de café de las familias cafeteras incluidas en el contrato ADAM, con una inversión adicional al proyecto inicial de \$152 millones.

Proyectos para la construcción y mejoramiento de vías, escuelas, electrificación rural y proyectos especiales: Se suscribieron 29 convenios por \$26.457 millones para el desarrollo vial de la zona cafetera y de influencia cafetera; 11 proyectos de mejoramiento y ampliación de centros educativos por \$4.328 millones y proyectos especiales para la construcción de redes eléctricas por \$149 millones; reparación y ampliación de la red de alcantarillado por \$1.500 millones; construcción del Hogar Infantil Múltiple Comunitario por \$960 millones y un Centro Zonal y Judicial del ICBF por \$900 millones.

6.2. Balance de la inversión social

Para el año 2008 se tiene previsto una ejecución por un valor de \$74.075 millones de los cuales los aportes del FoNC, la FNC y el Comité Departamental ascienden a \$8.298 millones y \$65.778 millones de aportes del Gobierno Nacional, gobernación del Tolima, alcaldías municipales y cooperación internacional, (Cuadro 6)

De otra parte, a través de los convenios suscritos y cuya ejecución no ha iniciado se proyecta una inversión por \$3.126 millones. Dentro de estos vale la pena mencionar los siguientes: i) Fortalecimiento a la caficultura, celebrado con la Gobernación del Tolima para el suministro de insumos para la renovación de cafetales envejecidos; ii) Familias Guardabosques, cuyo objetivo es mejorar las condiciones productivas y de vida de 500 familias de Ataco, a través de la consolidación de la estrategia productiva impulsada por el programa que permiten la producción y comercialización de café de alta calidad; iii) Alianza productiva en café para beneficiar a 138 familias cafeteras de Fresno, Herveo y Palocabildo, comprometidas con la producción de café de alta calidad.

De acuerdo con lo anterior, el indicador de apalancamiento conseguido es de 7,9, lo cual indica que por cada peso proveniente del presupuesto del FoNC, la FNC y el Comité Departamental, se ha logrado gestionar \$7,9 provenientes de otros aportantes.

7. Eficacia, legitimidad y democracia

7.1. Programa de Liderazgo Gremial

Este programa tiene como objetivo desarrollar conocimientos, habilidades y valores en los líderes que promuevan la participación e identidad gremial. Para ello, durante 2008 se dictaron cursos cortos de capacitación para el fortalecimiento del liderazgo gremial en el marco de las reuniones mensuales de los Comités Municipales y en el CECAF. Igualmente, se realizaron seis encuentros para la socialización del Plan Estratégico 2008 - 2012, con los representantes a los comités municipales de las seis circunscripciones del Tolima.

7.2. Fortalecimiento institucional

A septiembre de 2008, los extensionistas adscritos al Comité Departamental han participado en los 15 cursos de e-learning puestos a su disposición por la Gerencia Técnica y la FMM. Igualmente, continuó y amplió la cobertura del Programa de Aula Virtual para Caficultores, cuyo objetivo es desarrollar en los cafeteros competencias informáticas para operar un computador y acceder a Internet como medio de consulta. Con los cursos diseñados por la FMM para tal fin (Informática; Institucionalidad Cafetera; Planta, Suelo, Clima y Construyendo Empresa Cafetera) a septiembre de 2008, se han beneficiado 212 caficultores.

Cuadro 6. Balance de la inversión social por aportante
Enero - septiembre de 2008 (Millones de pesos)

| Programas de inversión | FoNC y FNC | Gobierno Nacional, Dptal y Mpal | Cooperación Internacional y otros aportantes | Total |
|----------------------------------|--------------|---------------------------------|--|---------------|
| Capacitación | 468 | 0 | 126 | 594 |
| Educación Formal | 88 | 0 | 36 | 124 |
| Infraestructura Domiciliaria | 628 | 2.591 | 1.597 | 4.816 |
| Infraestructura Comunitaria | 2.788 | 17.132 | 26.374 | 46.294 |
| Competitividad de la Caficultura | 4.056 | 4.526 | 10.670 | 19.252 |
| Protección del medio Ambiente | 0 | 1.398 | 170 | 1.568 |
| Protección Social | 269 | 1.158 | 0 | 1.427 |
| Total Inversión | 8.298 | 26.805 | 38.973 | 74.075 |



También 109 personas del área de extensión, participaron activamente en las actividades de evaluación y capacitación programadas para la implementación del Modelo de Medición del Desarrollo y Desempeño del Servicio de Extensión.

8. Sostenibilidad financiera

Con base en el compromiso adquirido por este Comité con el Proyecto de Sostenibilidad Financiera, en 2008 se elaboró una propuesta de ajuste del Área Administrativa cuyo objeto es la mejora de los índices financieros del Comité Departamental.

La propuesta está dirigida a: i) Ajustar la planta de cargos del Área Administrativa y de Desarrollo Social; ii) Revisar los procesos para que se logren operaciones más eficientes y resultados acordes con las metas propuestas; iii) Continuar

la política de austeridad en los gastos de funcionamiento; iv) Optimizar la utilización de los activos fijos del Comité, para que generen mayores ingresos.

En este último frente de trabajo, en el último trimestre de 2008 se prevé ejecutar convenios de cofinanciación con el PNUD, Acción Social, la gobernación del Tolima, alcaldías municipales y otros organismos nacionales e internacionales por cerca de \$42 mil millones, que además de permitir el apalancamiento de los recursos del FoNC y la FNC, permitirá a través de una inversión eficiente y el control de dichos recursos, la recuperación de parte de los gastos de funcionamiento. Con esto se espera mejorar aún más la situación financiera del Comité y por consiguiente fortalecer su patrimonio, garantizando así su sostenibilidad.

